

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2026/2027	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/315M/16	Názov predmetu: Dáta, znalosti, rozhodovanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Business intelligence; E-Business a E-Marketing; Stratégia organizácie v IKT; Štatistika; Matematika.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Účasť na seminároch, vypracovanie individuálnych rozhodovacích prípadov, tímového Desicion Lab projektu a jeho záverečná prezentácia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Aktivita na hodine 20 %, rozhodovacie prípady 30%, Desicion Lab 30% a jeho prezentácia 20 % Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní tohto kurzu budete vedieť: · Vymedziť rozhodovací problém, ciele, zainteresované strany, obmedzenia a zodpovednosť za rozhodnutie. · Posúdiť kvalitu a relevantnosť podkladov; odlíšiť fakty, interpretácie, predpoklady a kauzálne tvrdenia. · Porovnať alternatívy, zdôvodniť kritériá a preveriť citlivosť odporúčania na neisté vstupy. · Kriticky overiť výstup AI a navrhnúť opatrenia proti individuálnym a tímovým skresleniam. · Zachytiť rozhodovací postup a preniesť získané poznatky do organizačnej pamäte. · Vypracovať manažérske memorandum, obhájiť odporúčanie a reagovať na nové informácie.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod – od dát k obhájiteľnému rozhodnutiu 2. Vymedzenie problému a rozhodovací kontext 3. Kvalita dát a dôveryhodnosť podkladov 4. Interpretácia dát, kauzalita a konkurenčné vysvetlenia 5. Ľudský úsudok a tímové rozhodovanie 6. Alternatívy, kritériá a hodnota rozhodnutia 7. Rozhodovanie v neistote a odolnosť odporúčania 8. AI ako podpora rozhodovania – overovanie a zodpovednosť	

9. Manažérske memorandum a komunikácia rozhodnutia
10. Manažment znalostí a učenie sa organizácie
11. Kritické preverovanie rozhodnutí a Board Defence
12. Organizačné učenie a prenos do praxe
13. Prezentácia Manažérskeho memoranda

Odporúčaná literatúra:

Základná odporúčaná literatúra:

- [1] SPETZLER, C. – WINTER, H. – MEYER, J. 2016. Decision Quality: Value Creation from Better Business Decisions. Wiley. ISBN 978-1-119-14467-0.
- [2] BAZERMAN, M. H. – MOORE, D. A. 2012. Judgment in Managerial Decision Making. 8th ed. Wiley. ISBN 978-1-118-06570-9.
- [3] DALKIR, K. 2023. Knowledge Management in Theory and Practice. 4th ed. MIT Press. ISBN 978-0-262-04812-5.
- [4] ROWLEY, J. 2007. The Wisdom Hierarchy: Representations of the DIKW Hierarchy. Journal of Information Science, 33(2), 163–180.
- [5] KNAFLIC, C. N. 2015. Storytelling with Data: A Data Visualization Guide for Business Professionals. Wiley. ISBN 978-1-119-00225-3.

Aktuálne výskumy a metodické zdroje k AI:

- [6] VACCARO, M. – ALMAATOUQ, A. – MALONE, T. W. 2024. When Combinations of Humans and AI Are Useful: A Systematic Review and Meta-analysis. Nature Human Behaviour, 8, 2293–2303.
- [7] BRYNJOLFSSON, E. – LI, D. – RAYMOND, L. R. 2025. Generative AI at Work. The Quarterly Journal of Economics, 140(2), 889–942.
- [8] LEE, H.-P. et al. 2025. The Impact of Generative AI on Critical Thinking. In: Proceedings of the 2025 CHI Conference on Human Factors in Computing Systems, 1–22.
- [9] AUTIO, C. et al. 2024. Artificial Intelligence Risk Management Framework: Generative Artificial Intelligence Profile. NIST AI 600-1.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného*

alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 105

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
62,86	0,0	13,33	10,48	4,76	0,95	0,95	6,67

Vyučujúci: Mgr. Miriam Filipová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 13.09.2026

Schválil: prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD.