

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Akademický rok:</b> 2025/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |
| <b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |
| <b>Fakulta:</b> Fakulta managementu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |
| <b>Kód predmetu:</b><br>FM.KMn/015B/25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Názov predmetu:</b><br>Manažérska etika v personálnej praxi |
| <b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b><br><b>Forma výučby:</b> seminár<br><b>Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b><br><b>Týždenný:</b> 2 <b>Za obdobie štúdia:</b> 28<br><b>Metóda štúdia:</b> prezenčná                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |
| <b>Počet kreditov:</b> 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                |
| <b>Odporúčaný semester/trimester štúdia:</b> 6.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                |
| <b>Stupeň štúdia:</b> I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                |
| <b>Podmieňujúce predmety:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                |
| <b>Odporúčané prerekvizity (nepovinné):</b><br>Nie je.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |
| <b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b><br>100% priebežné hodnotenie pozostáva z vypracovania zadání (úloh) počas semestra, vrátane kvízov (na hodine, vopred ohlásené), zadání cez MS Forms, krátkych prezentácií a skupinových úloh vypracovávaných na hodine.<br>Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Menej než 60 bodov značí hodnotenie Fx (neprospeš).<br>Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0                                                                                                                   |                                                                |
| <b>Výsledky vzdelávania:</b><br>Študenti a študentky si osvoja základné etické princípy potrebné pre výkon manažérskej profesie. Získajú najnovšie vedecké poznatky týkajúce sa manažérskej profesijnej etiky a nadobudnú zručnosť identifikovať a riešiť etické dilemy spojené s výkonom manažérskej činnosti v oblasti personálneho manažmentu. Kurz stojí na interaktivite a dialógu. Metódy výučby zahŕňajú riešenie etických dilem a seba-reflexívne cvičenia. Kurz zlepšuje schopnosť etickej sebareflexie, citlivosť na etické problémy, rozpoznávanie rôznych rozhodovacích problémov, etické rozhodovanie a zručnosť riešiť etické dilemy a konflikty na pracovisku, kritické myslenie a morálnu imagináciu. |                                                                |
| <b>Stručná osnova predmetu:</b><br>1. Etika a morálka. Prvky morálky. Význam etiky ako vednej disciplíny pre dnešnú spoločnosť.<br>2. Základné východiská manažérskej etiky ako profesionálnej etiky. Znaký manažérskej profesie. Teleologická a deontologická perspektíva hodnotenia konania manažéra/ky.<br>3. Etické kódexy upravujúce správanie manažérov. Úvod do problematiky etických kódexov, typy EK.<br>4. Problém etického rozhodovania. Faktory ovplyvňujúce etické rozhodovanie manažéra/ky.<br>5. Charakteristika etických dilem. Riešenie etických dilem. Jav morálneho odpútania sa a racionalizácia nemorálneho správania, neutralizačné taktiky.                                                    |                                                                |

6. Etické vedenie ľudí a ako ho merať v organizačnom prostredí. Ako rozvíjať etické povedomie manažéra/ky.
7. Neetické vedenie ľudí. Temná triáda/tetráda osobnostných vlastností lídrov. Ako rozpoznávať deštruktívnych lídrov/líderky v praxi.
8. Hodnoty ako predpoklad etického správania. Schwartzova koncepcia hodnôt, metóda portrétovanie hodnôt a jej uplatnenie v personálnej praxi.
9. Koncept tzv. Etickej pozície subjektu, typológia východiskovej etickej pozície a jej implikácie pre personálnu prax.
10. Plán etického rozvoja manažéra/ky.

### **Odporúčaná literatúra:**

Pozri pri jednotlivých témach v sylabe.

Ďalšia literatúra:

1. Lašáková, A., & Skaloš, I. (2024). Manažérska etika a spoločenská zodpovednosť podnikov. In Copuš, L. a kol. (2024). Manažment. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave. 2. aktualizované vydanie, s. 141-165.
2. Lašáková, A., & Remišová, A. (2015). Unethical Leadership: Current Theoretical Trends and Conceptualization. *Procedia Economics and Finance*. - Amsterdam: Elsevier, 2015. - Vol. 34 , s. 319-328.
3. Remišová, A., Lašáková, A., Rudy, J., Sulíková, R., Kirchmayer, Z., & Fratričová, J. (2015). Etické vedenie ľudí v slovenskom podnikateľskom prostredí. Bratislava: Wolters Kluwer.
4. Kirchmayer, Z., Remišová, A., & Lašáková, A. (2019). The perception of ethical leadership in the public and private sectors in Slovakia. *Journal of East European Management Studies: Corporate social responsibility and Business Ethics in Central and Eastern Europe*. - (2019), s. 10-27.
5. Forsyth, D. R. (1980). A taxonomy of ethical ideologies. *Journal of Personality and Social Psychology*, 39(1), 175-184.
6. Schwartz, S. H., & Cieciuch, J. (2021). Measuring the refined theory of individual values in 49 cultural groups: Psychometrics of the Revised Portrait Value Questionnaire. *Assessment*, 1073191121998760.
7. Hughes, S., & Samuels, H. (2021). Dark desires: The Dark Tetrad and relationship control. *Personality and Individual Differences*, 171, 110548.
8. Brown, M. E., Treviño, L. K., & Harrison, D. A. (2005). Ethical leadership: A social learning perspective for construct development and testing. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 97(2), 117-134.
9. Rees, M. R., Tenbrunsel, A. E., & Diekmann, K. A. (2022). "It's Just Business": Understanding How Business Frames Differ from Ethical Frames and the Effect on Unethical Behavior. *Journal of Business Ethics*, 176, 429-449.
10. Schwartz, M. S. (2016). Ethical decision-making theory: An integrated approach. *Journal of Business Ethics*, 139(4), 755-776.
11. Jacquemet, N., Luchini, S., Rosaz, J., & Shogren, J. F. (2021). Can we commit future managers to honesty? *Frontiers in Psychology*, 2785.
12. Padilla, A., Hogan, R., & Kaiser, R. B. (2007). The toxic triangle: Destructive leaders, susceptible followers, and conducive environments. *The Leadership Quarterly*, 18(3), 176-194.
13. Melé, D. (2016). Understanding humanistic management. *Humanistic Management Journal*, 1(1), 33-55.
14. Dierksmeier, C. (2016). What is 'humanistic' about humanistic management?. *Humanistic Management Journal*, 1(1), 9-32.

15. Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.

16. Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský, anglický

**Etika:**

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

**Poznámky:**

Poznámka: K predmetu je vypracovaný podrobný sylabus, ktorý konkretizuje požiadavky pre absolvovanie predmetu. Všetky tematické okruhy sú v sylabe predmetu obohatené o vedecké články súvisiace s jednotlivými témami a budú poskytnuté študentom prostredníctvom MS Teams.

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 0

| A   | ABS | B   | C   | D   | E   | FX  | M   |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

**Vyučujúci:** prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 06.02.2026

**Schválil:** prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD.