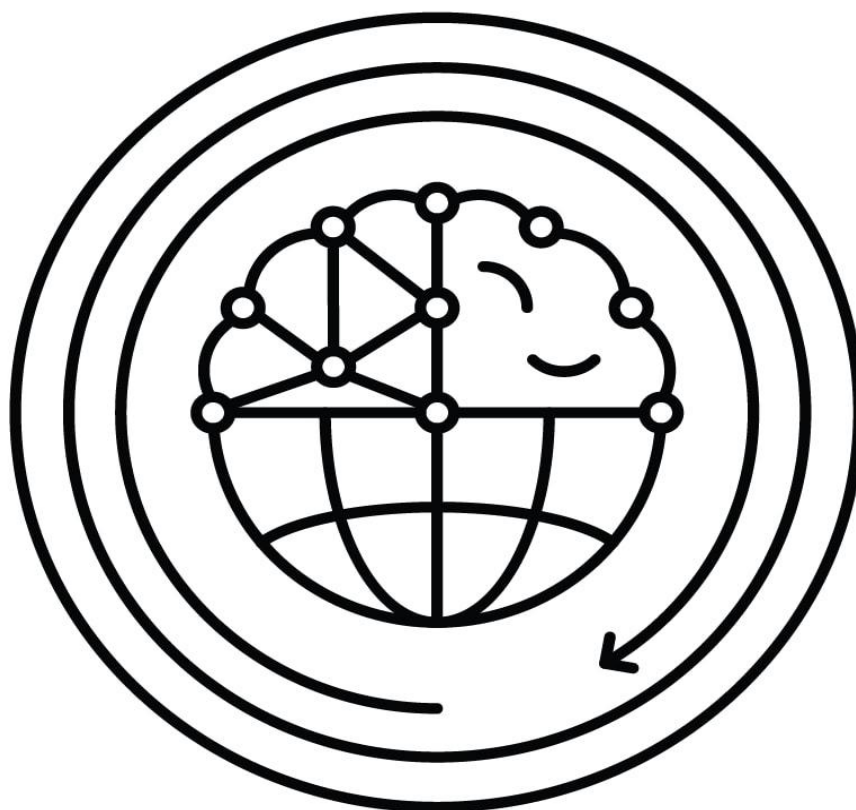


Výročná správa o činnosti a hospodárení fakulty

ZA ROK 2025



Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu

*Výročná správa
podáva základné
informácie
o najdôležitejších
aktivitách fakulty
v oblasti vzdelávania,
a-výskumnej činnosti,
medzinárodnej
spolupráce,
hospodárenia,
personálneho rozvoja
a kvalifikačnej
štruktúry za rok 2025.*

Predhovor

Výročná správa Univerzity Komenského v Bratislave, Fakulty managementu (v ďalšom texte len „FM UK“ alebo „fakulta“, event. „Fakulta managementu UK“ v príslušnom gramatickom tvare) za rok 2025 je vypracovaná a predložená na schválenie Akademickému senátu FM UK v súlade so zákonom o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Výročná správa nie je výlučným zdrojom údajov o fakulte za uplynulé obdobie. Detailné informácie o organizácii štúdia, o obsahu učebných plánov v akreditovaných študijných programoch, ako aj ďalšie súbory údajov o jednotlivých katedrách a fakulte sú zverejnené na webovom sídle fakulty a v akademickom informačnom systéme AiS2. Možno ich nájsť aj v ďalších zdrojoch každoročne publikovaných fakultou, resp. zverejňovaných inou, zákonom stanovenou formou. Ide predovšetkým o informácie o štúdiu a kritériá prijímania na jednotlivé akreditované študijné programy, ďalej evidenciu publikačnej činnosti zamestnancov fakulty a hodnotenie úrovne fakulty vo vzdelávacej činnosti a oblasti vedy zo strany Vedeckej rady FM UK.

Na príprave predloženej výročnej správy sa podieľalo celé vedenie fakulty a vedúci zamestnanci jednotlivých pracovísk fakulty.

Výročnú správu Univerzity Komenského v Bratislave, Fakulty managementu za rok 2025 prerokoval a schválil Akademický senát Fakulty managementu UK na svojom zasadnutí dňa 14. mája 2026.

prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.
dekan fakulty

Vízia a poslanie fakulty

Fakulta managementu UK sa ihneď po svojom vytvorení v roku 1991 zapísala do histórie vývoja vysokého školstva na Slovensku tým, že bola prvou fakultou, ktorá sa špecializovala na výučbu manažmentu a začala pôsobiť v študijnom odbore *manažment*. Zámerom jej zakladateľov bolo vytvoriť na Slovensku fakultu, ktorá by výučbu v študijnom odbore *manažment* zabezpečovala identickým spôsobom, ako vo svete uznávané Business Schools. Za takmer 30 rokov svojej existencie si fakulta vybudovala imidž kvalitnej fakulty s vysokým renomé na národnej, ako aj medzinárodnej úrovni.

V akademických orgánoch fakulty (Akademický senát FM UK, Vedecká rada FM UK) bol v roku 2021 prerokovaný a schválený materiál „Dlhodobý zámer Fakulty managementu UK na obdobie rokov 2021 – 2027“, v ktorom si fakulta medzi hlavné a dominujúce znaky dlhodobého zámeru a stratégie fakulty vytýčila zabezpečiť kontinuitu jej doterajšieho vývoja v meniacom sa prostredí a pokračovať na ceste upevňovania si nadobudnutej pozície.

Víziou fakulty je stať sa fakultou, ktorej meno bude vnímané ako záruka kvality vzdelávania v oblasti manažmentu a jej absolventi budú považovaní za schopných účinne, pružne a tvorivo riešiť manažérske problémy v náročnom a neustále sa meniacom prostredí. Fakulta chce byť značkou kvality, garantujúca pružnosť a úspešnosť jej absolventov.

Poslaním fakulty je pripravovať kvalitných a konkurencieschopných absolventov, ktorí sú schopní pracovať v tímoch alebo zastávať manažérske pozície v organizáciách rôzneho typu a zamerania na základe nadobudnutých najnovších poznatkov z teórie manažmentu, k rozvíjaniu ktorej fakulta prispieva svojou vlastnou vedecko-výskumnou činnosťou. Fakulta tiež vníma úzke prepojenie pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti, spolu s rozvíjaním kontaktov s manažérskou praxou, ako účinnú cestu k presadzovaniu trendov budovania znalostnej spoločnosti. Aj do budúcnosti chce aj na základe pravidelného kontinuálneho hodnotenia kvality podporovať spoločné úsilie vysokoškolských učiteľov, výskumných pracovníkov, zamestnancov a študentov všetkých stupňov a foriem štúdia zamerané na neustále zvyšovanie kvality a výkonnosti v pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti, a prispieť tak k šíreniu dobrého mena fakulty, ako aj Univerzity Komenského v Bratislave doma i v zahraničí.

Fakulta managementu chce byť aj naďalej dobrým reprezentantom Univerzity Komenského v Bratislave a podporovať jej strategické zámer z pohľadu posilňovania postavenia univerzity ako najvýznamnejšej domácej vysokej školy, ako referenčného centra bádania na Slovensku, ako partnera v celoeurópskom priestore vysokoškolského vzdelávania a vedy a ako univerzity, ktorej hlas bude mať rozhodujúcu váhu nielen vo vzdelávaní a vedeckom výskume, ale aj v kultúrnom a spoločenskom dianí Slovenskej republiky.

Akademickí funkcionári fakulty

Dekan

prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.

Prodekani

doc. Ing. Jana Kajanová, PhD.

Prodekanka pre vedu, výskum a doktorandské štúdium

Mgr. Vincent Karovič, PhD.

Prodekan pre informačné technológie

doc. Ing. Vladimír Ondrejčka, PhD.

prodekan pre strategický rozvoj, projekty a inovácie

doc. Ing. Ján Papula, PhD.

Prodekan pre kvalitu a vzťahy s verejnosťou

doc. PhDr. JUDr. Silvia Treľová, PhD.

Prodekanka pre štúdium

Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.

Prodekanka pre medzinárodné vzťahy

Pedagogická činnosť fakulty

Súčasnité obdobie je charakterizované dynamickými spoločenskými, ekonomickými a technologickými zmenami, ktoré zásadným spôsobom transformujú požiadavky na vysokoškolské vzdelávanie. Fakulta preto formuluje svoje strategické smerovanie ako aktívnu reakciu na tieto výzvy, s ambíciou nielen udržať, ale systematicky posilňovať svoju pozíciu medzi najatraktívnejšími vzdelávacími inštitúciami v oblasti manažmentu v európskom priestore.

Kľúčovým východiskom strategického smerovania je poznanie, že najvýznamnejšie výzvy súčasnosti, od klimatickej zmeny, cez transformáciu ekonomiky až po technologické inovácie, majú zásadne interdisciplinárny charakter. Tradičné sektorové prístupy prestávajú byť postačujúce. Fakulta preto cielene rozvíja a rozširuje svoje vzdelávacie portfólio smerom k integrácii poznatkov z viacerých oblastí, čím vytvára predpoklady pre prípravu absolventov schopných riešiť komplexné problémy v prepojenom globálnom prostredí. V tomto kontexte nadobúda osobitný význam prepojenie manažmentu s oblasťami, ktoré presahujú rámec podnikovej sféry.

Zásadným aspektom strategického smerovania fakulty je internacionalizácia vzdelávania. Fakulta reflektuje meniaci sa charakter študentskej populácie a rastúci význam medzinárodnej mobility. Vzdelávanie preto nemôže byť orientované výlučne na potreby národného trhu práce, ale musí systematicky zohľadňovať globálny kontext a rôznorodosť aplikačných prostredí, v ktorých budú absolventi pôsobiť. Posilňovanie študijných programov v anglickom jazyku a integrácia medzinárodných tém predstavujú nevyhnutný predpoklad pre budovanie atraktívneho a konkurencieschopného vzdelávacieho prostredia.

Strategické rozhodnutia fakulty zároveň reflektujú vývoj v oblasti financovania vedy, výskumu a vzdelávania. Dochádza k posunu od tradičných, tematicky úzko vymedzených schém k podpore projektov orientovaných na inovácie, udržateľnosť, kvalitu života, ale tiež na digitálnu transformáciu. Fakulta preto systematicky orientuje svoje aktivity na oblasti, ktoré budú kľúčové v strednodobom a dlhodobom horizonte. Neoddeliteľnou súčasťou tohto procesu je aj posilňovanie účasti fakulty v národných a medzinárodných partnerstvách, konzorciách a sieťach. V súčasnom prostredí už nie je možné efektívne budovať akademickú reputáciu ani získavať významné zdroje samostatne. Práve zapojenie do medzinárodných štruktúr umožňuje nielen prístup k finančným zdrojom, ale aj transfer poznatkov, rozvoj inovačných ekosystémov a zvyšovanie kvality vzdelávania a výskumu.

Osobitnú pozornosť je potrebné venovať prepojeniu vzdelávania s praxou a podpore schopnosti aplikovať poznatky v reálnom prostredí. V kontexte globálnej konkurencie totiž už nie je rozhodujúce iba generovanie nových poznatkov, ale predovšetkým ich efektívna implementácia a integrácia v existujúcom ekosystéme pri zohľadnení existujúcej miery komplexity. Tento trend sa výrazne prejavuje najmä v oblastiach ako digitalizácia, umelá inteligencia, kybernetická bezpečnosť či technologické inovácie, ktoré si vyžadujú prepojenie manažérskych a technických kompetencií. Fakulta preto musí podporovať rozvoj interdisciplinárnych profilov absolventov a rozširuje spoluprácu s partnermi aj aplikačnej sféry.

Strategické smerovanie fakulty je zároveň odpoveďou na potrebu zvyšovania jej odolnosti v podmienkach rastúcej neistoty a konkurencie. Diverzifikácia tematických oblastí, rozvoj nových partnerstiev a orientácia na perspektívne výskumné a vzdelávacie oblasti predstavujú základné nástroje na zabezpečenie dlhodobej udržateľnosti a úspešnosti fakulty.

Fakulta nasleduje svoj cieľ pripravovať kvalitných a konkurencieschopných absolventov, uznávaných nielen z lokálneho, národného, ale i medzinárodného pohľadu. Tento strategický cieľ chce naplňovať v súlade so strategickými cieľmi Univerzity Komenského v Bratislave, ako i v súlade s vymedzeným poslaním a víziou fakulty.

Z pohľadu pedagogickej činnosti si fakulta v dlhodobom zámere vytýčila nasledovné ciele:

1. **Nadalej pripravovať, ponúkať a rozvíjať komplexné akreditované programy bakalárskeho a magisterského štúdia, a zároveň aktívne propagovať možnosti štúdia na FM UK nielen doma, ale aj v zahraničí.**
2. **Inovácia obsahu vzdelávania v odbore manažment s inováciou vzdelávania vo väzbe na nové teoretické poznatky, vývoj spoločnosti, hospodárskej praxe a meniace sa potreby trhu práce.**

3. V rámci štúdia zameranie pozornosti na jazykové zručnosti a ďalšie prenositeľné kompetencie absolventov.
4. Prehlbovanie spolupráce a partnerstiev s odbornou praxou, zapájanie manažérov z praxe a významných odborníkov do pedagogického procesu.
5. Spolu s ďalšími fakultami UK, pripravovať medziodborové študijné programy magisterského stupňa štúdia s orientáciou na manažment, napríklad Manažment v zdravotníctve, Manažment v športe, a pod.
6. Zabezpečenie systematického uplatňovania preukázaného a transparentného systému zabezpečenia a kontroly kvality vzdelávania.

Pedagogický proces i v roku 2025 bol zabezpečovaný pedagógmi na siedmich katedrách (zoradených alfabeticky):

- Katedra ekonómie a financií,
- Katedra environmentálneho manažmentu a priestorového plánovania,
- Katedra informačného manažmentu a podnikových systémov,
- Katedra manažmentu,
- Katedra marketingu a obchodu,
- Katedra medzinárodného manažmentu a medzinárodných vzťahov,
- Katedra stratégie a podnikania.

Rok 2025 predstavuje pre Fakultu managementu Univerzity Komenského v Bratislave prelomový moment. V celosvetovo uznávanom rebríčku Eduniversal bola fakulta povýšená z 3 paliev excelentnosti do prestížnej kategórie 4 paliev excelentnosti – „Top Business Schools with Significant International Influence.“ Táto sústredená aktivita vo viacerých oblastiach postupne zvyšuje reputáciu fakulty medzi zahraničnými partnermi, čo sa priamo odráža v systéme hlasovania dekanov v systéme hodnotenia Eduniversal Ranking. Viac informácií: https://uniba.sk/detail-aktuality/back_to_page/tlacove-spravy/article/fakulta-managementu-uk-postupila-medzi-najvplyvnejsie-biznis-skoly-sveta/

Kľúčovým faktorom tohto úspechu je dlhodobé rozvíjanie rozsiahlej siete medzinárodných spoluprác naprieč Európou, Áziou, Amerikou a Oceániou, dynamická mobilita študentov a pedagógov, ako aj multijazyčné a medzinárodne orientované študijné prostredie. Fakulta zároveň systematicky otvára svoje štúdium globálnym témam, pričom dnes združuje študentov z desiatok krajín a ponúka štúdium reflektujúce požiadavky medzinárodného trhu práce. Ocenenie Eduniversal tak nepredstavuje len formálne uznanie kvality, ale najmä dôkaz pripravenosti fakulty aktívne pôsobiť v medzinárodných akademických sieťach a systematicky posilňovať svoju úlohu ako otvorenej, medzinárodne prepojenej a strategicky orientovanej fakulty.

Fakulta managementu aktívne rozvíja svoje medzinárodné aktivity nielen prostredníctvom Erasmus+ výmenných študijných programov a stáží, ale aj zapojením do Erasmus+ výskumných projektov, vedeckých a publikačných aktivít či ďalších medzinárodných projektov. Významnou súčasťou internacionalizácie fakulty je aj jej pôsobenie v rámci siete univerzít ENLIGHT, účasť na viacerých Blended Intensive Programs (BIP) a aktívna prezentácia jej predstaviteľov na zahraničných univerzitách a medzinárodných podujatiach. Týmto iniciatívami fakulta prispieva k posilneniu globálneho postavenia Univerzity Komenského a k jej úspechu v medzinárodných rebríčkoch.

Strategický cieľ¹

1. **Nadalej pripravovať, ponúkať a rozvíjať komplexné akreditované programy bakalárskeho a magisterského štúdia a zároveň aktívne propagovať možnosti štúdia na FM UK nielen doma, ale aj v zahraničí.**

Počet akreditovaných študijných programov

FM UK je relatívne úzko špecializovanou fakultou na študijný program manažment v študijnom odbore Ekonómia a manažment.

V roku 2025 sa výučba realizovala v rámci akreditovaných študijných programov:

- manažment, podnikanie, medzinárodný manažment na bakalárskom,
- manažment, stratégia a podnikanie, medzinárodný manažment na magisterskom stupni štúdia,
- manažment na doktorandskom stupni štúdia.

Fakulta súčasne participuje na spoločných študijných programoch:

- manažment a právo – s Právnickou fakultou UK
- športový manažmentu – s Fakultou telesnej výchovy a športu UK
- manažment a zdravotnícke technológie – s Farmaceutickou fakultou UK
- manažment – s IAE - Bordeaux University School of Management – dvojitého diplomu

Tieto študijné programy sú z hľadiska obsahu, štruktúry a kvality kompatibilné s analogickými študijnými programami business fakúlt univerzít v hospodársky vyspelých krajinách.

V súlade so strategickými zámermi a cieľmi fakulty bol aj v roku 2025 z pohľadu ďalších perspektív rozvoja bakalárskeho štúdia dôraz kladený na akreditované študijné programy manažment, podnikanie a medzinárodný manažment tak, aby ich absolventi:

- ovládali základy teórie manažmentu, ekonómie, podnikovej ekonomiky, marketingu, informačných systémov, účtovníctva, štatistiky, financií, obchodného a pracovného práva, podnikania;
- získali základné poznatky o prístupoch, metódach a technikách a ich uplatňovaní vo vyššie uvedených oblastiach;
- na základe nadobudnutých poznatkov boli schopní pracovať v tímoch, resp. zastávať nižšie manažérske pozície alebo pozície manažérov v malých a stredných podnikoch v súčasnom náročnom a dynamicky sa meniacom prostredí;
- boli schopní založiť a riadiť vlastné podnikanie;
- boli schopní pokračovať v magisterskom štúdiu v študijnom programe manažment, resp. medzinárodný manažment.

V oblasti magisterského štúdia vzdelávacia činnosť prebiehala v rámci akreditovaných študijných programov manažment, stratégia a podnikanie a medzinárodný manažment, tak, aby ich absolventi:

- získali hlbšie vedomosti v rámci zvolených oblastí manažmentu, resp. špecializácií – finančný manažment, marketing, digitálny manažment a online marketing, manažment ľudských

zdrojov, strategický manažment, aplikovaný digitálny manažment, dátová analytika v manažmente;

- ovládali špeciálne metódy a techniky v súlade s najnovšími trendmi v manažérskej teórii a praxi, so schopnosťami riešiť parciálne problémy, ale aj v ich vzájomných súvislostiach;
- boli schopní pracovať v špecializovaných pracovných tímoch alebo zastávať manažérske pozície v organizáciách rôzneho druhu a zamerania;
- získali základné poznatky o metódach a technikách výskumnej činnosti, nadobudnutých v rámci spracovania diplomových prác magisterského štúdia.

Doktorandské štúdium v roku 2025 sa poskytovalo v študijnom programe manažment v študijnom odbore Ekológia a manažment (v dennej a externej forme štúdia). Bol zabezpečovaný rozvoj akreditovaných študijných programov doktorandského štúdia manažment, zameraných na prípravu absolventov schopných zdokonaľovať manažérsku teóriu, a tým prispievať i k zdokonaľovaniu manažérskej praxe. Absolventi doktorandského štúdia svojím vedeckým bádáním majú predpoklady rozvíjať tak teóriu, ako i prax manažmentu a problematík s tým súvisiacich vo väzbe na špecializované manažérske pozície. Majú všetky predpoklady zapájať sa do vedeckých bádání v rámci multikultúrnych a medziodborových tímov, sú schopní zastávať rôzne manažérske pozície a riešiť problematiku riadenia organizácie tak, aby tým prispievali k zvyšovaniu jej konkurencieschopnosti, sú schopní zakladať a rozvíjať podnikanie doma i v zahraničí, a tak prispieť napríklad i k znižovaniu miery nezamestnanosti.

Ukazovateľ a. Počet akreditovaných ŠP na FM UK (Bc., Mgr., PhD.).

Tab. č. 1: Počet akreditovaných ŠP na FM UK v roku 2025

	Študijný program	Počet
Bakalárske štúdium	manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ)	7
	manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, AJ)	
	manažment v odbore ekonómia a manažment (externá forma, SJ)	
	medzinárodný manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ)	
	podnikanie v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ)	
	manažment a právo (spoločný ŠP s PraF UK) v odbore ekonómia a manažment a odbore právo (denná forma, AJ)	
	športový manažment (spoločný ŠP s FTVŠ UK) v odbore ekonómia a manažment a odbore vedy o športe (denná forma, SJ)	
Magisterské štúdium	manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ)	8
	manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, AJ)	
	manažment v odbore ekonómia a manažment (externá forma, SJ)	
	manažment (dvojitý diplom s University of Bordeaux) v odbore ekonómia a manažment (denná forma, AJ)	
	medzinárodný manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ a AJ a NJ a FJ)	
	stratégia a podnikanie v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ)	
	manažment a zdravotnícke technológie (spoločný ŠP s FaF UK) v odbore ekonómia a manažment a odbore verejné zdravotníctvo (denná forma, SJ)	
	manažment a zdravotnícke technológie (spoločný ŠP s FaF UK) v odbore ekonómia a manažment a odbore verejné zdravotníctvo (externá forma, SJ)	
	manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, SJ)	4

Doktorandské štúdium	manažment v odbore ekonómia a manažment (denná forma, AJ)	
	manažment v odbore ekonómia a manažment (externá forma, SJ)	
	manažment v odbore ekonómia a manažment (externá forma, AJ)	
	Spolu	19

Tab. č. 2: Štruktúra pedagogických zamestnancov k 31.10.2025 (zdroj: CVTISR)

Učiteľia na ustanovený pracovný čas (plný úväzok)												
spolu	z toho ženy	profesori			docenti			odborní asistenti		asis- tenti	lek- tori	hostu- júci profe- sori
		spolu	z toho		spolu	z toho		spolu	z toho			
			DrSc.	CSc., PhD.		DrSc.	CSc., PhD.					
80	42	18	0	18	14	0	14	41	41	2	5	0

Počet študentov v rámci akreditovaných ŠP

Aj v roku 2025 zaujímala Fakulta managementu Univerzity Komenského v Bratislave významné postavenie v študijnom odbore manažment na Slovensku. K 31. 10. 2025 bolo na FM UK zapísaných 2 667 študentov na akreditovaných študijných programoch na všetkých stupňoch štúdia v dennej a externej forme štúdia, t. j. na:

1. bakalárskom štúdiu,
2. magisterskom štúdiu,
3. doktorandskom štúdiu.

Ukazovateľ b. Počet študentov v rámci akreditovaných ŠP na FM UK (Bc., Mgr., PhD.) k 31. 10. 2025= 2 667 (tab. č. 2)

Tab. č. 3: Počet študentov v rámci akreditovaných ŠP (Bc., Mgr., PhD.) k 31. 10. 2025

Počet študentov riadne zapísaných k 31. 10. 2025			
Denné bakalárske štúdium	1236	Externé bakalárske štúdium	473
Denné magisterské štúdium	564	Externé magisterské štúdium	266
Denné doktorandské štúdium	50	Externé doktorandské štúdium	78
Celkový počet: denné štúdium	1850	Celkový počet: externé štúdium	817
Celkový počet študentov v rámci akreditovaných ŠP na FM UK			2667

V roku 2025 počet študentov v rámci akreditovaných ŠP na FM UK (Bc., Mgr., PhD.) k 31. 10. 2025 bol 2 667 študentov. Oproti minulému roku tak fakulta zaznamenala nárast o 79 študentov.

Fakulte sa darí aj napriek nepriaznivým externým faktorom stabilizovať počet študentov, a to práve zásluhou bohatej ponuky študijných programov a špecializácií, ktoré dávajú možnosť študentom voliť si pre nich zaujímavé a perspektívne trajektórie štúdia.

Vedenie fakulty preto vníma rozvoj portfólia študijných programov a špecializovaných trajektórií štúdia ako kľúčový nástroj nielen pre udržanie atraktivity, ale aj pre dlhodobé posilňovanie jej konkurencieschopnosti v dynamicky sa meniacom vzdelávacom prostredí. Rozvoj študijných

programov je úzko previazaný s prehlbovaním spolupráce s domácimi aj zahraničnými partnermi, čím sa vytvára priestor pre vznik inovatívnych foriem vzdelávania, spoločných programov a medzinárodne kompatibilných študijných trajektórií. Takto koncipovaný prístup umožní fakulte nielen reagovať na meniace sa podmienky, ale aj aktívne formovať nové smerovanie vzdelávania, posilňovať svoju odolnosť a systematicky sa profilovať ako moderná, otvorená a inovatívna inštitúcia pripravená na výzvy budúcnosti.

Bakalárske a magisterské štúdium

Prehľad o počte prihlásených a prijatých študentov za rok 2025 (aj v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi) v rámci prvého a druhého stupňa vysokoškolského štúdia, ako aj o počte študentov riadne zapísaných k 31. 10. 2025 je spracovaný v nasledujúcich tabuľkách.

Tab. č. 4: Počet prihlásených a prijatých uchádzačov o bakalárske a magisterské štúdium v roku 2025 (k 31. 10. 2025) a porovnanie s rokmi 2024 a 2023

Počet prihlásených uchádzačov o štúdium	2023	2024	2025	Počet prijatých uchádzačov	2023	2024	2025
Denné bakalárske štúdium	1081	1086	1293	Denné bakalárske štúdium	516	653	630
Denné magisterské štúdium	354	339	451	Denné magisterské štúdium	251	256	356
Externé bakalárske štúdium	329	306	281	Externé bakalárske štúdium	284	240	225
Externé magisterské štúdium	170	176	162	Externé magisterské štúdium	158	152	147

Tab. č. 3a: Počet prihlásených uchádzačov o bakalárske a magisterské štúdium – porovnanie rokov 2018 až 2025

Počet prihlásených uchádzačov o štúdium	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Denné bakalárske štúdium	594	686	892	901	1086	1081	1086	1293
Denné magisterské štúdium	282	346	301	324	352	354	339	451
Externé bakalárske štúdium	251	231	280	318	274	329	306	281
Externé magisterské štúdium	179	227	180	151	171	170	176	162

V posledných rokoch naša fakulta napriek nepriaznivému vývoju externého prostredia (napr. odliv maturantov do zahraničia) udržuje vysoký počet prihlášok uchádzačov o štúdium. Tento stav je priamym výsledkom dlhoročných cielených a systematických marketingových aktivít.

Tab. č. 5: Počet zapísaných študentov na štúdium v 1. akademickom roku na FM UK bakalárskeho stupňa štúdia za rok 2025 bez študentov v rámci študijnej mobility

	1. ročník zapísaní občania SR			1. ročník zapísaní zahraniční		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
manažment	148	154	193	35	37	68
medzinárodný manažment	26	20	21	2	2	3
stratégia a podnikanie	14	17	28	1	4	10
Spolu	188	191	242	38	43	81
	1. ročník externé občania SR			1. ročník externé zahraniční		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
manažment	124	123	117	4	13	5

Tab. č. 6: Počet zapísaných študentov na štúdium v 1. akademickom roku na FM UK magisterského stupňa štúdia za rok 2025 bez študentov v rámci študijnej mobility

	1.stupeň denná forma štúdia		1. stupeň externá forma štúdia	
	Celkovo	z toho ženy	Celkovo	z toho ženy
Priamo zo škôl	218	133	22	19
Z pracovísk a odinakiaľ	44	24	121	71
Spolu	262	157	143	90

Tab. č. 7: Počet novoprijatých študentov (prvýkrát zapísaných na štúdium, t.j. študentov, ktorí ešte neštudovali na nespoplatnenom VŠ štúdiu v SR) študentov na štúdium v 1. akademickom roku, občania SR – 1. stupeň za rok 2025

	1.stupeň denná forma štúdia		1. stupeň externá forma štúdia	
	Celkovo	z toho ženy	Celkovo	z toho ženy
Priamo zo škôl	218	133	22	19
Z pracovísk a odinakiaľ	44	24	121	71
Spolu	262	157	143	90

Tab. č. 8: Počet novoprijatých študentov (prvýkrát zapísaných na štúdium, t.j. študentov, ktorí ešte neštudovali na nespoplatnenom VŠ štúdiu v SR) študentov na štúdium v 1. akademickom roku, občania SR – 2. stupeň za rok 2025

	2.stupeň denná forma štúdia		2. stupeň externá forma štúdia	
	Celkovo	z toho ženy	Celkovo	z toho ženy
Priamo zo škôl	239	148	52	34
Z pracovísk a odinakiaľ	4	1	64	37
Spolu	243	149	121	66

V nasledujúcich tabuľkách sú zaznamenané počty riadne zapísaných študentov v ak. roku 2024/2025 a 2025/2026.

Tab. č. 9: Počet riadne zapísaných študentov 1. a 2. stupňa vysokoškolského štúdia za ak. rok 2024/2025

Počet študentov riadne zapísaných k 31. 10. 2024			
Denné bakalárske štúdium	1173	Externé bakalárske štúdium	458
Denné magisterské štúdium	468	Externé magisterské štúdium	351

Tab. č. 10: Počet riadne zapísaných študentov 1. a 2. stupňa vysokoškolského štúdia za ak. rok 2025/2026

Počet študentov riadne zapísaných k 31. 10. 2025			
Denné bakalárske štúdium	1236	Externé bakalárske štúdium	473
Denné magisterské štúdium	564	Externé magisterské štúdium	266

V nasledujúcich tabuľkách sú zaznamenané počty absolventov v ak. roku 2024/2025 a v ak. roku 2025/2026.

Tab. č. 11: Počet absolventov 1. a 2. stupňa vysokoškolského štúdia za rok 2024

Počet absolventov za rok 2024			
Absolventi denného bakalárskeho štúdia	232	Absolventi externého bakalárskeho štúdia	73
Absolventi denného magisterského štúdia	208	Absolventi externého magisterského štúdia	80

Tab. č. 12: Počet absolventov 1. a 2. stupňa vysokoškolského štúdia za rok 2025

Počet absolventov za rok 2025			
Absolventi denného bakalárskeho štúdia	301	Absolventi externého bakalárskeho štúdia	78
Absolventi denného magisterského štúdia	152	Absolventi externého magisterského štúdia	191

Doktorandské štúdium

Na FM UK prebiehalo v r. 2025 aj doktorandské štúdium v študijnom programe manažment v študijnom odbore Ekonomika a manažment v oboch formách a to v dennej a externej. Na treťom stupni vysokoškolského štúdia študujú slovenskí, ako i zahraniční študenti. Podrobnejšie informácie o počtoch a štruktúre sú uvedené v nasledujúcich tabuľkách.

Tab. č. 13: Počet prijatých a zapísaných doktorandov v roku 2025

Počet	2022	2023	2024	2025
Denné doktorandské štúdium – SR	12	15	14	18
Externé doktorandské štúdium – SR	5	10	6	9
Externé doktorandské štúdium – zahraniční	14	20	10	5
Celkový počet prijatých na doktorandské štúdium	31	45	30	32

Prijímacie konanie na doktorandské štúdium je v súlade s platnou legislatívou a s podmienkami prijatia na štúdium. Prijatí uchádzači v oboch programoch a formách štúdiá naplnili stanovené a schválené podmienky/kritériá prijatia na doktorandské štúdium. Ide o: hodnotenie predloženého projektu budúcej dizertačnej práce a to jeho kvality a hĺbky rozpracovania, úroveň teoretických poznatkov vo vybranej oblasti, jazyková kompetentnosť, publikačná činnosť i ďalšia prípadná vedecká a odborná činnosť uchádzača.

Doktorandské štúdium zahŕňa tri oblasti vzdelávania: a/ študenti získavajú počas štúdia teoretické poznatky sprostredkované profesormi alebo docentmi, resp. odborníkmi z praxe, b/ vykonávajú vedecko-výskumnú činnosť a c/ participujú na pedagogickej činnosti. Podmienkou postupu do ďalšieho roku štúdia je získanie predpísaného minimálneho počtu kreditov.

Doktorand počas svojho štúdia získava kredity predovšetkým za úspešné absolvovanie skúšok po absolvovaní študijnej časti, samostatnú tvorivú činnosť v oblasti vedy (najčastejšie sa jedná o účasť na

vedeckých podujatiach domácich i zahraničných, autorstvo/spoluautorstvo učebných textov, publikovanie vedeckých článkov, participácia na vedeckých projektoch), pedagogickú činnosť, dizertačnú skúšku a obhajobu dizertačnej práce. Podmienky priebehu doktorandského štúdia sa riadia jednak vnútro univerzitnými, ako aj vnútrofakultnými predpismi, vydanými dekanom FM UK. Prehľad o doktorandskom štúdiu k 31. 10. 2025 je spracovaný v nasledujúcich tabuľkách.

Tab. č. 14: Celkový počet doktorandov zapísaných k 31. 10. 2025

Študujúci v dennej forme štúdia				Študujúci v externej forme štúdia			
slovenského štátneho občianstva		iného štátneho občianstva		Slovenského štátneho občianstva		iného štátneho občianstva	
Spolu	z toho ženy	Spolu	z toho ženy	Spolu	z toho ženy	Spolu	z toho ženy
39	23	11	6	20	8	58	10
Celkový počet doktorandov						128	
Celkový počet doktorandov v roku 2024						139	

Tab. č. 15: Počet absolventov doktorandského štúdia v r. 2025 v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi

Počet	2022	2023	2024	2025
Denné doktorandské štúdium	5	10	10	10
Externé doktorandské štúdium	11	15	28	6
Celkový počet doktorandov	16	25	38	16

Tab. č. 16: Prerušené a zanechané doktorandské štúdium v roku 2025

Doktorandi SR v r. 2025	prerušenie	zanechanie	Spolu
Denní doktorandi	1	0	1
Externí doktorandi	5	4	9
Celkom	6	4	10

Rigorózne konanie

Na rigorózne konanie na Fakulte managementu UK bolo v roku 2025 prijatých 10 uchádzačov. Po úspešnom absolvovaní rigoróznej skúšky a obhajobe rigoróznej práce 8 absolventov získalo akademický titul PhDr.

Tab. č. 17: Počet absolventov rigorózneho konania v roku 2024 a 2025

Absolventi rigorózneho konania v kalendárnom roku	2024	2025
Spolu	4	8

Štruktúra študentov

Dlhodobou prioritou Fakulty managementu UK je zabezpečiť kontinuitu jej doterajšieho vývoja v meniacom sa prostredí a pokračovať v upevňovaní nadobudnutej pozície vo vysokoškolskom vzdelávaní v študijnom odbore manažment. Z pohľadu štruktúry študentov fakulty je dôraz kladený

na vytvorenie priestoru pre zvyšovanie počtu zahraničných študentov na všetkých stupňoch vysokoškolského štúdia a na rozvoj magisterského štúdia ako ťažiskového stupňa výučby. Vyhodnotenie štruktúry študentov v jednotlivých ukazovateľoch podľa dlhodobého zámeru je v nasledujúcich tabuľkách.

Tab. č. 18: Podiel mimobratislavských študentov FM UK na celkovom počte študentov FM UK, v dennej forme štúdia v roku 2026 (na základe dát ZS 2025/2026)

	Prváci Bc.	všetky ročníky Bc., Mgr.
bratislavskí	12,67%	15,63%
mimobratislavskí (z nich zahraniční)	87,33% (52,53%)	84,37% (39,62%)

Porovnanie s rokom 2024

	Prváci Bc.	všetky ročníky Bc., Mgr.
bratislavskí	17,1%	22,16%
mimobratislavskí	82,9%	77,84%

Porovnanie s rokom 2023

	Prváci Bc.	všetky ročníky Bc., Mgr.
bratislavskí	16,5%	21,2%
mimobratislavskí	83,4%	78,8%

Ukazovateľ d. Podiel študentov FM UK v jednotlivých formách štúdia na celkovom počte študentov v roku 2025 (tab. č. 18).

Tab. č. 19: Počet študentov FM UK celkovom počte študentov UK k 31. 10. 2025

	Počet na FM UK	Počet na UK	% podiel
Bakalárske a magisterské štúdium	2539	21119	12,02%
Doktorandské štúdium	128	1 880	6,81%

Ukazovateľ e. Podiel študentov FM UK v jednotlivých formách štúdia na celkovom počte študentov SR v roku 2025 (tab. č. 19)

Tab. č. 20: Podiel študentov FM UK na bakalárskom a magisterskom stupni na celkovom počte študentov v SR k 31. 10. 2025

	Počet na FM UK	Počet na SR	% podiel
Bakalárske a magisterské štúdium	2 539	141 809	1,79 %
Doktorandské štúdium	128	6 380	2,01 %

Ukazovateľ f. Podiel zahraničných študentov FM UK na celkovom počte študentov UK v roku 2025

Tab. č. 21: Počet zahraničných študentov FM UK a na UK na bakalárskom a magisterskom stupni k 31. 10. 2025

FM UK	Študujúci v dennej forme štúdia				Študujúci v externej forme štúdia			
	Slovenského		iného štátneho		Slovenského		iného štátneho	
	štátneho občianstva		Občianstva		štátneho občianstva		Občianstva	
	Spolu	z toho	Spolu	z toho	Spolu	z toho	Spolu	z toho
		ženy		ženy		ženy		ženy
	1 198	718	652	310	705	428	112	44
UK	16 641	11 071	3 825	1 974	2 359	1 638	174	76

Marketing a propagačné aktivity

Ukazovateľ g. Evidencia a vyhodnocovanie cielených propagačných aktivít

Fakulta si uvedomuje potrebu systematicky zviditeľňovať svoje aktivity a širokú ponuku študijných programov. Marketingové a PR opatrenia sú implementované s primárnym zámerom propagácie realizovaných iniciatív a dosiahnutých výsledkov, ako aj s cieľom informovať rôzne zainteresované strany o možnostiach štúdia a ďalších ponukách, ktoré fakulta poskytuje.

Centrálnym nástrojom externej komunikácie je hlavná webová stránka Fakulty managementu Univerzity Komenského Bratislava, dostupná na adrese www.fm.uniba.sk. Táto platforma detailne mapuje škálu vzdelávacích programov, poskytované služby, ako aj aktivity a výsledky v medzinárodnom kontexte, či už v oblasti výučby alebo vedecko-výskumných aktivít. Prostredníctvom aktualít sú tu pravidelne zverejňované dôležité udalosti a relevantné informácie, čo posilňuje transparentnosť a dostupnosť informácií pre širokú verejnosť.

V roku 2025 fakulta významne posilnila svoju komunikačnú stratégiu v oblasti internacionalizácie a budovania značky, a to prostredníctvom cielenej a diverzifikovanej mediálnej prezentácie. Osobitný dôraz bol kladený na propagáciu študijných programov vyučovaných v anglickom jazyku, pričom kľúčovým partnerom zostalo renomované periodikum The Slovak Spectator, ktoré predstavuje relevantnú platformu pre anglicky hovoriacu komunitu na Slovensku. Súčasne fakulta intenzívne využívala aj priestor popredných domácich médií, ako sú TREND, TA3 a SME, čím výrazne rozšírila svoj dosah smerom k odbornej aj širokej verejnosti.

Popri tom bola osobitná pozornosť venovaná aj podpore študijného programu Medzinárodný manažment, ktorý ponúka štúdium v nemeckom a francúzskom jazyku a predstavuje dôležitý pilier jazykovej a kultúrnej diverzifikácie vzdelávania na fakulte. Jeho systematická propagácia prispieva k posilňovaniu viacjazyčného a medzinárodne orientovaného študijného prostredia a zároveň rozširuje možnosti uplatnenia absolventov v európskom aj globálnom kontexte.

Takto nastavená komunikačná stratégia umožnila nielen systematicky zvyšovať povedomie o študijných programoch a aktivitách fakulty, ale aj posilňovať jej reputáciu ako modernej, otvorenej a medzinárodne orientovanej inštitúcie. Kombinácia medzinárodne zameraných a domácich mediálnych kanálov zároveň vytvorila synergický efekt, ktorý podporil atraktivitu fakulty pre zahraničných uchádzačov, ako aj jej viditeľnosť v národnom akademickom a spoločenskom priestore.

Prezentovanie v anglickom jazyku:

- Study Management at Comenius University, Faculty of Management – Január 2025

<https://spectator.sme.sk/business/c/study-management-at-comenius-university-faculty-of-management>

Súčasne sme prezentovali fakultu aj v iných popredných médiách:

- SME - Fakulta managementu UK - možnosť štúdia vo svetových jazykoch – Jún 2025 [Fakulta managementu UK - možnosť štúdia vo svetových jazykoch - tlačovespravy.sme.sk](https://www.sme.sk/business/c/study-management-at-comenius-university-faculty-of-management)
- TA3 - Reálne možnosti celoživotného vzdelávania a rozvoja na FM UK – Jún 2025 [Reálne možnosti celoživotného vzdelávania a rozvoja na FM UK](#)
- SME - Fakulta managementu medzi najvplyvnejšími biznis školami sveta – December 2025 [Fakulta managementu medzi najvplyvnejšími biznis školami sveta - tlačovespravy.sme.sk](https://www.sme.sk/business/c/study-management-at-comenius-university-faculty-of-management)
- TA3 - Nový míľnik excelentnosti: Fakulta managementu Univerzity Komenského v Bratislave získala 4 palmy excelentnosti v rebríčku Eduniversal 2025 – December 2025 [Nový míľnik excelentnosti: Fakulta managementu Univerzity Komenského v Bratislave získala 4 palmy excelentnosti v rebríčku Eduniversal 2025](#)
- TREND - Fakulta managementu UK vo svetovej lige manažérskeho vysokoškolského vzdelávania – December 2025 [Fakulta managementu UK vo svetovej lige manažérskeho | TREND](#)
- TREND - Šport a športový manažment na Fakulte managementu UK – December 2025 [Šport a športový manažment na Fakulte managementu UK](#)

Zástupcovia fakulty sa objavovali aj v rôznych diskusných reláciách, čo zvyšuje viditeľnosť fakulty a oslovuje široké spektrum záujmových skupín:

- Prof. Štarchoň – Manažment v čase zmien – Štúdio TA3 – <https://www.ta3.com/relacia/990881/zijeme-v-turbulentnom-svete-svet-okolo-nas-sa-v-dosledku-technologickeho-pokroku-rychlo-meni>
- Prof. Lašáková – Firemná kultúra formuje naše správanie – Raňajky TA3 – <https://www.ta3.com/relacia/1017651/vnutropodnikova-etika-formuje-kvalitu-zivota-vo-firmach-aj-spolocnosti-profesorka-hovori-o-jej-vyzname>
- Prof. Štarchoň - Fakulta managementu UK sa ocitla v prestížnom rebríčku. Čo to znamená pre slovenské vzdelávanie? – Štúdio TA3 – <https://www.ta3.com/relacia/1022411/fakulta-managementu-uk-sa-ocitla-v-prestiznom-rebricku-co-to-znamenava-pre-slovenske-vzdelavanie>
- Rádio Slovensko informovalo o Nemeckom fóre 2025, ktoré sa uskutočnilo 22. 10. 2025 na FM UK - <https://dersi.stvr.sk/clanky/gesellschaft-politik/422679/erstes-deutsches-forum-an-der-management-fakultat-der-comenius-universitat>

Pre propagovanie externej formy štúdia sme zvolili aj špecifický cielene zameraný informačný portál www.sdetmi.com Získajte kvalitné vzdelanie a nové kariérne príležitosti externým štúdiom na Fakulte

managementu UK - [Získajte kvalitné vzdelanie a nové kariérne príležitosti externým štúdiom na Fakulte managementu UK](#)

Významným komunikačným kanálom sú aj sociálne siete, najmä Facebook, YouTube a LinkedIn.

<https://www.facebook.com/fm.uniba/>

<https://www.instagram.com/fakulta.managementu.uk/>

<https://www.linkedin.com/school/faculty-of-management-uk-bratislava/>

<https://www.youtube.com/@fakultamanagementuuniverzi9728>

Počet odborných príspevkov vo všetkých formátoch na sociálnych sieťach v roku 2025:

- Facebook – 147 postov
- Instagram – 51 postov
- LinkedIn – 75 postov
- YouTube – 18 videí a 3 naživo streamované podujatia

Cieľom prezentácie fakulty na sociálnych médiách je aktívne angažovať študentov v rámci fakulty, a zároveň informovať potenciálnych uchádzačov o študijných a výskumných aktivitách, ako aj o integrácii teoretických poznatkov s praxou. Obsah príspevkov často zahŕňa informácie o aktuálnych udalostiach na fakulte a o úspešných absolventoch, s cieľom demonštrovať rôznorodosť možností uplatnenia získaného vzdelania na našej fakulte v profesionálnom prostredí.

Platené reklamy na platforme Facebook za rok 2025:

Vizuál reklamy	Výsledky	Impresie	Dosah
 Doktorandské štúdium na FMUK Doktorandské štúdium na F... Used in 1 reklama	1 956 Kliknutia na odkazy	794 287	47 685
 Study Apply now for a Master's stu... Used in 1 reklama	8 894 Kliknutia na odkazy	235 470	77 221
 Manažment v čase zmien Doktorandské štúdium na F... Used in 1 reklama	2 556 ThruPlays	22 693	12 594
	— Multiple conversions	1 052 450 Celkom	131 795 Accounts Center accounts

LinkedIn štatistiky:

75 príspevkov v roku 2025 (v priemere 1,415 príspevku týždenne)

Interakcie v roku 2025:

- 205 862 zobrazení
- 2 424 reakcií
- 58 komentárov
- 32 zdieľaní
- 1 106 nových sledovateľov

Okrem prezentácie súčasných udalostí a aktivít sa fakulta v roku 2025 venovala implementácii viacerých marketingových opatrení s cieľom rozšíriť povedomie o FM UK a zvýšiť povedomie o značke Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave. Tieto aktivity boli zamerané na oslovenie a akvizíciu záujemcov o štúdium na fakulte na všetkých stupňoch vzdelávania, bez ohľadu na formu štúdia (denná alebo externá).

Rovnako ako v predchádzajúcom roku sme aj teraz aktívne využili príležitosti na prezentáciu a diskusie s študentmi stredných škôl, výchovnými poradcami a pedagógmi na veľtrhoch pomaturitného vzdelávania.

Tento rok sme sa prvýkrát aktívnejšie zapájali aj na zahraničných veľtrhoch:

- SRT Spring 2025 – Sofia, Bukurešť, Atény
- International Education Salon 2025 – Barcelona
- India Tour – Mumbai,
- China-CEEC Expo 2025 – Ningbo

Aj tento rok sme sa zúčastnili na celouniverzitnom Dni otvorených dverí, ktorý sa na univerzite konal 19. novembra. V rámci tohto podujatia mala Fakulta managementu Univerzity Komenského svoj vlastný stánok, kde uchádzačom o aktívne prezentovala možnosti štúdia u nás na fakulte. Okrem toho doktorand Mgr. Juraj Kamenský vystúpil s interaktívnou prednáškou na tému „Marketing v ére umelej inteligencie“.

V rámci ďalších hodnotných iniciatív zameraných na zvýšenie viditeľnosti fakulty a zapojenie potenciálnych uchádzačov, súčasných študentov a absolventov, sme usporiadali viaceré rozmanité podujatia:

- Girl's Day 2025 bolo podujatie organizované v spolupráci s iniciatívou Aj Ty v IT, ponúklo študentkám stredných škôl jedinečnú príležitosť stretnúť sa s 6 spíkerkami z FM UK a diskutovať o kariére v IT, príležitostiach v tejto oblasti a ich osobných skúsenostiach. V rámci diskusie bol vytvorený aj priestor na otázky smerom k štúdiu na FM UK.
- Športový deň FM UK, usporiadaný fakultným klubom ŠK FAMA pod vedením Mgr. Eleonóry Beňovej, PhD., prilákal množstvo študentských nadšencov z rôznych kútov sveta, vrátane tých, ktorí na Slovensko prišli v rámci programu Erasmus+. Súťaže ako futbal, volejbal a súťaž o najsilnejšieho muža poskytli študentom FM UK príležitosť ukázať svoj športový talent a zároveň si užiť deň plný pohybu a zábavy.

V septembri, počas uvítacieho týždňa (Welcome Week), sme usporiadali vystúpenia našich partnerských firiem s cieľom demonštrovať spojenie teórie a praxe a predstaviť možnosti zamestnania priamo pre našich študentov. Počas týchto prezentácií naši partneri detailne predstavili rôzne pracovné príležitosti relevantné pre naše študijné programy. Zámerom bolo oboznámiť študentov FMUK s ponukou pracovných stáží a pracovných pozícií pre denných aj externých študentov FMUK.

Ponuku kariérnych príležitostí, ponúk práce pre študentov, ako aj pohľad praxe na znalosti a zručnosti vhodné pre trh práce budúcnosti prišli pre študentov FM UK prišli prezentovať:

- IBM
- KPMG
- AIESEC
- AmCham
- Klub investorov
- Nexteria

V rámci rozšírenia našich aktivít spojených s účasťou na domácich i medzinárodných veľtrhoch sme na fakulte iniciovali sériu prípravných kurzov zamierených na prijímacie pohovory. Tieto kurzy boli navrhnuté tak, aby adekvátne pripravili uchádzačov na kľúčové témy a otázky z matematiky a anglického jazyka, ktoré sú súčasťou prijímacích skúšok. Špeciálny dôraz bol kladený na anglický program, zameraný predovšetkým na zahraničných uchádzačov, aby im bola poskytnutá maximálna podpora zo strany fakulty pri prekonávaní tematických okruhov a administratívnych výziev spojených s procesom podávania prihlášky.

Vzhľadom na rozšírenú ponuku študijných špecializácií na bakalárskom a magisterskom stupni bolo pre aktuálnych študentov zorganizované podujatie zamerané na prezentáciu jednotlivých špecializácií. Zástupcovia príslušných katedier poskytli študentom podrobné vysvetlenia o obsahu a zameraní predmetov, ktoré sú ponúkané v rámci jednotlivých trajektórií. Tento priestor tiež umožnil študentom kladenie špecifických otázok priamo pedagógom, ktorí sú zodpovední za výučbu daných predmetov na zvolených trajektóriách.

Strategický cieľ²

2. Inovácia obsahu vzdelávania v odbore manažment s inováciou vzdelávania vo väzbe na nové teoretické poznatky, vývoj spoločnosti, hospodárskej praxe a meniace sa potreby trhu práce.

Fakulta nepretržite prehodnocuje a inovuje predmety v súlade s jej víziou, poslaním a novými trendami vo vzdelávaní v odbore ekonómia a manažment. Inovácie prebiehajú najmä na úrovni obsahových tém predmetov a vzdelávacích metód či prístupov.

Poznatky z výskumu sú priamo prenášané do predmetov, čím študenti získavajú kontakt s aktuálnymi vedeckými poznatkami, dátami a analytickými prístupmi používanými v praxi.

- Pedagogická činnosť katedry je úzko prepojená s výskumom. Príkladom je riešenie APVV projektu APVV-24-0607 AIADOPT, zameraného na hodnotenie pripravenosti firiem na adopciu umelej inteligencie v kontexte digitálnej transformácie Slovenska.
- Projekt VEGA 1/0814/25 Výskum adaptácie, výziev a možností agilného riadenia projektov v sektorech mimo IT v kontexte Slovenskej republiky poskytuje cenné poznatky pre predmet

Špecifiká IT projektov a tak tiež pre BIP predmet Summer school: Moderný marketing a IT. V predmete sa rozvíjajú

- Výsledky výskumného projektu VEGA 1/0614/23 *Pripravenosť podnikov na výzvy spojené s Priemyslom 4.0 z pohľadu podnikových procesov a procesného manažmentu* boli integrované do pedagogickej činnosti v predmetoch Procesný manažment a Strategický manažment (pre denné a aj externé štúdium). Výsledky riešenia projektu boli zapracované aj do druhého upraveného a rozšíreného vydania povinnej literatúry k predmetu: Procesný manažment: PAPULOVÁ, Z. – PAPULA, J. – GAŽOVÁ, A. – SMOLKA, D. *Procesný manažment. Analýzy, modelovanie, implementácia*. Praha : Wolters Kluwer ČR, 2025. 204 s. ISBN 978-80-286-0501-8.
- Z Projektu BALANCE sme zaradili do viacerých predmetov poznatky z projektu o psychickom a fyzickom zdraví študentov
- Významným príkladom je riešenie APVV projektu APVV-24-0607 (AIADOPT), zameraného na:
 - hodnotenie pripravenosti firiem na adopciu umelej inteligencie,
 - tvorbu multidimenzionálnych modelov AI readiness vo väzbe na Stratégiu digitálnej transformácie Slovenska 2030.
- Poznatky a metodologické prístupy z projektu sú priebežne integrované do výučby v predmetoch orientovaných na manažment dát, business intelligence, digitálnu transformáciu a projektové riadenie.
- Študenti sú zapájaní do diskusií o aktuálnych výskumných zisteniach, čo podporuje rozvoj ich analytického myslenia a porozumenie súčasným trendom.
- Výsledky projektu VEGA 1/0814/25 sú aplikované do predmetu Špecifiká IT projektov.
- Prepájanie výsledkov výskumov GEM (Global Entrepreneurship Monitor) a GUESSES (Global University Entrepreneurial Spirit Student's Survey) do podnikateľských predmetov.
- Výsledky prebiehajúceho výskumu VEGA 1/0734/24 boli využité v rámci predmetov Hodnotový manažment a podnikateľské riziká MSP a Risk management I. s dôrazom na ESG, digitalizáciu/AI, ako aj dôležitosť etických princípov v manažovaní MSP.
- Projektová výučba v rámci pilotného projektu Podnikanie pre ženy v EÚ – WOWME, Erasmus+ zameraného na podporu podnikania žien v EÚ.
- Obsah predmetu, zameraného na Podnikanie v EÚ bol systematicky inovovaný s cieľom zvýšiť jeho praktickú a aplikačnú hodnotu. Do výučby boli integrované praktické prípadové štúdie realizované v spolupráci s environmentálnym projektom VEGA, konkrétne prostredníctvom prípadovej štúdie KOLO – udržateľné podnikanie (KEF). Súčasne boli využité modelové podnikateľské štúdie z publikácie Baťa: 55 úspešných podnikateľských príbehov, ktoré slúžili ako príklady osvedčených manažérskych a podnikateľských stratégií v európskom kontexte.
- Výsledky výskumného projektu KEGA 044UK-4/2024 (riešeného v rámci medzikatedrovej spolupráce Katedry marketingu a obchodu a Katedry medzinárodného manažmentu a medzinárodných vzťahov), budú integrované do pedagogickej činnosti v predmetoch pre Medzinárodný manažment ako aj pre ostatné študijné programy (pre denné/externé štúdium, slovenský/anglický program).
- V rámci výučby boli intenzívne využívané aj výsledky vedecko-výskumného projektu STICS, najmä v oblasti problematiky klimatickej zmeny, odolnosti územia ale i integrovaných inovačných aktivít vedených komunitou. Rovnako boli študenti, prostredníctvom semestrálnych zadaní prepojených na projektové úlohy, zapojení do generovania výsledkov projektu, napr. prostredníctvom tvorby základného analytického rámca pre prípravu novej stratégie rozvoja fakulty ako udržateľnej a odolnej fakulty.
- Pedagogická činnosť bola systematicky prepojená s vlastnými výskumnými aktivitami v oblasti vedenia ľudí, ako aj s aktivitami Centra pre podnikateľskú etiku pri FM UK v Bratislave.

Získané empirické poznatky boli systematicky integrované do obsahu výučby formou diskusií, prípadových štúdií a analytických úloh, čím bol zabezpečený prenos aktuálnych výskumných zistení priamo do pedagogického procesu.

Ďalšie konkrétne zmeny a inovácie v predmetoch:

- Na základe spätnej väzby od študentov a po diskusii s hosťujúcimi odborníkmi z praxe zavedenie špecializovaných hosťovaných workshopov na predmete Riešenie reálnych business problémov – prípadové štúdie.
- zavedenie nového predmetu "Inovatívne riešenia a umelá inteligencia v manažmente" na základe dlhodobého zamerania a výskumu katedry.
- Zmena názvu a ILP predmetu Databázy na Manažment dát
- Prakticky orientované úlohy na seminároch v predmete Inovácie a trendy v online podnikaní zamerané na analýzu vybraných online produktov a biznis modelov, identifikovanie potenciálu inovácií na základe požiadaviek zákazníkov a na základe možností, ktoré ponúkajú súčasné technológie, následný návrh inovácií s využitím metodiky Value Proposition Design; rovnako uplatnenie princípov Project Based Learning v rámci seminárov, 10 študentských tímov, každý sa venoval inému online produktu/službe/biznis modelu.
- Uplatnenie princípov Experiential Learning, analýza intelektuálneho kapitálu v reálnych firmách, v rámci predmetu Intelektuálny kapitál a inovácie; rovnako uplatnenie princípov Project Based Learning v rámci seminárov, 13 študentských tímov a firiem
- Prakticky orientované úlohy na seminároch na predmete Manažment inovácií, zamerané na návrh konkrétnych inovácií, zhodnotenie prínosu navrhnutých riešení pre zákazníkov a pre inovujúci podnik; Využitie generatívnej AI pri návrhu konkrétnych inovácií, porovnanie s výsledkami pri použití iných metód bez AI, zhodnotenie potenciálu využitia AI v inovačnom procese; Uplatnenie princípov Project Based Learning v rámci seminárov, 5 študentských tímov
- V predmete Špecifiká IT projektov došlo k posilneniu praktickej orientácie výučby, a to prostredníctvom práce s prípadovými štúdiami, diskusií o reálnych projektoch z praxe a aplikácie súčasných prístupov k riadeniu IT projektov (vrátane agilných princípov). Tieto inovácie sú v súlade so strategickým zámerom fakulty zvyšovať praktickú uplatniteľnosť absolventov a rozvíjať ich schopnosť prepájať teóriu s praxou.
- Študenti Nemeckého programu realizovali študijnú cestu na Univerzitu v Salzburgu dňa 1.12.2025. Cesta bola realizovaná za účelom oboznámenia sa so systémom vzdelávania na vysokých školách v Rakúsku, so systémom vzájomného uznávania dokladov o vzdelaní a o podmienkach cezhraničného poskytovania služieb. Táto medzinárodná aktivita nadväzuje na dlhoročnú tradíciu súvisiacu s cieľmi nemeckého programu a na blízke kontakty D. Nováčkovej na danej univerzite.
- Dôležitým pilierom modernej edukácie je aj zážitkové učenie, ako jedna z inovatívnych foriem vzdelávania. Študenti programu Medzinárodný manažment pravidelne realizujú vzdelávanie práve touto formou vzdelávania. 22. októbra 2025, mali viacerí z nich možnosť nadobudnúť nové poznatky o fungovaní Európskej únie, so zameraním na aktuálne problémy fungovania Európskeho parlamentu. Zážitkové vyučovanie bolo realizované N. Novákovou a J. Jakubovom, ktorí sa so študentmi podelili o aktuálne poznatky z praxe fungovania Európskeho parlamentu, v priestoroch oficiálneho zastúpenia tejto inštitúcie v Bratislave.

▪ Úspechy študentov

- Tím študentov FM UK v zložení Elena Jančišinová, Nina Búranová, Tomáš Michalík a Martin Hýll úspešne súťažili v CFA Institute Research Challenge 2025, v národnom kole súťaže stanovili nový národný rekord (94/100), následne sa stali víťazmi medzinárodného kola súťaže. 30.5.2026 reprezentovali CFA Society Slovakia aj v ďalšom kole súťaže (regionálnom finále

MENA regiónu) Research Challenge v Dubaji. Súťaž sa konala pod záštitou CFA Society Emirates. Link na správu: https://www.linkedin.com/posts/cfa-society-slovakia_cfaresearchchallenge-cfainstitute-teamslovakia-activity-7334121770322472960-WltJ/

- Medzi študentské úspechy patrí projektová spolupráca v rámci Erasmus+ so študentkami Dariou Buts a Dariou Brezhievou, ktoré sa aktívne zapojila do riešenia medzinárodnej konferencie a práce medzinárodnej organizácie BacktoLfe so zameraním na aplikovaný výskum.
- Ďalšími príkladmi sú študenti Viktor Bogiv a Michal Áč, ktorí realizovali spoločný zber a analýzu dotazníkov v spoločnosti VW v oblasti obchodných rokovaní, čím preukázali schopnosť aplikovať teoretické poznatky v reálnom firemnom prostredí.
- Úspešná účasť študentov (Laura Čierna, Filip Mihálik, Viktória Tóbiová, Annamária Laššová, Michaela Chlebničánová a Diana Pavlovičová) na medzinárodnom projekte v Portugalsku.
- Zapojenie študentov (Jakub Karolčík, Linda Olšová, Samuel Sabol) ako vedeckých pomocných síl v rámci projektu VIOLET.

Spolupráce s praxou pri inovácií vzdelávania (mimo hostovaných prednášok)

- Dlhodobá spolupráca so združením Slovak Compliance Circle umožňovala systematické prepájanie výučby podnikateľskej etiky s praxou prostredníctvom reálnych prípadových štúdií a diskusií so špičkovými odborníkmi z oblasti ethics & compliance.
- Centrum pre podnikateľskú etiku (CEPE) pri FM UK rozvíja spoluprácu s podnikovou praxou a ponúka širokú paletu workshopov a vzdelávacích aktivít pre potreby podnikovej praxe.
- Uzavretie nových memoránd o spolupráci so spoločnosťami hrda.sk s. r. o., a VIRTa s. r. o., zameraných na výskum a prepojenie teoretických poznatkov kognitívnej vedy a vzdelávania s praktickou výučbou v oblasti manažmentu a rozvoja ľudského potenciálu.
- Na predmete Stratégie a financovanie new ventures študenti magisterského stupňa štúdia SPO na Katedre stratégie a podnikania (KSP) spolupracovali so start-upmi a firmami prostredníctvom riešenia praktických zadanií, ktoré im pripravili nasledovní partneri: The Spot, Daitable, Yourlox a Tatrabanka. Tréning metodológie MIT Discipline Entrepreneurship sa realizoval na new venture zadaniach pre firmy.
- Na predmete Intrapreneurship študenti Stratégie a podnikania (KSP) riešili praktické zadania pomocou metodológie Design thinking, ktoré pre nich pripravili nasledovné firmy: MASAM, s.r.o; OFZ, a.s., Partners Group Holding, a.s., NEMAK Slovakia, s.r.o. a ČSOB. Veľký dôraz sa kládol na využívanie AI nástrojov v jednotlivých fázach trénovanej metodológie.
- Sociálne podnikanie: praktické konzultačné zadania vypracované študentmi pre sociálne podniky (napr. Majolika-R)
- Manažéri rizík Dr. Ľubomír Blecha a Ing. Boris Kupkovič spolu s account manažérkou pre MSP Ing. Ivetou Hančákovou z UniCredit Bank, a.s. participovali na prezentáciách, posudzovaní a vyhodnotení výsledkov semestrálneho projektu študentov bakalárskeho štúdia v rámci voliteľného predmetu Podnikanie v praxi IV.
- Spolupráca s Univerzitným technologickým inkubátorom STU v rámci predmetu Podpora rozvoja podnikania – študenti participujú na praktických zadaniach startupov z inkubátora.

- KIS dlhodobo buduje partnerstvá s odbornou praxou, ktoré presahujú rámec jednorazových prednášok. Študenti sa stretávajú s odborníkmi zo spoločností ako PwC Slovensko, IBM, Orange Slovensko, Swiss Re či z profesijných komúnít.
- Významným prvkom je spolupráca s OZ Agile Bratislava, podporená aj aktívnym členstvom doc. RNDr. Michala Greguša, PhD. v tejto komunite. Táto spolupráca umožňuje prinášať do výučby aktuálne trendy v oblasti agilného riadenia, projektového manažmentu a moderných foriem práce.

Ďalšie podujatia na podporu prepojenia štúdia s praxou

- Zorganizované podujatie Švajčiarske fórum (9. apríl 2025), s účasťou veľvyslanca Švajčiarska na Slovensku, zástupcov Švajčiarsko-slovenskej obchodnej komory a manažérov zo švajčiarskych podnikov na Slovensku. Pódiová diskusia na tému: Význam vzdelávacieho systému pre manažérsku prax. Účastníci: 100 študentov
- Zorganizované podujatie Nemecké fórum (22. október 2025), s účasťou veľvyslanca a kultúrneho atašé Spolkovej republiky Nemecko na Slovensku, zástupcov Nemecko-slovenskej obchodnej komory a manažérov z dcérskych spoločností nemeckých podnikov na Slovensku – Siemens s.r.o., dm drogerie markt, s.r.o., Vacuumschmelze, s.r.o. Pódiová diskusia na tému: Význam nemčiny v hospodárskej praxi, s mottom „Englisch ist ein Muss, Deutsch ist ein Plus“. Účastníci: 300 študentov
- Spoluorganizátor prvej študentskej medzinárodnej konferencii ku dňu Európy v spolupráci s kanceláriou Európskeho parlamentu v Bratislave. Medzinárodné podujatie sa konalo v Dome Európy dňa 6. mája 2026. Študenti FM UK prezentovali svoje postoje k politikám Európskej únie. Podujatia sa zúčastnilo aj viacero študentov z iných VŠ zo Slovenska a zahraniční študenti študujúci na slovenských VŠ. Podpora predmetu Vnútorný trh EÚ
- Zorganizované podujatie: Informačný deň pre frankofónnych študentov na FMUK 2025, 16.10.2025

Ukazovateľ i. Vyhodnocovanie záujmu o jednotlivé študijné programy.

Tab. č. 22: Počet a percentuálny podiel študentov v rámci akreditovaných ŠP v roku 2025 v porovnaní s rokmi 2024 a 2023

	Študijný program	počet 2023	% podiel	počet 2024	% podiel	počet 2025	% podiel
Bakalárske štúdium	Manažment (denná forma, SJ)	669	29%	756	29%	721	27%
	Manažment (denná forma, AJ)	127	5%	155	6%	180	7%
	Medzinárodný manažment (denná forma)	119	5%	123	5%	129	5%
	Podnikanie (denná forma)	117	5%	139	5%	206	8%
	Manažment (externá forma, SJ)	385	17%	458	18%	483	18%
Magisterské štúdium	Manažment (denná forma, SJ)	320	14%	341	13%	413	15%
	Manažment (denná forma, AJ, +Bordeaux2025)	34	1%	39	2%	51	2%
	Medzinárodný manažment (denná forma)	58	2%	49	2%	43	2%
	Stratégia a podnikanie (denná forma)	52	2%	39	2%	57	2%
	Manažment (externá forma)	337	15%	351	14%	266	10%
	Denné doktorandské štúdium (celkom)	43	2%	42	2%	40	1%

Doktorandské štúdium	Externé doktorandské štúdium (celkom)	60	3%	96	4%	78	3%
-----------------------------	---------------------------------------	----	----	----	----	----	----

Tab. č. 23: Počet študentov v rámci jednotlivých blokov bakalárskeho denného štúdia v ŠP manažment v roku 2025 v porovnaní z predchádzajúcimi rokmi

Blok štúdia bakalárske denné štúdium	Počet študentov 2021	Počet študentov 2022	Počet študentov 2023	Počet študentov 2024	Počet študentov 2025
Financie	5	17	29	41	52
Účtovníctvo	16	18	37	35	27
Marketing	43	27	32	33	31
Manažérska informatika	6	7	7	12	17
Dátová analytika	10	7	3	10	6
Finančná analýza	3	8	8	-	-
Manažment informačných a komunikačných technológií	8	18	8	20	12
Manažment ľudských zdrojov	22	21	18	28	33
Manažment značky	11	22	31	33	30

Tab. č. 24: Počet študentov v rámci jednotlivých blokov magisterského denného štúdia v ŠP manažment roku v 2025

	1.ročník	2.ročník	Spolu 2025	Spolu 2024	Spolu 2023	Spolu 2022
Aplikovaný digitálny manažment	24	25	49	39	34	32
Marketing	27	13	40	25	47	36
Strategický manažment	14	10	24	36	43	36
Finančný manažment	52	55	107	48	27	24
Manažment ľudských zdrojov	29	26	55	43	41	47
Finančné analýzy investícií	-	-		5	9	9
Digitálny marketing	62	48	110	92	95	85
Dátová analytika v manažmente	18	1	19	11	18	12

Ukazovateľ j. % študentov z celkového počtu študentov na jednotlivých formách štúdia v roku 2025

Tab. č. 25: % študentov z celkového počtu študentov na jednotlivých formách štúdia v roku 2025

	Celkový počet študentov	1. stupeň bakalárske št.		2. stupeň magisterské št.		3. stupeň doktorandské št.	
Denné štúdium	1840	1236	72%	564	68%	40	34%
Externé štúdium	827	483	28%	266	32%	78	66%

Spolu (počet a %)	2667	1719	100%	830	100%	118	100%
-------------------	------	------	------	-----	------	-----	------

Porovnanie s rokom 2024

	Celkový počet študentov	1. stupeň bakalárke št.		2. stupeň magisterské št.		3. stupeň doktorandské št.	
Denné štúdium	1641	1173	72%	468	57%	42	30%
Externé štúdium	809	458	28%	351	43%	96	70%
Spolu (počet a %)	2321	1631	100%	819	100%	138	100%

Strategický cieľ³

3. V rámci štúdia zameranie pozornosti na jazykové zručnosti a ďalšie prenositeľné kompetencie absolventov.

Fakulta si počas celého svojho doterajšieho pôsobenia pokladala za rozhodujúcu prioritu prípravy absolventov rozvíjanie ich tvorivosti a pružnosti, ako základu ich konkurencieschopnosti a budúcej úspešnosti, a zároveň sa snažila klásť dôraz aj na ich jazykovú pripravenosť a aktívne ovládanie angličtiny, ako ja ďalších jazykov. Vo všetkých svojich študijných programoch podporuje výučbu v anglickom jazyku a študijný program medzinárodný manažment ponúka vo francúzskej aj nemeckej verzii. Fakulta ponúka výučbu viacerých svetových jazykov a jej bohatá ponuka odborných predmetov v rámci študijných programov je zabezpečovaná šiestimi katedrami v zmysle svetových trendov a v spolupráci so zástupcami praxe

Ukazovateľ I. Počet ponúkaných odborných predmetov vo svetových cudzích jazykoch v rámci jednotlivých stupňoch štúdia v roku 2025

Tab. č. 26: Počet ponúkaných odborných predmetov vo svetových cudzích jazykoch v rámci jednotlivých stupňoch štúdia v roku 2025

Počet	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Predmety v AJ	39	44
Predmety v NJ	8	9
Predmety v FJ	12	12
Spolu	68	71

Ukazovateľ m. Počet ponúkaných predmetov svetových cudzích jazykov v roku 2025

Tab. č. 27: Počet ponúkaných predmetov svetových cudzích jazykov v roku 2025

Počet	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Počet predmetov svetových jazykov	8	10

Ukazovateľ n. Zahrnutie etických, sociálnych a komunikačných kompetencií do kurikúl študijného programu

Fakulta managementu kladie vo výučbe dlhodobý dôraz na komplexný rozvoj osobnosti študentov, ktorí sú pripravovaní na pôsobenie v dynamickom, globalizovanom a hodnotovo čoraz náročnejšom prostredí. Študijné plány sú koncipované tak, aby absolventi dokázali uplatniť svoje kompetencie nielen v medzinárodných korporáciách, ale aj v multikultúrnych tímoch a rôznych sektoroch hospodárstva a verejného života. Dôraz sa pritom kladie na prepojenie odborných vedomostí s rozvojom etických, sociálnych a komunikačných kompetencií, ktoré sú nevyhnutné pre zodpovedné manažérske rozhodovanie.

Etický rozmer vzdelávania je systematicky rozvíjaný najmä v predmetoch Podnikateľská etika, Manažérska etika a Organizačné správanie, ktorých obsah bol v roku 2025 priebežne inovovaný s ohľadom na aktuálne výzvy praxe, najmä v kontexte ESG (environmentálnych, sociálnych a riadiacich aspektov). Výučba sa zameriava na otázky etiky v rozhodovacích procesoch, compliance a zodpovednosti manažmentu, pričom študenti sú vedení k schopnosti aplikovať tieto princípy v komplexných situáciách. Využívajú sa pritom moderné didaktické prístupy, ako sú riadené diskusie, prípadové štúdie, reflexívne aktivity či princíp „flipped classroom“, ktoré podporujú kritické myslenie, argumentáciu a schopnosť viesť odbornú diskusiu.

Rozvoj manažérskych kompetencií je zároveň posilňovaný aj prostredníctvom predmetov orientovaných na praktické zručnosti. V rámci predmetu Rozvoj manažérskych zručností a príbuzných kurzov sa kladie väčší dôraz na zážitkové učenie, hranie rolí a simulácie, ktoré umožňujú lepšie pochopenie správania jednotlivcov a tímov v reálnych situáciách. Na bakalárskom stupni bol v roku 2025 pilotne zavedený predmet Rozvoj mäkkých zručností pre 21. storočie, realizovaný v spolupráci s odborníkmi z praxe formou workshopov, čím fakulta reaguje na aktuálne požiadavky zamestnávateľov na absolventov.

Naprieč predmetmi sú študenti systematicky vedení k rozvoju kľúčových kompetencií, ako sú schopnosť kriticky myslieť, analyzovať a syntetizovať informácie, argumentovať a komunikovať, pracovať v tíme, riešiť komplexné problémy, efektívne riadiť čas a úlohy či využívať moderné technologické nástroje. Osobitný dôraz sa kladie aj na schopnosť samostatného učenia sa, kreatívneho prístupu a pochopenia potrieb zákazníka a širšieho spoločenského kontextu.

Významnou súčasťou vzdelávania je aj integrácia princípov spoločenskej zodpovednosti. V rámci predmetu Environmentálna ekonómia a manažment bol realizovaný program „We Think Circular“ v spolupráci s INCIEN, zameraný na prípravu študentov pre potreby zelenej a cirkulárnej ekonomiky. Študenti sa prostredníctvom modulov venovaných cirkulárnym business modelom, klimatickým výzvam, ESG či uhlíkovej stope oboznámili s aktuálnymi trendmi a praktickými nástrojmi udržateľného rozvoja.

Fakulta zároveň posilňuje prepojenie vzdelávania s výskumom a praxou, napríklad prostredníctvom zapájania študentov do aktivít výskumných projektov a riešenia zadaní orientovaných na tvorbu stratégií udržateľného rozvoja v kontexte cieľov SDGs. Tento prístup

podporuje rozvoj praktických zručností formou „learning-by-doing“ a umožňuje študentom pracovať na reálnych problémoch.

Dôležitým prvkom je aj rozvoj spolupráce s externými partnermi, ako sú Slovak Smart City Cluster, Regionálne inovačné centrum Dub-Lab či Združenie miest a obcí Slovenska. Tieto partnerstvá vytvárajú priestor pre prepojenie výučby s aktuálnymi potrebami praxe a verejného sektora.

K posilneniu prepojenia teórie s praxou prispieva aj zapojenie pedagógov do odborných štruktúr, napríklad členstvo prof. Petra Štarchoňa, dekana fakulty, v Arbitrážnej komisii Rady pre reklamu.

Uvedené aktivity a inovácie prispievajú k zvyšovaniu kvality vzdelávania a atraktívnosti štúdia na fakulte, pričom zároveň podporujú rozvoj špecializácií a flexibilných trajektórií štúdia. Tie umožňujú študentom profilovať sa podľa vlastných preferencií a lepšie reagovať na meniace sa požiadavky trhu práce a spoločnosti.

Strategický cieľ⁴

4. Prehľbovanie spolupráce a partnerstiev s odbornou praxou, zapájanie manažérov z praxe a významných odborníkov do pedagogického procesu.

Spolupráca s externými subjektmi

Aj v roku 2025 fakulta využívala sieť partnerstiev a spoluprácu s externými subjektmi. Vo výučbovom procese boli využívané hosťované prezenčné aj online prednášky a semináre s úspešnými manažérmi, špecialistami a podnikateľmi, ako aj s úspešnými absolventmi fakulty.

V roku 2025 pokračovala realizácia výberového predmetu Dobrovoľníctvo, ktorý sa postupne etabloval ako stabilná súčasť ponuky fakulty. Do predmetu sa zapojilo 51 študentov, ktorí mali možnosť prepojiť teoretické poznatky s praktickou skúsenosťou v spolupracujúcich organizáciách. V priebehu roka sa potvrdilo, že kombinácia výučby a reálneho zapojenia do dobrovoľníckych aktivít má výrazný vplyv na motiváciu študentov a ich osobnostný rozvoj. Zároveň došlo k posunu v prístupe k dobrovoľníctvu – od skôr príležitostných aktivít k systematickejšiemu a koordinovanejšiemu modelu spolupráce. Fakulta rozšírila partnerstvá s organizáciami z neziskového sektora a viaceré spolupráce boli ďalej rozvíjané aj na formálnej úrovni.

Ako prínosné sa ukázalo najmä prepojenie predmetu s konkrétnymi potrebami praxe, ako aj dôraz na reflexiu skúseností študentov, ktorá podporuje ich schopnosť kriticky uvažovať a lepšie chápať spoločenský význam ich činnosti. Predmet zároveň prirodzene rozvíja mäkké zručnosti, najmä komunikáciu, tímovú spoluprácu a schopnosť prevziať zodpovednosť.

Dobrovoľnícke aktivity zároveň presahujú rámec samotného predmetu. Študenti aj zamestnanci fakulty sa zapojili aj do širších iniciatív fakulty, napríklad do projektu „Koľko lásky sa zmestí do krabice od topánok“, čím sa posilňuje ich vzťah k spoločenskej angažovanosti. Z pohľadu študentov ide o skúsenosť, ktorú hodnotia veľmi pozitívne najmä pre jej praktický rozmer. Oceňujú možnosť pracovať s reálnymi organizáciami, vidieť konkrétny výsledok svojej práce a zároveň si rozvíjať zručnosti využiteľné v ďalšom štúdiu aj praxi.

Do budúca fakulta vidí priestor najmä v rozšírení portfólia partnerských organizácií, posilnení metodologickej podpory pre študentov a vytváraní možností pre dlhodobejšie zapojenie do dobrovoľníckych aktivít.

Aj v roku 2025 sa na Fakulte managementu Univerzity Komenského v Bratislave, v rámci francúzskeho programu uskutoční 11. ročník fóra "Študenti/Firmy". Na podujatí mali študenti francúzskeho programu ŠP medzinárodný manažment a ďalší, ktorí sa k nim pridajú, možnosť byť obohatení profesionálnymi skúsenosťami zástupcov viacerých francúzskych spoločností.

Katedra informačného manažmentu a podnikových systémov a Katedra stratégie a podnikania organizovali 4 významné celofakultné podujatia:

- AI v projektovom manažmente 2025 (https://www.youtube.com/live/Ybq4_u45_kM?si=G9PBywUR5i1_8vJx)
- CyberSec²: Digitálna doba po NIS2 a nové výzvy (<https://www.youtube.com/live/ai0JXSaYqzM?si=JeNDNOwXSizwZT8Y>)
- Riziká v IT (<https://www.youtube.com/live/c6R7owsC8eg?si=f-5L9oGZLRc8hp-d>)
- Agile Day 2025 - Agility Beyond IT (<https://www.youtube.com/live/Jb3uj7-tVqM?si=nj544mUbzi8PaxZz>)

Jadnotlivé katedry vyvinuli v roku 2025 ciele úsilie na intenzifikáciu spolupráce s praxou v oblasti podpory predmetov konkrétnymi prípadovými štúdiami alebo hosťovanými prednáškami:

- **hosťované prednášky na predmetoch na Katedre manažmentu**
 - Alma Career, prednáška na tému: Trh práce, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
 - IBM, prednáška na tému: Neuroveda osobnosti, na predmete: Rozvoj mäkkých zručností pre 21. storočie
 - Synpulse, prednáška na tému: ESG, na predmete: Podnikateľská etika / Business Ethics
 - Lenovo, prednáška na tému: Talent Acquisition, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
 - Swiss Re, prednáška na tému: Spoločenská zodpovednosť podnikov, na predmete: Podnikateľská etika
 - PhDr. Matej Dančo, MBA - KMD Group s. r. o., prednáška na tému: Využitie interpersonálnych mäkkých zručností v bežnej interakcii, na predmete: Rozvoj mäkkých zručností pre 21. storočie
 - Accenture, prednáška na tému: Nábor zamestnancov a screening, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
 - Eset, prednáška na tému: Personálne plánovanie, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi

- Eset, prednáška na tému: Výber zamestnancov. Testy používané pri výbere zamestnancov, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- hrda.sk s.r.o. / VIRTa s.r.o., prednáška na tému: Prezentačné zručnosti a základná etiketa pre potreby úspechu pracovného a osobného života , na predmete: Rozvoj mäkkých zručností pre 21. storočie
- Alma Career, prednáška na tému: Manažment pracovných výkonov, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- Alma Career, prednáška na tému: Motivácia zamestnancov, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- Alma Career, prednáška na tému: Riadenie znižovania nákladov na pracovnú silu v krízových situáciách. Prepúšťanie zamestnancov. Výstupné pohovory, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- hrda.sk s.r.o. / VIRTa s.r.o., prednáška na tému: Technické a digitálne mäkké zručnosti pre potreby v praxi manažmentu ľudských zdrojov , na predmete: Rozvoj mäkkých zručností pre 21. storočie
- Union, prednáška na tému: Vzdelávanie zamestnancov , na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- Slovenská sporiteľňa a.s., prednáška na tému: External Competitiveness (vonkajšia konkurencieschopnosť systému odmeňovania), na predmete: Efektívne systémy odmeňovania
- Johnson Controls International, prednáška na tému: Rozvoj zamestnancov. Tvorba základov pre rozvojový plán., na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- IBM, prednáška na tému: Communication skills, na predmete: Organizational Behavior
- Alma Career, prednáška na tému: Platy SK- prieskum platov, na predmete: Efektívne systémy odmeňovania
- Swiss Re, prednáška na tému: Inkluzívne HR praktiky, na predmete: Podnikateľská etika
- Union, prednáška na tému: Životný cyklus zamestnancov, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- hrda.sk s.r.o. / VIRTa s.r.o., prednáška na tému: Flexibilita a odolnosť: Adaptácia na zmeny, zručnosti pracovať pod tlakom a stresom: Časový manažment a efektívnosť plnenia procesov a úloh, na predmete: Rozvoj mäkkých zručností pre 21. storočie
- Synpulse, prednáška na tému: Leadership development, na predmete: Organizational Behavior
- IBM, prednáška na tému: Hodnotenie pracovných výkonov, motivácia a rozvoj zamestnancov (s využitím umelej inteligencie), na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- IBM, prednáška na tému: Neuroscience in feedback, na predmete: Organizational Behavior
- Swiss Re, prednáška na tému: AML v organizáciách, na predmete: Podnikateľská etika
- SPP, prednáška na tému: Diverzita a inklúzia v personálnom manažmente, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- Eset, prednáška na tému: Offboarding, na predmete: Aplikácia funkcií PM v praxi
- Prednáška na tému: Práca s LinkedInom, nastavenie LI profilu z pohľadu HR expertízy, na predmete: Manažment II

- Synpulse Slovakia s.r.o., prednáška na tému: Soft Skills & Hard Skills - praktické príklady , základné Soft Skills manažéra, na predmete: Rozvoj manažérskych zručností
 - Arval Services, prednáška na tému: Ethical leadership, na predmete: Manažérska etika
 - Prednáška na tému: Organizational Culture in Fast-Paced Technology Driven Environments, na predmete: Organizačné kultúry - európske špecifiká
 - Orange Slovensko, a.s., prednáška na tému: Working day of an Compliance officer, na predmete: Manažérska etika
-
- **hostované prednášky na predmetoch na Katedre stratégie a podnikania**
 - Roman Rác, mentor v spoločnosti Growclub: Efektívne podnikanie
 - Ivica Ďuricová, spisovateľka a zakladateľka marketingovej agentúry Adlervia: Umenie podnikat'
 - Daniela Choma a Alexandra Hollá, zakladateľky Človečina: Od nápadu k investícii v Jame Levovej
 - Juraj Brezina: Sales and negotiation
 - Sofia Vrabčková, Chief Operating Officer v MixFood s.r.o.: Kreativita v podnikaní
 - Peter Kačenka, Executive Creative Director, Wiktor Leo Burnett: Dobrá kreativita je ako dobre povedaný vtip
 - Tomáš Jašíček, podnikateľ: Time management workshop
 - Milan Peschl, zakladateľ Skill Issue Studios: Connect & Conquer
 - Ivan Jurkovič, CEO v P. J. Servis, s.r.o.: Confidence Unlocked
 - Oliver Fodor, Director of Innovation v Protetika, a.s.: Akceptovanie rizika v podnikaní
 - Marina Kapustina, Head of Legal and Compliance at Mountain Wolf: Odobný brand na sociálnych sieťach
 - Vladimír Barčák, IBIS InGold: Secret of a Sales Strategist
 - Liza Miloshevskaya, content creator: Creative Minds in Business
 - Veronika Galambosova, L&D coordinator at PwC Slovakia a Katarina Glovičková, Employer Branding Specialist at PwC Slovakia: Psychological Perspective on Time Management
 - Kristina Félová, Founder a CEO of Passion4experience: Time Management that Works
 - Matej Števo: exkurzia a workshop v hoteli DoubleTree by Hilton v Bratislave
 - Simona Herdová a Karol Potančok: exkurzia a workshop vo firme IBM
 - Peter Černák, zakladateľ firmy Ihysko: exkurzia a diskusia na tému rozhodovanie v biznise a spoločenských hrách
 - Martin Lopusan, CEO & Owner MOBIOLA: Diskusia s podnikateľom
 - Adam Máčala, Business Owner, EfectFit: Exkurzia v EfectFit, spojená s prednáškou na tému franchising
 - Silvia Slobodová, Co-Founder & CEO, Koľko Lásky o.z.: Podnikanie v neziskovom sektore
 - Štefan Selepkó, Executive Manager, ERFOLG: Sales a logistika v doprave
 - Marek Nemky, M&A Specialist v ProRate: Dlhodobé investovanie

- Jaroslav Noskovič, Centrum vedecko-technických informácií SR, prednášky na témy Ochrana duševného vlastníctva
 - Andrej Hano, founder Birdwingo, prednášky na témy Budovanie a dizajn online produktu
 - Lukáš Bakoš, Maxman Consultants, prednáška na tému Manažérske chyby v rozhodovaní
 - Radovan Oreský, Emark, prednáška na tému Dáta v manažérskom rozhodovaní
 - Šimon Staňo, founder Daitable
 - Peter Paška, founder Bookio, obedovat.sk a ďalšie, prednášky a mentoring v rámci Podnikanie v praxi
 - Ivo Fratrič, Alex Svetlík, founder Ineducu, prednášky a mentoring v rámci Podnikanie v praxi
 - Kristián Toldy, Ryvenia founder, prednášky a mentoring v rámci Podnikanie v praxi
 - Oliver Korbaš, Prosight, prednášky a mentoring v rámci Podnikanie v praxi
 - Swiss Re Europe – Význam zaistovníctva v hospodárskom systéme krajiny
 - ITAPS s. r. o. – Automatizácia administratívnych procesov a digitálna transformácia
 - Mgr. Branislav Linkay (konzultant a team lead v oblasti Business automation, ITAPS) odborná hosťovaná prednáška a workshop na tému *Implementácia digitálnej transformácie: Strategický manažment*
 - Mgr. Branislav Linkay (konzultant a team lead v oblasti Business automation, ITAPS), odborná hosťovaná prednáška a workshop na tému *Nové trendy podnikových stratégií, na predmete: Strategické myslenie a stratégia*
- **hosťované prednášky na predmetoch na Katedre ekonómie a financií**
 - Karol Potančok, Accounting in International Corporation, IBM Corp., na predmete Principles of Financial Accounting II
 - Karol Potančok, Účtovníctvo v medzinárodnej korporácii, IBM Corp., na predmete Finančné účtovníctvo a dane
 - Ingrid Howland, ESG reporting, Synpluse Slovakia, na predmete Finančné účtovníctvo a dane
 - Jozef Belkovics, Finančné plánovanie, IBM Corp. , na predmete Manažérske účtovníctvo
 - Alokácia aktív, Swiss Re, na predmete Manažment portfólií
 - Interaktívna simulácia riadenia rizík, Synpulse Slovakia, na predmete Manažment portfólií
 - Finančné riadenie a modelovanie rizík, Synpulse Slovakia, na predmete Portfólio manažment
 - Ľudovít Rybár, Udržateľné investície, SwissRe, na predmete Udržateľné financie
 - Miloš Fleischer, Due Diligence, KPMG, na predmete Udržateľné financie
 - Peter Kover, Udržateľné financovanie, ING, na predmete Udržateľné financie
 - Peter Kover, Cirkulárny model firmy, ING, na predmete Udržateľné financie
 - Patrik Kostka, SAP z pohľadu konzultanta a z pohľadu finance človeka, IBM, na predmete Finančný reporting a analýza
 - Petronela Pompasova - Veronika Macekova, Treasury accounting, IBM, na predmete Finančný reporting a analýza, Finančné účtovníctvo a kontrola v EHP

- Ing. Erika Súčová, Broker Consulting, a.s., na predmete Kvantitatívne metódy vo finančnom manažmente
- Finančné riadenie a modelovanie rizík, Synpulse Slovakia, na predmete Finančný reporting a analýza
- Karol Potančok, Accounting in International Corporation, IBM Corp., na predmete International Financial Reporting Standards
- Karol Balco, KPMG, na predmete Finančný manažment
- Peter Škyrta, KPMG, na predmete Finančný manažment

• **hostované prednášky na predmetoch na Katedre informačného manažmentu a podnikových systémov**

- Ivan Doboš a Daniel Buchta (spoločnosť Aricoma), prednáška na tému: Quantum computing goes into Business, na predmete: Special Topics in IT PProject Management
- Sofia Tomová, SEO Expert lead - Basta digital, prednáška na tému: SEO techniky, on-page, off-page, na predmete: Online marketing
- Ján Gasper, PPC Specialist, ui42, prednáška na tému: Marketingové kampane - PPC, na predmete: Online marketing
- Lukáš Csóka (Head Data Science Swiss Re), prednáška na tému: Nástroje Business Intelligence v podnikovej praxi., na predmete: Business Intelligence
- Pavol Rybár (ITACON), prednáška na tému: IT Risk Analysis for UNB Hospital, na predmete: Kybernetická bezpečnosť a etický hacking
- Michal Kurej, Filip Šurda (PwC Slovensko), prednáška na tému: Business Intelligence a jeho aplikácia v praxi, na predmete: Vizualizácia informácií
- Tomáš Paulík, CON Expert lead, Basta digital, prednáška na tému: Content marketing - Základy, model AIDA, typy a distribučné kanály, personalizácia, na predmete: Online marketing
- Ján Plišnák, PS:Digital, prednáška na tému: Vizualizácia dát v marketingu, na predmete: Online marketing
- Michal Kurej (PwC Slovensko), prednáška na tému: Návrh a vývoj BI riešenia, na predmete: Business Intelligence
- Radovan Oreské (EMARK) , prednáška na tému: Hodnota z dát - príbeh z biznisu, na predmete: Business Intelligence
- "Samuel Beznák (Orange Slovensko), prednáška na tému: GenAI všeobecne – výhody, aplikovateľnosť, nástrahy, nebezpečenstvo používania
- GenAI v aplikáciách – príklady, ako v Orange využívajú genAI, na predmete: Business Intelligence"
- Nataša Plulíková, Ahmed Alqnatri (IBM), prednáška na tému: AI agenti a ich praktické využitie, na predmete: Riešenie reálnych business problémov - prípadové štúdie
- Ing. Mgr. Beáta Holtanová (Nebo nad Štiavnicou), prednáška na tému: Brand Equity mesta Banská Štiavnica - marketingová stratégia ako projekt, na predmete: Manažment projektov (MA)

- Lenka Révayová, Ivan Šajban (PwC Slovensko), prednáška na tému: Procesné riadenie - ukážka možností SAP Signavio, na predmete: Riešenie reálnych business problémov - prípadové štúdie
 - Jana Borská, PwC Legal Slovensko, prednáška na tému: Projektový manažment v práve, na predmete: Manažment projektov (PRAFUK)
 - Ing. Mgr. Beáta Holtanová (Nebo nad Štiavnicou), prednáška na tému: Brand Equity mesta Banská Štiavnica - marketingová stratégia ako projekt, na predmete: Manažment projektov (MA)
 - Andrej Hajduch (PwC Advisory Slovensko), prednáška na tému: IT Service Management & ITIL v praxi, na predmete: Riešenie reálnych business problémov - prípadové štúdie
 - Filip Šurda (PwC Slovensko), prednáška na tému: Automatizácia pomocou Power Automate, na predmete: Riešenie reálnych business problémov - prípadové štúdie
 - Martin Kollár (Dexfinity), prednáška na tému: Expanzia spoločnosti na zahraničné trhy, na predmete: Riešenie reálnych business problémov - prípadové štúdie
 - Jana Borská, PwC Legal Slovensko, prednáška na tému: Projektový manažment v práve, na predmete: Manažment projektov (PRAFUK)
 - Ing. Mgr. Beáta Holtanová (Nebo nad Štiavnicou), prednáška na tému: Brand Equity mesta Banská Štiavnica - marketingová stratégia ako projekt, na predmete: Manažment projektov (MA)
 - Ivana Pavliková (PwC Slovensko), prednáška na tému: Rozhodovanie sa na základe dát - audit klienta, na predmete: Riešenie reálnych business problémov - prípadové štúdie
 - Jana Borská, PwC Legal Slovensko, prednáška na tému: Projektový manažment v práve, na predmete: Manažment projektov (PRAFUK)
- **hostované prednášky na predmetoch na Katedre marketingu a obchodu**
 - Prednáška Ing. Ľubomíra Billiho (Centire) na tému „Marketingová analytika a jej uplatnenie v praxi“.
 - Prednáška Mukhriddina Kilichova (Bukhara State University) o marketingu historických UNESCO pamiatok.
 - Prednáška PhDr. Evy Tiko Rajčákovej, PhD. (Rada pre reklamu) na tému „Etika v reklame“ pre predmet Etické a legislatívne aspekty marketingu.
 - Prednáška Mgr. Silvie Vlaskovej (Union poisťovňa) o kanibalizácii značiek na predmete Budovanie portfólia značiek.
 - Prednáška Ing. Andreja Kisku (Dobry anjel) na tému „Budovanie značky“.
 - Prednáška Ingrid Howland (Synpulse Slovakia) zameraná na úvod do problematiky ESG.
 - Odborná prednáška Mgr. Michala Tomčíka na predmete Marketing manažment.
 - Prednáška Alexandry Petkovej o procese hodnotenia vstupu na trh na predmete International Marketing.
 - **hostované prednášky na predmetoch na Katedre medzinárodného manažmentu a medzinárodných vzťahov**

- Prednáška bývalého ministra zahraničných vecí Českej republiky Cyrila Svobodu pri príležitosti Dňa Európy „Je vízia Roberta Schumana a Konrada Adenauera stále aktuálna“?
- Prednáška mimoriadneho a splnomocneného veľvyslanca Spolkovej republiky Nemecko v SR J.E. Dr. Thomasa Kurza
- Švajčiarske fórum (2. ročník) za účasti mimoriadneho a splnomocneného veľvyslanca Švajčiarskej konfederácie v SR J. E. Petra Nelsona a prezidenta Švajčiarskej komory Petra Knapa, podnikateľskej a akademickej obce
- Nemecké fórum (1. ročník) za účasti mimoriadneho a splnomocneného veľvyslanca Spolkovej republiky Nemecko v SR J.E. Dr. Thomasa Kurza, členov diplomatického zboru SRN v SR, prezidenta a vedúcich predstaviteľov Slovensko-nemeckej obchodnej a priemyselnej komory, podnikateľskej a akademickej obce
- Študentská vedecká konferencia "Zjednotení v rozmanitosti" pri príležitosti 21. výročia vstupu SR do EÚ" v nemeckom a francúzskom jazyku
- Prednáška doc. Františka Svobodu, PhD. Masarykova Univerzita
- Prednáška Petra Gondu, riaditeľa inštitútu M. R. Štefánika
- Prednáška prof. Yves Petit na tému EU-Mercosur vo francúzskom inštitúte, 03.12.2025
- Prednáška Lukáš Maček, riaditeľa dijonskej pobočky Parížskeho inštitútu politických štúdií (Science Po) (vo francúzskom jazyku) 20.11.2025
- Prednášky doc. Vincent Fromentin, Univerzita Nancy (vo francúzskom jazyku) - 4-7.3.2025
- Prednášky doc. Jerome Hubler, Univerzita v Nancy, 4-6.3.2025, 4-7.11.2025
- Prednášky doc. Gaaubess, Univerzita v Nancy, 2-6.3.2025
- Prednášky prof. Buzelay, Univerzita Paris I – Panteón Sorbonne (vo francúzskom jazyku) - 24-27.2.2025
- Výučba prof. Petit, riaditeľ CEU Univerzita v Nancy, 2-4.12.2025
- Prednáška Ing. Danice Paroulovej (bývalej predsedníčky Protimonopolného úradu SR) Téma: Aktuálne trendy v oblasti hospodárskej súťaže
- Prednáška Nico Schuster (<https://comeniusuniversity.academia.edu/NicoSchuster>, <https://hk.linkedin.com/in/nicoschuster>) na predmete Interkultúrny manažment I.
- Dňa 4.3.2025 o 9:00 hod. Exkurzia študentov do ZEVO Zariadenie na energetické využitie odpadu. Oboznámenie sa s novými trendami v oblasti cirkulárnej ekonomiky.
- V rámci obohatenia výučby o expertný pohľad z praxe bola na prednáške realizovaná hosťovaná prezentácia spoločnosti Synpulse, ktorú viedla Patrícia Belohradská, so zameraním na tému ESG v podnikaní a jeho význam pre udržateľné riadenie firiem.
- Na predmete Seminár k bakalárskej práci bol pozvaný vedúci univerzitnej knižnice, ktorý študentom poskytol odbornú prezentáciu zameranú na prácu s vedeckými databázami, citačnými nástrojmi a akademickou etikou.
- Hosťovaná prednáška z praxe Cezhraničný manažment projektov a programov EU Monika Csonková, PhD, Interreg, 11.5.2025
- Prednáška z praxe, Erasmus+ MPP, Bibiana Cunningham, 5.5.2025
- Prednáška Patrícia Belohradská ESG Strategies firma Synpulse, 10.2025

Strategický cieľ 5

5. V rámci všetkých troch stupňov vysokoškolského štúdia rozvíjať programy mobility študentov i učiteľov, smerované na rozvíjanie poznatkov a schopností študentov a učiteľov. V rámci rozvíjania medzinárodnej spolupráce sa zamerať aj na zachovanie a rozvíjanie partnerstiev so zahraničnými univerzitami a získavanie členstiev v medzinárodných akademických organizáciách.

Fakulta má už dlhodobo vybudovanú bohatú spoluprácu so zahraničnými univerzitami a medzi študentmi je o zahraničné mobility stále veľký záujem. Prehľad mobilit je spracovaný v nasledujúcich tabuľkách.

V rámci medzinárodnej spolupráce má fakulta ambíciu sústrediť sa na nový formát krátkodobej mobility BIP (Blended Intensive Programme). V súvislosti s týmto formátom sme v tomto roku vyslali do zahraničia 83 študentov a prijali 69.

Fakulta managementu UK zorganizovala 3 Blended Intensive Programmes: jednu v marci Management of energy challenges of today's society, roles and responsibilities of individual stakeholders in today's and future metropolitan environments (21 účastníkov) a v júli dve - Data Analysis and Visualization in Power BI (21) a Modern Marketing - New Trends and IT (27).

Obsahovú stránku intenzívneho vzdelávania zabezpečili pedagógovia Peter Balco a pedagógovia zúčastnených partnerských univerzít, Zuzana Kovačičová, Lucia Kočíšová a Michal Greguš.

Link: https://www.fm.uniba.sk/detail-aktuality/browse/2/back_to_page/aktuality-35/article/letne-skoly-na-fm-uk-zrucnosti-buducnosti-aj-kulturne-zazitky/

Vo februári 2025 boli naši kolegovia Miloš Mrva, Peter Marcin a Juraj Mikuš prizvaní spolu so študentmi participovať na BIP organizovanej partnerskou univerzitou Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt Úlohy sa opakovane zhostili s veľkým úspechom, čo viedlo k pokračovaniu a prehĺbovaniu spolupráce a k pozvaniu participovať na podujatí aj v roku 2026. V marci 2025 sa Martin Krajčík a František Olšavský spolu so 6 študentmi zúčastnili BIP vo Funchale, čím započali novú spoluprácu pre organizovanie krátkodobých mobilit. V roku 2026 prevezme úlohu organizátora poľská univerzita, následne v roku 2027 naša fakulta. Rovnako boli naše kolegyně Anna Iašáková a Lenka Procházková pozvané spolu so študentmi participovať na novej BIP spolupráci s fínskou a portugalskou univerzitou, v dôsledku čoho v októbri 2025 vycestovali do Rovaniemi. Aj táto mobilita vykazuje silný potenciál v rozširovaní ďalšej aktívnej spolupráce.

Tab. č. 28: Počet vyslaných študentov BIP mobilit z FM UK v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
BIP mobilita študentov	62 študentov	21 študentov

Tab. č. 29: Prehľad krajín podľa vyslaných študentov na BIP mobility v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
BIP	Česká republika/24	Česká republika/2

mobilita študentov	Nemecko/4 Španielsko/9 Poľsko/9 Francúzsko /5 Portugalsko/8 Malta/3	Švédsko/1 Fínsko/11 Belgicko/5 Francúzsko/2
--------------------	--	--

Tab. č. 30: Počet prijatých (prichádzajúcich) študentov BIP akademických mobilit v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Erasmus+ mobilita študentov	69 študentov	0 študentov

Tab. č. 31: Prehľad krajín podľa prijatých študentov na BIP mobility v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
BIP mobilita študentov	Poľsko/20 Nemecko/11 Francúzsko/10 Chorvátsko/5 Portugalsko /9 Slovinsko/7 Taliansko/2 Česká republika/2 Nórsko/1 Španielsko/1 SAE/1	

Tab. č. 32: Počet vyslaných študentov akademických mobilit z FM UK v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Erasmus+ mobilita študentov	50 študentov	79 študentov

Tab. č. 33: Prehľad krajín podľa vyslaných študentov na mobility v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Erasmus+ mobilita študentov	Rakúsko/4 Cyprus/1 Česká republika/2 Nemecko/5 Španielsko /10 Estónsko/1 Francúzsko/5 Grécko/1	Rakúsko/1 Belgicko/1 Bulharsko/1 Cyprus/2 Česká republika/3 Nemecko/5 Španielsko/20 Francúzsko/7 Grécko/1 Chorvátsko/2 Taliansko/4 Írsko/1 Lotyšsko/2

	Chorvátsko/2 Taliansko/1 Írsko/1 Lotyšsko/1 Nórsko/1 Holandsko/1 Portugalsko/9 Malajzia/2 Švédsko/2 Slovinsko/1	Malta/2 Malajzia/1 Nórsko/3 Holandsko/2 Portugalsko/11 Poľsko/5 Fínsko/1 Slovinsko/1 Turecko/1 USA/2
--	--	---

Tab. č. 34: Počet prijatých (prichádzajúcich) študentov všetkých akademických mobilit v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Erasmus+ mobilita študentov	111 študentov	147 študentov

Tab. č. 35: Prehľad krajín prijatých (prichádzajúcich) študentov všetkých akademických mobilit v roku 2025

	Letný semester 2025	Zimný semester 2025
Erasmus+ mobilita študentov	Rakúsko/3 Nemecko/2 Španielsko/58 Francúzsko/28 Grécko/1 Írsko/3 Portugalsko/11 Rumunsko/1 Švédsko/1 Turecko/3	Rakúsko/3 Belgicko/3 Nemecko/4 Španielsko/73 Francúzsko/30 Taliansko/6 Írsko/2 Litva/1 Holandsko/2 Portugalsko/21 Rumunsko/1 Švédsko/1 Turecko/1

Tab. č. 36: Počet akademických mobilit zamestnancov v roku 2025

	Vyslania	Prijatia
Učiteľská mobilita	27 /niektorí viackrát/	29
Pracovníci	75 /niektorí viackrát/	31
Spolu Erasmus+ mobilita	102	60

Ukazovateľ v. Počet zahraničných univerzít, s ktorými má FM UK Erasmus zmluvy: 168 európskych a mimoeurópske (USA: USA Pittsburgh University a Montclair State University, ďalej v Spojené Arabské Emiráty, Malajzia, Izrael, Nový Zéland, Čína, India, Japonsko).

Počet vyslaných na ERASMUS+ stáž v roku 2025:

Krátkodobú PhD stáž absolvovalo 16 PhD študentov

Klasickú študentskú stáž absolvovalo 27 študentov a v máji 2025 sme schválili 50 študentov v končiacich ročníkoch na absolvovanie absolventskej stáže pre konzorcium WorkSpace Europe

Mimoriadne sa nám darilo aj v oblasti prilákania študentov, ktorí prišli stážovať k nám. Za minulý rok ich evidujeme 4.

Rovnako populárne sú aj iné formy mobilit. V rámci rektorátnych zmlúv k nám pricestovali štyria študenti z Čínskej republiky (Taiwanu).

So SAIA, n.o. spolupracujeme na Národnom štipendijnom programe, v ktorom sme v aktuálnom roku akceptovali osem študentov (vrátane 3 doktorandov) a deväť výskumníkov, ktorí úspešne prešli výberovým procesom.

Cez NŠP vycestovali do zahraničia 3 študentky.

Študentský prieskum

7. Zabezpečenie systematického uplatňovania preukázaného a transparentného systému zabezpečenia a kontroly kvality vzdelávania.

Ukazovatele

- a) Systematický zber a vyhodnocovanie dotazníka spokojnosti študentov fakulty.
- b) Systematický zber a vyhodnotenie dotazníka spokojnosti absolventov fakulty.

Fakulta managementu UK si vytýčila ako jeden z svojich cieľov zabezpečiť systematické uplatňovanie preukázaného a transparentného systému zabezpečenia a kontroly kvality vzdelávania.

Monitoring, hodnotenie a kontrola kvality prebiehala v roku 2025 cez dva hlavné nástroje, uplatňované v systéme zabezpečovania kvality na FM UK:

- Hodnotenie kvality na predmetoch
- Hodnotenie kvality študijného programu na konci štúdia

Študentské ankety (realizované každý rok min. posledných 20 rokov, v minulosti v papierovej forme, neskôr cez rôzne online nástroje, aktuálne od r. 2020 štandardizované a jednotne) sú realizované nasledovným spôsobom:

- **ankety predmetov denného štúdia**
 - jednotný dotazník s možnosťou úpravy podľa charakteru predmetu, prípadne ak je potrebné zistiť reakciu na inováciu na predmete;
 - uzatvorené aj otvorené otázky;
 - realizované vyučujúcim na konci semestra (t.j. december-január / máj - jún);

- vyhodnotená, prediskutovaná na úrovni katedry, so zápisom v zápisnici zasadania katedry po konci semestra;
 - nízka návratnosť dotazníka (miera návratnosti kolíše v závislosti na predmetoch), avšak evidujeme z katedier vyššiu návratnosť ako v roku 2024.
- **ankety na predmetoch externého štúdia**
 - realizovaný centralizovane z oddelenia externého štúdia;
 - 1 spoločný dotazník pre celý ročník zahŕňajúci predmety daného semestra (menej zasielaných dotazníkov);
 - uzatvorené aj otvorené otázky;
 - realizované na konci semestra;
 - vyhodnotené na úrovni oddelenia externého štúdia a predložené Rade pre kvalitu FM a sumár vedeniu FM;
 - návratnosť nízka.
 - **ankety na predmetoch študijného programu vyučovaného v anglickom jazyku**
 - realizovaný centralizovane z referátu pre štúdium v anglickom jazyku;
 - uzatvorené aj otvorené otázky;
 - realizované po konci semestra;
 - vyhodnotené na úrovni referátu pre štúdium v anglickom jazyku a predložené Rade pre kvalitu FM a sumár vedeniu FM.
 - **ankety na úrovni študijného programu**
 - pravidelná anketa na záver štúdia realizovaný na štátnych skúškach (v dennej aj externej forme štúdia);
 - dobrá návratnosť;
 - uzavreté otázky doplnené v tomto roku aj o otvorené otázky;
 - zamerané na celkové hodnotenie úrovne vzdelávania a spokojnosti (aj priestorov fakulty, služieb oddelení, vyučujúcich, predmetov, atď.);
 - vyhodnocované na úrovni Rady pre kvalitu a vedenia FM.

Zamestnanecké ankety (realizované v 2019, 2023, 2024, 2025)

- **spokojnosť pedagogických a vedeckých zamestnankýň a zamestnancov FM UK**
 - realizované v mesiaci jún 2023, 2024, máj 2025;
 - uzatvorené aj otvorené otázky;
- **spokojnosť administratívnych, odborných a prevádzkových zamestnankýň a zamestnancov FM UK**
 - realizované v mesiaci jún 2023, 2024, máj 2025;
 - uzatvorené aj otvorené otázky;
- **Zamestnanecké ankety boli prediskutované na vedení FM a na Kolégiu dekana FM UK.**

BAKALÁRSKY STUPEŇ ŠTÚDIA – denná forma štúdia – (jún 2025)

335 respondentov

Otázka:	1) Označte študijný program:			
Typ:	možnosť(1)			
	Odpoveď	A	%	Graficky
	Podnikanie	39	12	
	Manažment - Účtovníctvo	54	16	
	Manažment - Financie	54	16	
	Manažment - Manažment ľudských zdrojov	27	8	
	Manažment - Marketing	45	13	
	Manažment - Manažment značky	35	10	
	Manažment - Manažment IKT	20	6	
	Manažment - Manažérska informatika	12	4	
	Manažment - Dátová analytika	16	5	
	Medzinárodný manažment - francúzsky program	14	4	
	Medzinárodný manažment - nemecký program	19	6	

Otázka:	2) Vyjadrite svoj názor na Fakultu managementu prostredníctvom stanoviska k nasledovným otázkam:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Vnímate imidž FMUK na Slovensku ako lepší v porovnaní s inými fakultami?	2.13		
	Pri komunikácii s praxou, alebo pri budovaní perspektívnych kontaktov Vám prospieva, že ste z FMUK?	2.16		
	Budete odporúčať svojim blízkym, alebo na sociálnych sieťach štúdium na FMUK?	2.15		
	Keby ste sa ešte raz rozhodovali, vybrali by ste si opäť štúdium na FMUK?	2.01		
	Je vedenie fakulty otvorené diskusii so študentmi v záujme zvyšovania kvality?	1.83		

Otázka:	3) Ohodnoťte úroveň kvality a zabezpečovania nasledovných oblastí na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Zabezpečenie online výučby (online zložky výučby)	1.68		
	Online komunikácia a elektronizácie študijnej agendy	1.88		
	Služby občerstvenia a stravovania (ponuka v priestoroch budovy školy)	2.12		
	Služby knižnice (ponuka, prostredie)	2.05		
	Internetové/elektronické služby	2.04		
	Informovanosť o študijných povinnostiach a organizácii štúdia	2.12		
	Informovanosť o doplnkových, záujmových a mimoškolských aktivitách	2.09		
	Informovanie na sociálnych sieťach (Facebook, LinkedIn)	2.31		

Otázka:	4) Ohodnoťte úroveň vzdelávacieho procesu na Fakulte managementu (za celý bakalársky stupeň štúdia):			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Odbornosť a erudovanosť učiteľov FMUK	1.74		
	Ochota pomôcť a otvorenosť učiteľov vo vzťahu k študentom	1.7		
	Úroveň podnecovania učiteľov k tímovým prácam a k spolupráci medzi študentmi	1.7		
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu prezentačných zručností	1.81		
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu technických / IT zručností	1.97		
	Zameranie a kvalita obsahu povinných / povinne voliteľných predmetov	1.98		
	Ponuka voliteľných predmetov (rozmanitosť, možnosť výberu)	2.18		
	Logická a obsahová nadväznosť predmetov	1.82		
	Náročnosť a obsahový prínos práce počas semestra (na seminároch)	2.08		
	Dostupnosť a úroveň študijných materiálov k predmetom	1.92		

Otázka:	5) Ako hodnotíte nasledujúce aspekty podpory k písaniu bakalárskej práce			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Ponuka vypísaných tém bakalárskych prác zo strany katedier	1.98		
	Metodická podpora písania záverečnej práce	1.81		
	Konzultácie s vedúcim po odbornej stránke BP	1.7		
	Konzultácie s vedúcim k formálnej stránke BP	1.75		
	Podpora vedeckého pri odbornom nastavení empirickej/aplikačnej časti BP	1.74		
	Ochota a prístup konzultácií zo strany vedeckého BP	1.69		
	Početnosť a pravidelnosť konzultácií s vedúcim BP	1.76		
	Forma obhajoby a prezentácie BP	1.69		

Otázka:	6) Ohodnoťte úroveň partnerstiev s externými inštitúciami na obohatenie štúdia na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Ponuka prednášok alebo prednášateľov z praxe na FMUK	1.77		
	Spolupráca FMUK s praxou pri praktickom nastavení predmetov / možnostiach učiť sa konkrétny softvér	2.08		
	Ponuka, možnosti a podpora študijných pobytov v zahraničí (Erasmus)	1.63		

Otázka:	1) Vyjadrite svoj názor na Fakultu managementu prostredníctvom stanoviska k nasledovným otázkam:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Vnímate imidž FMUK na Slovensku ako lepší v porovnaní s inými fakultami?	1.58	😊👍👍👍👍👍👎	
	Pri komunikácii s praxou, alebo pri budovaní perspektívnych kontaktov Vám prospieva, že ste z FMUK?	1.82	😊👍👍👍👍👍👎	
	Budete odporúčať svojim blízkym, alebo na sociálnych sieťach štúdium na FMUK?	1.68	😊👍👍👍👍👍👎	
	Keby ste sa ešte raz rozhodovali, vybrali by ste si opäť štúdium na FMUK?	1.67	😊👍👍👍👍👍👎	
	Je vedenie fakulty otvorené diskusií so študentmi v záujme zvyšovania kvality?	1.65	😊👍👍👍👍👍👎	
Otázka:	2) Ohodnot'te úroveň kvality a zabezpečovania nasledovných oblastí na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Prostredie školy (budova, úprava okolia budovy)	2.27	😊👍👍👍👍👍👎	
	Vybavenie učební (úprava a technické vybavenie)	2.1	😊👍👍👍👍👍👎	
	Služby občerstvenia a stravovania (ponuka v priestoroch budovy školy)	2.09	😊👍👍👍👍👍👎	
	Služby knižnice (ponuka, prostredie)	1.99	😊👍👍👍👍👍👎	
	Internetové/elektronické služby	1.77	😊👍👍👍👍👍👎	
	Informovanosť o študijných povinnostiach a organizácii štúdia	2	😊👍👍👍👍👍👎	
	Informovanosť o doplnkových, záujmových a mimoškolských aktivitách	1.66	😊👍👍👍👍👍👎	

Otázka:	3)Ohodnot'te úroveň vzdelávacieho procesu na Fakulte managementu (za celý bakalársky stupeň štúdia):			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Odbornosť a erudovanosť učiteľov FMUK	1.54		
	Ochota pomôcť a otvorenosť učiteľov vo vzťahu k študentom	1.7		
	Úroveň podnecovania učiteľov k tímovým prácam a k spolupráci medzi študentmi	1.56		
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu prezentačných zručností	1.77		
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu technických / IT zručností	1.77		
	Zameranie a kvalita obsahu predmetov	1.73		
	Logická a obsahová nadväznosť predmetov	1.74		
	Náročnosť a obsahový prínos práce počas semestra	1.91		
	Dostupnosť a úroveň študijných materiálov k predmetom	1.87		
Otázka:	4)Máte zabezpečenú prácu popri štúdiu, resp. po skončení bakalárskeho stupňa štúdia na Fakulte managementu?			
Typ:	možnosť(1)			
	Odpoveď	A	%	Graficky
	Áno, budem pokračovať v práci z pred nástupu na štúdium na FMUK	49	54	
	Áno, už som v danej spoločnosti začal(-a) pracovať	24	26	
	Nie, ale v blízkom čase budem podpisovať pracovnú zmluvu	0	0	
	Nie, ale črtá sa mi reálna možnosť prijatia do pracovného pomeru	1	1	
	Nie, ale absolvujem prijímacie pohovory do zamestnania	8	9	
	Nie, ani si prácu nehľadám	1	1	
	Mám vlastný podnikateľský nápad / mám vlastné podnikanie	8	9	
Otázka:	5)Objektívne sa skúste ohodnotiť z pohľadu zvládania nasledovných schopností a zručností:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Schopnosť uvažovať a učiť sa	2.1		
	Schopnosť argumentovať a presviedčať (asertivita v komunikácii)	1.99		
	Schopnosť samostatného štúdia (vyhľadávať zdroje nad rámec povinnej literatúry)	1.84		
	Kritické myslenie (schopnosť spochybňovať, preverovať, nepodliehať prvému dojmu)	1.81		
	Kreativita a kreatívne myslenie	1.84		
	Analytické myslenie (zachytiť, štruktúrovať a pochopiť informácie)	1.8		
	Schopnosť zhodnotiť situáciu (komplexne, na základe syntézy viacerých faktorov)	1.78		
	Logika, logické myslenie	1.65		
	Technologické a IT zručnosti, práca s rôznym špecifickým softvérom/hardvérom	3.7		
	Tímová práca (kooperatívnosť)	1.88		
	Prezentačné alebo komunikačné zručnosti (pred odborným publikom / partnerom z praxe)	2.2		
	Zákaznícka orientácia, schopnosť pochopiť zákazníka (empatia, vnímanie kontextu)	1.71		
	Time and task management / manažment času a úloh	2.1		
Otázka:	6)S akým počtom spolužiakov máte vybudované vzťahy, ktoré budete chcieť udržiavať a rozvíjať aj po skončení bakalárskeho štúdia na FMUK?			
Typ:	dôležitosť			
	Odpoveď	P	Graficky	
	% študentov zo študijnej skupiny s ktorými mám vybudované vzťahy, ktoré budem chcieť udržiavať a rozvíjať aj po skončení bakalárskeho štúdia na FMUK	3.21		
	% študentov zo študijnej skupiny, ktorých poznám po mene	3.89		

MAGISTERSKÝ STUPEŇ ŠTÚDIA – denná forma štúdia (máj 2025)

336 respondentov

Otázka:	1) Označte študijný program a blok štúdia:			
Typ:	možnosť(1)			
	Odpoveď	A	%	Graficky
	Manažment - Finančný manažment	43	13	
	Manažment - Finančné analýzy investícií	15	4	
	Manažment - Marketing	36	11	
	Manažment - Digitálny marketing	69	21	
	Manažment - Manažment ľudských zdrojov	49	15	
	Manažment - Strategický manažment	42	13	
	Manažment - Aplikovaný digitálny manažment	27	8	
	Manažment - Dátová analytika v manažmente	13	4	
	Stratégia a podnikanie	16	5	
	Medzinárodný manažment	26	8	

Otázka:	2) Vyjadrite svoj názor na Fakultu managementu prostredníctvom stanoviska k nasledovným otázkam:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Vnímate imidž FMUK na Slovensku ako lepší v porovnaní s inými fakultami?	1.82		
	Pri komunikácii s praxou alebo pri uchádzaní sa o zamestnanie Vám prospieva, že ste z FMUK?	1.87		
	Budete odporúčať svojim blízkym, alebo na sociálnych sieťach štúdium na FMUK?	1.68		
	Keby ste sa ešte raz rozhodovali, vybrali by ste si opäť štúdium na FMUK?	1.57		
	Je vedenie fakulty otvorené diskusii so študentmi v záujme zvyšovania kvality?	1.66		
Otázka:	3) Ohodnoťte úroveň kvality a zabezpečovania nasledovných oblastí na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Zabezpečenie online výučby	1.37		
	Online komunikácia a elektronizácie študijnej agendy	1.48		
	Služby knižnice (ponuka, prostredie)	1.87		
	Poskytovanie elektronických licencií k potrebným SW aplikáciám	1.65		
	Informovanosť o študijných povinnostiach a organizácii štúdia	1.66		
	Informovanosť o doplnkových, záujmových a mimoškolských aktivitách	1.64		
	Informovanie na sociálnych sieťach (Facebook, LinkedIn)	1.96		
Otázka:	4) Ohodnoťte úroveň vzdelávacieho procesu na Fakulte managementu (len na magisterskom stupni):			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Odbornosť a erudovanosť učiteľov FMUK	1.45		
	Ochota pomôcť a otvorenosť učiteľov vo vzťahu k študentom	1.51		
	Úroveň podnecovania učiteľov k tímovým prácam a k spolupráci medzi študentmi	1.47		
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu prezentačných zručností	1.54		
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu technických / IT zručností	1.79		
	Zameranie a kvalita obsahu povinných / povinne voliteľných predmetov	1.58		
	Ponuka voliteľných predmetov (rozmanitosť, možnosť výberu)	2.02		
	Logická a obsahová nadväznosť predmetov	1.62		
	Náročnosť a obsahový prínos práce počas semestra (na seminároch)	1.72		
	Dostupnosť a úroveň študijných materiálov k predmetom	1.6		
Otázka:	5) Ohodnoťte úroveň bloku (špecializácie), ktorý ste si zvolili na štúdium na magisterskom stupni na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Pripravila Vás špecializácia na budúce pracovné uplatnenie	1.64		
	Obohatila Vás špecializácia po vedomostnej stránke	1.43		
	Splnila špecializácia Vaše očakávania	1.65		
Otázka:	6) Ohodnoťte úroveň partnerstiev s externými inštitúciami na obohatenie štúdia na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie			
	Odpoveď	P	Graficky	
	Ponuka prednášok alebo prednášateľov z praxe na FMUK	1.63		
	Spolupráca FMUK s praxou pri praktickom nastavení predmetov / možnostiach praxe v podnikoch / možnostiach učiť sa konkrétny softvér	1.95		
	Ponuka, možnosti a podpora študijných pobytov v zahraničí (Erasmus)	1.49		
Otázka:	7) Mali ste možnosť počas štúdia nadobudnúť praktické skúsenosti (prácou v konkrétnej spoločnosti, pracou na projektoch v praxi)?			
Typ:	možnosť(1)			
	Odpoveď	A	%	Graficky
	Áno - využil(-a) som ich a som úplne spokojný(-a)	191	57	
	Áno - využil(-a) a som čiastočne spokojný(-a)	94	28	
	Áno - ale veľa praktických skúseností som nenačerpал(-a)	15	4	
	Nie	36	11	
Otázka:	8) Ziskali ste už pracovné skúsenosti v odbore (špecializácii), na ktorý sa v štúdiu na Fakulte managementu zameriavate?			
Typ:	možnosť(1)			
	Odpoveď	A	%	Graficky
	Áno	171	51	
	Čiastočne	137	41	
	Nie	28	8	

Otázka:	9) Ako hodnotíte nasledujúce aspekty podpory k písaniu diplomových prác		
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Ponuka vypísaných diplomových prác zo strany katedier	1.7	
	Prepojenie špecializácie na tému diplomovej práce	1.6	
	Metodická podpora písania záverečnej práce	1.56	
	Usmernenie (príprava) ku kvantitatívnemu vyhodnocovaniu dát pre vlastný výskum	1.64	
	Konzultácie s vedúcim po odbornej stránke DP	1.45	
	Konzultácie s vedúcim k formálnej stránke DP	1.43	
	Podpora vedúceho pri odbornom nastavení empirickej/aplikačnej časti DP	1.49	
	Ochota a prístup konzultácii zo strany vedúceho DP	1.48	
	Početnosť a pravidelnosť konzultácií s vedúcim DP	1.56	
	Forma obhajoby a prezentácie DP	1.37	

Otázka:	10) Máte už zabezpečenú prácu po skončení štúdia na Fakulte managementu?		
Typ:	možnosť(1)		
	Odpoveď	A	% Graficky
	Áno, už v danej spoločnosti pracujem istý čas	202	60
	Áno, už mám krátky čas podpísanú pracovnú zmluvu	32	10
	Nie, ale v blízkom čase budem podpísať pracovnú zmluvu	20	6
	Nie, ale črtá sa mi reálna možnosť prijatia do pracovného pomeru	33	10
	Nie, ale absolvujem prijímacie pohovory do zamestnania	31	9
	Nie, ani si prácu nehľadám	2	1
	Mám vlastný podnikateľský nápad / mám vlastné podnikanie	16	5

Otázka:	11) Ohodnoťte úroveň študentských a mimoškolských aktivít popri štúdiu na Fakulte managementu:		
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Ponúkané možnosti študentských a iných mimoškolských aktivít	1.93	
	Ponuka študentských spolkov a organizácií, do ktorých sa dá počas štúdia zapájať	1.97	
	Kultúra FMUK vo vzťahu k budovaniu vzťahov a kontaktov medzi študentmi, absolventmi, učiteľmi a predstaviteľmi partnerských organizácií	1.85	

Otázka:	12) Objektívne sa skúste ohodnotiť z pohľadu zvládania nasledovných schopností a zručností:		
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Schopnosť uvažovať a učiť sa	1.55	
	Schopnosť argumentovať a presviedčať (asertivita v komunikácii)	1.78	
	Schopnosť samostatného štúdia (vyhľadávať zdroje nad rámec povinnej literatúry)	1.54	
	Kritické myslenie (schopnosť spochybňovať, preverovať, nepodliehať prvému dojmu)	1.57	
	Kreativita a kreatívne myslenie	1.7	
	Analytické myslenie (zachytiť, štruktúrovať a pochopiť informácie)	1.6	
	Schopnosť zhodnotiť situáciu (komplexne, na základe syntézy viacerých faktorov)	1.61	
	Logika, logické myslenie	1.6	
	Technologické a IT zručnosti, práca s rôznym špecifickým softvérom/hardvérom	3.61	
	Tímová práca (kooperatívnosť)	2.94	
	Prezentačné alebo komunikačné zručnosti (pred odborným publikom / partnerom z praxe)	1.86	
	Zákaznícka orientácia, schopnosť pochopiť zákazníka (empatia, vnímanie kontextu)	1.72	
	Time and task management / manažment času a úloh	1.75	

Otázka:	13) S akým počtom spolužiakov máte vybudované vzťahy, ktoré budete chcieť udržiavať a rozvíjať aj po skončení štúdia na FMUK?		
Typ:	dôležitosť		
	Odpoveď	P	Graficky
	% študentov z ročníka s ktorými mám vybudované vzťahy, ktoré budem chcieť udržiavať a rozvíjať aj po skončení štúdia na FMUK	3.24	
	% študentov z ročníka, ktorých poznám po mene	4.4	

MAGISTERSKÝ STUPEŇ ŠTÚDIA – externá forma štúdia (máj 2025)

51 respondentov

Otázka:	1) Vyjadrite svoj názor na Fakultu managementu prostredníctvom stanoviska k nasledovným otázkam:		
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Vnímame imidž FMUK na Slovensku ako lepší v porovnaní s inými fakultami?	1.71	
	Pri komunikácii s praxou alebo pri uchádzaní sa o zamestnanie Vám prospieva, že ste z FMUK?	1.9	
	Budete odporúčať svojim blízkym, alebo na sociálnych sieťach štúdium na FMUK?	1.63	
	Keby ste sa ešte raz rozhodovali, vybrali by ste si opäť štúdium na FMUK?	1.47	
	Je vedenie fakulty otvorené diskusii so študentmi v záujme zvyšovania kvality?	1.69	

Otázka: 2) Ohodnoťte úroveň kvality a zabezpečovania nasledovných oblastí na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Zabezpečenie online výučby (v reakcii na COVID-19)	1.73	
	Online komunikácia a elektronizácie študijnej agendy	1.59	
	Služby knižnice (ponuka, prostredie)	1.94	
	Internetové/elektronické služby	1.73	
	Informovanosť o študijných povinnostiach a organizácii štúdia	1.94	
	Informovanosť o doplnkových, záujmových a mimoškolských aktivitách	1.51	

Otázka: 3) Ohodnoťte úroveň vzdelávacieho procesu na Fakulte managementu (len na magisterskom stupni):			
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Odbornosť a erudovanosť učiteľov FMUK	1.51	
	Ochota pomôcť a otvorenosť učiteľov vo vzťahu k študentom	1.57	
	Úroveň podnecovania učiteľov k tímovým prácam a k spolupráci medzi študentmi	1.65	
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu prezentačných zručností	1.76	
	Úroveň podnecovania učiteľov k zdokonaľovaniu technických / IT zručností	1.86	
	Zameranie a kvalita obsahu povinných predmetov	1.78	
	Ponuka voliteľných predmetov	1.96	
	Logická a obsahová nadväznosť predmetov	1.8	
	Náročnosť a obsahový prínos práce počas semestra	1.73	
	Dostupnosť a úroveň študijných materiálov k predmetom	1.76	

Otázka: 4) Ako hodnotíte nasledujúce aspekty podpory k písaniu diplomových prác			
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Ponuka vypísaných diplomových prác zo strany katedier	1.8	
	Prepojenie špecializácie na tému diplomovej práce	1.75	
	Metodická podpora písania záverečnej práce	1.65	
	Usmernenie (príprava) ku kvantitatívnemu vyhodnocovaniu dát pre vlastný výskum	1.75	
	Konzultácie s vedúcim po odbornej stránke DP	1.43	
	Konzultácie s vedúcim k formálnej stránke DP	1.41	
	Podpora vedúceho pri odbornom nastavení empirickej/aplikačnej časti DP	1.41	
	Ochota a prístup konzultácií zo strany vedúceho DP	1.31	
	Početnosť a pravidelnosť konzultácií s vedúcim DP	1.51	
	Forma obhajoby a prezentácie DP	1.59	

Otázka: 5) Ohodnoťte prínos štúdia na magisterskom stupni na Fakulte managementu:			
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Pripravila Vás špecializácia na budúce pracovné uplatnenie	1.78	
	Obohatila Vás špecializácia po vedomostnej stránke	1.61	
	Splnila špecializácia Vaše očakávania	1.63	

Otázka: 6) Získali ste už pracovné skúsenosti v odbore (špecializácii), na ktorý sa v štúdiu na Fakulte managementu zameriavate?			
Typ:	možnosť(1)		
	Odpoveď	A	%
	Áno	35	69
	Čiastočne	16	31
	Nie	0	0

Otázka: 7) Máte už zabezpečenú prácu po skončení štúdia na Fakulte managementu?			
Typ:	možnosť(1)		
	Odpoveď	A	%
	Áno, budem pokračovať v práci z pred nástupu na magisterské štúdium na FMUK	29	57
	Áno, už som v danej spoločnosti začal(-a) pracovať	17	33
	Nie, ale v blízkom čase budem podpisovať pracovnú zmluvu	2	4
	Nie, ale črtá sa mi reálna možnosť prijatia do pracovného pomeru	0	0
	Nie, ale absolvujem prijímacie pohovory do zamestnania	0	0
	Nie, ani si prácu nehládám	0	0
	Mám vlastný podnikateľský nápad / mám vlastné podnikanie	3	6

Otázka:	8)Objektívne sa skúste ohodnotiť z pohľadu zvládania nasledovných schopností a zručností:		
Typ:	hodnotenie		
	Odpoveď	P	Graficky
	Schopnosť uvažovať a učiť sa	1.78	😊👍👍👍👍👍
	Schopnosť argumentovať a presviedčať (asertivita v komunikácii)	1.86	😊👍👍👍👍👍
	Schopnosť samostatného štúdia (vyhľadávať zdroje nad rámec povinnej literatúry)	1.84	😊👍👍👍👍👍
	Kritické myslenie (schopnosť spochybňovať, preverovať, nepodliehať prvému dojmu)	1.73	😊👍👍👍👍👍
	Kreativita a kreatívne myslenie	1.78	😊👍👍👍👍👍
	Analytické myslenie (zachytiť, štruktúrovať a pochopiť informácie)	1.73	😊👍👍👍👍👍
	Schopnosť zhodnotiť situáciu (komplexne, na základe syntézy viacerých faktorov)	1.59	😊👍👍👍👍👍
	Logika, logické myslenie	1.78	😊👍👍👍👍👍
	Technologické a IT zručnosti, práca s rôznym špecifickým softvérom/hardvérom	1.82	😊👍👍👍👍👍
	Tímová práca (kooperativnosť)	1.73	😊👍👍👍👍👍
	Prezentačné alebo komunikačné zručnosti (pred odborným publikom / partnerom z praxe)	1.94	😊👍👍👍👍👍
	Zákaznícka orientácia, schopnosť pochopiť zákazníka (empatia, vnímanie kontextu)	1.73	😊👍👍👍👍👍
	Time and task management / manažment času a úloh	1.84	😊👍👍👍👍👍

Otázka:	9)S akým počtom spolužiakov máte vybudované vzťahy, ktoré budete chcieť udržiavať a rozvíjať aj po skončení štúdia na FMUK?		
Typ:	dôležitosť		
	Odpoveď	P	Graficky
	% študentov zo študijnej skupiny s ktorými mám vybudované vzťahy, ktoré budem chcieť udržiavať a rozvíjať aj po skončení štúdia na FMUK	4.06	↓👍👍👍👍👍👍👍
	% študentov zo študijnej skupiny, ktorých poznám po mene	4.24	↓👍👍👍👍👍👍👍

Otázka:	10)Ktoré z nasledovných boli pre Vás hlavnými faktormi pre rozhodnutie sa a zotrvanie na magisterskom stupni štúdia na FMUK?		
Typ:	možnosť(N) + prázdne pole		
	Odpoveď	A	%
	Možnosť získať magisterský titul	41	80
	Možnosť získať vysokoškolské vzdelanie v odbore Manažment pre budúcu kariéru	47	92
	Možnosť štúdia vysokého počtu špecifických odborných predmetov pre doplnenie vzdelania	23	45
	Možnosť štúdia mimo pracovných hodín (vo večerných hodinách/cez víkend)	35	69
	Profil absolventa FMUK je využiteľný na trhu práce - vysoká uplatniteľnosť	24	47
	Profil absolventa FMUK je vhodný a využiteľný pre top manažérske pozície	18	35
	Dobrá úroveň nástupných plátov absolventov FMUK	8	16
	Vyššia kvalita externého štúdia v porovnaní s inými (najmä súkromnými vysokými školami) na Slovensku	30	59
	Dobre nastavená ponuka (mix) predmetov v porovnaní s inými školami	20	39
	Lepšia cena vzdelávania odborných predmetov v porovnaní s komerčnými kurzami (v prepočte na hodiny kurzov)	7	14
	Lepšia cena v porovnaní s alternatívnymi možnosťami štúdia	9	18
	Dobrá dostupnosť školy (poloha v Bratislave)	30	59
	Dobré referencie alebo osobná skúsenosť s kvalitou vyučujúcich na FMUK	23	45
	Dobří spolužiaci s perspektívou využitia v budúcom pracovnom živote	10	20
	iné	2	4

Vedecko-výskumná činnosť fakulty

Predložená správa je súčasťou čiastkových ročných správ, ktoré hodnotia aktivity Fakulty managementu UK v Bratislave za rok 2025, a bola vypracovaná za oblasť vedy a výskumu. Je štruktúrovaná do siedmich častí, ktorých obsahom sú projekty vedy a výskumu a granty; publikačná činnosť, vydávané vedecké časopisy a vedecké konferencie; vedecko-výskumné aktivity doktorandského štúdia; iniciatívy na podporu vedy a výskumu; aktivity knižnice; vedecká rada a vymenúvacie a habilitačné konania. V ďalších častiach sú charakterizované aktivity a dosiahnuté výsledky za príslušné oblasti.

V častiach venovaných publikačnej činnosti je správa spracovaná na základe údajov za vykazovacie obdobie roka 2025.

Na základe prijatého Dlhodobého zámeru Univerzity Komenského v Bratislave, Fakulty managementu na obdobie rokov 2021 - 2027 sa kľúčové oblasti vedy a výskumu, ktorými sú projekty vedy a výskumu a granty, publikačná činnosť ako aj vedecko-výskumné aktivity doktorandského štúdia, posudzujú z perspektívy stanovených strategických cieľov meraných príslušnými ukazovateľmi, ako aj z hľadiska medziročnej dynamiky v rámci podrobnejšej analýzy.

Správa sa tiež venuje oblastiam využívania výsledkov vedecko-výskumnej činnosti v praxi a v pedagogickom procese a podporných činností zameraných na kvantitatívne a kvalitatívne aspekty zlepšovania vedecko-výskumnej činnosti na fakulte.

1 Projekty vedy a výskumu a granty

Pre oblasť projektov vedy a výskumu a grantov bol stanovený strategický cieľ: **Rast a podpora podávania a získania vedecko-výskumných projektov z domácich a zahraničných zdrojov, a to prostredníctvom:**

- podpory úspešných výskumných tímov zameraných na strategický smer rozvoja vedy a výskumu na UK, a to „Rozvoj podnikania a systémov manažmentu organizácií“ s cieľom využiť výstupy v publikačnej činnosti, v rámci transferu znalostí do praxe, ako aj do pedagogického procesu,
- zapájania sa v čo najväčšom rozsahu do medzinárodných a lokálnych výskumných grantových schém, a to v spolupráci s pracoviskami UK, ako aj ďalšími domácimi a zahraničnými renomovanými partnermi s cieľom podporiť interdisciplinaritu vedecko-výskumnej činnosti,
- udržiavania a prehlbovania pozície národného koordinátora v medzinárodných projektoch (napr. GEM), ako aj získavania nových medzinárodných projektov, kde FM UK je národným koordinátorom,
- vytvárania výskumných a poradenských centier zhmotňujúcich výsledky vedy a výskumu a zabezpečujúcich ich udržateľnosť v období po ukončení projektu.

Ukazovatele, ktoré sú zamerané na plnenie stanoveného hlavného cieľa, ako aj čiastkových cieľov sú uvedené v tabuľke 1.

Tabuľka 1 Prehľad ukazovateľov podľa Dlhodobého zámeru FM UK - Projekty vedy a výskumu a granty

	2025	2024
Počet podaných projektov vedy a výskumu*		

výskumné zahraničné grantové schémy	4	9
domáce výskumné granty z verejnej správy	20	18
domáce výskumné granty nie z verejnej správy	0	1
nevýskumné zahraničné projekty	15	16
nevýskumné domáce projekty	2	3
Počet získaných projektov vedy a výskumu**		
výskumné zahraničné grantové schémy	0	1
domáce výskumné granty z verejnej správy	4	5
domáce výskumné granty nie z verejnej správy	0	0
nevýskumné zahraničné projekty	5	1
nevýskumné domáce projekty	3	3
Suma celkovo získaných grantových prostriedkov za projekty vedy a výskumu	2 393 148,38 EUR	211 386,12 EUR
výskumné zahraničné grantové schémy	0,00 EUR	29 838,04 EUR
domáce výskumné granty z verejnej správy	2 113 524,38 EUR	127 965,40 EUR
domáce výskumné granty nie z verejnej správy	0,00 EUR	0,00 EUR
nevýskumné zahraničné projekty	256 610,50 EUR	33 582,68 EUR
nevýskumné domáce projekty	23 013,50 EUR	20 000,00 EUR
Počet medzinárodných projektov, v ktorých je FM UK koordinátorom	0	2

* Do úvahy sa berú projekty podané v danom kalendárnom roku;

** Do úvahy sa berú úspešne získané projekty s dátumom začiatku riešenia v danom kalendárnom roku

Z prehľadu plnenia ukazovateľov vyplýva, že:

- počet podaných projektov v roku 2025 oproti predchádzajúcemu roku mierne poklesol, keď pracovníci fakulty podali celkom 41 projektov, oproti 47 projektom, ktoré boli podané v roku 2024. Z hľadiska typov projektov sme zaznamenali pri väčšine kategórií pokles, okrem domácich výskumných grantov z verejnej správy, kde prišlo k nárastu podaných projektov o 2 projekty (z 18 na 20),
- okrem uvedeného nárastu domácich výskumných grantov z verejnej správy, sme identifikovali pokles podaných projektov, a to pokles v skupine: nevýskumné zahraničné aj domáce projekty a výraznejší pokles bol v skupine výskumné zahraničné grantové schémy (pokles z 9 projektov na 4 podané projekty). Zoznam jednotlivých podaných projektov vedy a výskumu je uvedený v Prílohe 1b,
- avšak fakulta v roku 2025 zaznamenala vyšší počet získaných nových projektov vedy a výskumu ako v roku 2024. Získaných bolo opäť 12 nových projektov so začiatkom riešenia v roku 2025, z čoho sú štyri projekty v skupine domácich výskumných grantov, 3 nevýskumné domáce projekty a päť nevýskumných zahraničných projektov. Úspešnosť získaných projektov sa zvýšila z 21,28% na 29,27%. Zoznam jednotlivých získaných projektov vedy a výskumu je uvedený v Prílohe 1b,
- medziročne došlo k výraznému navýšeniu sumy získaných grantových prostriedkov na vedu a výskum, čo bolo spôsobené jednak podporou projektovej činnosti a zvýšenou aktivitou Oddelenia pre strategický rozvoj, projekty a inovácie, ale predovšetkým rozšírením Organizačnej štruktúry FM UK o Centrum Excelentnosti EÚ (SPECTRA Centre of Excellence EU) a Katedru environmentálneho manažmentu a priestorového plánovania, čo zvýšilo nielen vedeckú kapacitu, ale prispelo aj k zvýšeniu získaných prostriedkov z riešených projektov,
- počet medzinárodných projektov, v ktorých je FM UK koordinátorom bol v roku 2025 nula, takže v tejto oblasti vidíme najväčší potenciál pre nastavenie zmien.

1.1 Podrobnejší prehľad projektov vedy a výskumu a grantov

V roku 2025 získala FM UK grantové prostriedky na projekty v celkovej výške **2 393 148,38 EUR** (tabuľka 2), čo predstavuje medziročný nárast o 1 032,12 % z úrovne 211 386,12 EUR v roku 2024). Tento nárast je spôsobený predovšetkým príchodom nových zamestnancov a projektov, ktoré riešia.

Fakulta managementu sa v roku 2025 stala významným partnerom konzorcia projektu STICS - Smart transformačné a inovačné konzorcium Slovensko. V rámci projektu sa buduje otvorený inovačný ekosystém, ktorý mení nápady na výsledky a posilňuje prosperitu aj konkurencieschopnosť Slovenska. Či už ide o zástupcov samospráv (STICS Follower), biznisu, akademickej sféry, neziskových organizácií (STICS Collaborator) alebo o študentov a aktívnych občanov (STICS Explorer) – STICS otvára priestor pre iniciatívnych ľudí a organizácie, ktoré chcú posúvať veci dopredu. Partneri STICS sú odhodlaní rozšíriť svoje inovačné úsilie na medzinárodnú úroveň. Projekt spadá pod výzvu Transformačné a inovačné konzorciá. Konzorcium STICS spája 24 medzinárodných partnerov zo všetkých kľúčových sektorov, ktoré formujú a posúvajú inovácie dopredu. Cieľom je spoločne vybudovať živé inovačné prostredie na Slovensku, zefektívniť fungovanie samospráv a búrať bariéry medzi rozdielnymi potrebami a pohľadmi.

Pokiaľ ide o jednotlivé kategórie grantových prostriedkov za projekty vedy a výskumu, najvýraznejší nárast sme zaznamenali v prípade domácich výskumných grantov z verejných schém (1 551, 64 %), miernejší nárast sme zaznamenali pri zahraničných nevýskumných projektoch (664,12 %), rovnako mierne navýšenie sledujeme pri domácich nevýskumných projektoch (15,07 %). Rovnako ako v roku 2024 fakulta nezískala žiaden domáci výskumný grant od subjektov mimo verejnej sféry a v roku 2025 sme neevidovali ani žiaden zahraničný výskumný grant.

Tabuľka 2: Získané prostriedky a granty na projekty vedy a výskumu

Domáce výskumné granty z verejných schém (EUR)			
2025		2024	
APVV-24-0607 (Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.)	29 570,00	APVV-19-0581 (Pilková Anna, prof. Ing. PhD. MBA)	25 606,00
VEGA 1/0113/24 (Madzík Peter, doc. Mgr., PhD.)	5 857,00	APVV-20-0004 (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	7 715,00
VEGA 1/0361/24 (Papík Mário, Mgr., PhD.)	3 150,00	APVV-20-0012 (doc. Mišík FiF UK)	3 227,00
VEGA 1/0109/23 (Miklošík Andrej, doc. Ing., PhD.)	6 632,00	VEGA 1/0113/24 (Madzík Peter, doc. Mgr., PhD.)	9 600,00
VEGA 1/0614/23 (Papulová Zuzana, doc. Mgr., PhD.)	4 870,00	VEGA 1/0361/24 (Papík Mário, Mgr., PhD.)	2 994,00
KEGA 015TTU-4/2024 (Pšenák Peter, Mgr., PhD.)	1 043,00	VEGA 1/0551/24 (Chrančoková Martina, Ing., PhD.)	2 966,40
KEGA 065UK-4/2024 (Gubíniová Katarína, doc. PhDr. JUDr., PhD.)	9 871,00	VEGA 1/0109/23 (Miklošík Andrej, doc. Ing., PhD.)	8 320,00
KEGA 074UK-4/2023 (Mihalová Paulína, doc. PhDr., PhD.)	4 466,00	VEGA 1/0614/23 (Papulová Zuzana, doc. Mgr., PhD.)	5 082,00
KEGA 044UK-4/2024 (Parkhomenko Nataliia, doc., Dr., PhD.)	6 782,00	VEGA 1/0419/22 (Lašáková Anna, prof. Mgr., PhD.)	5 797,00
Plán obnovy 09I03-03-V01-00153 (Greguš Michal, prof. RNDr., PhD.)	22 100,00	KEGA 015TTU-4/2024 (Pšenák Peter, Mgr., PhD.)	1 294,00
Plán obnovy 09I03-03-V01-00145 (Vilčeková Lucia, Mgr., PhD.)	31 860,00	KEGA 065UK-4/2024 (Gubíniová Katarína, doc. PhDr. JUDr., PhD.)	11 214,00

Plán obnovy 09I03-03-V01-00121 (Greguš Michal, prof. RNDr., PhD.)	42 480,00	KEGA 044UK-4/2024 (Parkhomenko Nataliia, doc., Dr., PhD.)	8 046,00
Plán obnovy 09I03-03-V01-00055 (Pilková Anna, prof. Ing. PhD. MBA)	34 800,00	KEGA 074UK-4/2023 (Mihaľová Paulína, doc. PhDr., PhD.)	3 755,00
Plán obnovy 09I01-03-V02-00084 (Hlivárová Nora, Mgr.)	2 000,00	KEGA 029UKF-4/2022 (Bohdalová Mária, doc. RNDr., PhD.)	779,00
Plán obnovy R1 09I03-03-V02-00036 časť projektu UK - Kamenský (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	11 806,00	Plán obnovy a odolnosti SR 09I01-03-V02-00084	4 000,00
KEGA 076UK-4/2025 (Páleník Michal, Mgr. PhD.)	3 112,00	Plán obnovy a odolnosti SR 09I03-03-V02-00036 (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	27 570,00
VEGA 1/0814/25 (Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.)	11 637,00		
VEGA 1/0330/25 (Copuš Lukáš, doc. Mgr., PhD.)	2 000,00		
Plán obnovy a odolnosti SR, 09I02-03-V01 Transformačné a inovačné konzorcia (TIK) (Finka Maroš, prof. Ing. arch., PhD.)	1 879 488,38		
SPOLU DG ver.	2 113 524,38	SPOLU DG ver.	127 965,40
Domáce výskumné granty od iných subjektov (EUR)			
2025		2024	
SPOLU DG ost.	0	SPOLU DG ost.	0
Zahraničné výskumne granty (EUR)			
2025		2024	
		IVF No. 22210016 (Kajanová Jana, doc. Ing., PhD.)	4 639,44
		Erasmus+ SELF No: 2023-1-ESO01-KA220-HED-000157310 (Holienka Marian, doc. Mgr., PhD.)	12 000, 00
		RESTART (Mikuš Juraj, Mgr., PhD.)	4 361,60
		SEAM Z/2024/2324/IX/FM/TJ (Páleník Michal, Mgr. PhD.)	7 000,00
		ABEM Z/2024/1795/IX/FM/TJ (Saxunová Darina, prof. RNDr., PhD.)	1 837,00
SPOLU ZG výsk.	0	SPOLU ZG výsk.	29 838,04
Zahraničné nevýskumné projekty (EUR)			
2025		2024	
ERASMUS-SPORT-2023-SSCP: LNOB - Leaving no one behind, No. 101133967 (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	1 800,00	JUST (Pilková Anna, prof. Ing. PhD. MBA)	15 451, 28
ERASMUS+ Strategic Partnerships key Action2: SELF-Solo-entrepreneurship in post pandemic Europe, No: 2023-1-ESO01-KA220-HED-000157310	12 000,00	Centrum taiwanských štúdií v Bratislave (Vilčeková Lucia, Mgr., PhD.)	8 200,00

ERASMUS-SPORT-2024-SSCP: FOW - Field of Well-being, No:101184320 (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	0,00	KA131	6 431,40
INTERREG, HUSK/SPF/2301/3.2/062: INEUREG - International EUROpean REGional Forum Bratislava (Šuplata Marián, doc. PhDr., PhD.)	13 215,00	Erasmus+ SPORT - FOW No:101184320 (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	3 500,00
Erasmus+ 2024-1-CZ01-KA220-HED-000255351: BAIT-HEI - Brilliant Artificial Intelligence Toolkit - Higher Education Instructors (Mikuš Juraj, Mgr., PhD.)	8 160,00		
Erasmus+ 2024-1-SK01-KA220-ADU-000249488: Chance- Midlife Career Chance (Change) - Life Long Learning (Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.)	160 000,00		
CERV-2024-DAPHNE, No. 101195098: VIOLET - Towards workplaces without sexual harassment and violance (Musilová Magdaléna, Mgr., PhD., LL.M.)	36 515,50		
Erasmus+ KA220-YOU-6BF0AE71, 2024-2-CZ01-KA220-YOU-000281787, BALANCE - Building Active Lifestyles and Nurturing Cultural Engagement (Kostrecová Eva, RNDr., PhD.)	9 750,00		
ENLIGHT Incubator Grants, FutureFounders - Empowering the next generation of entrepreneurs across ENLIGHT six flagship areas (Bednárová Lenka, Ing., PhD.)	0,00		
ERASMUS-SPORT-2025-SSCP, No. 101245182: HFF - Her Futbol Future (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	3 500,00		
Johannes Kepler University Linz, CRZ: Z/2024/3208/IX/FM/TJ (Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.)	3 470,00		
Taipejská reprezentačná kancelária, CRZ: Z/2024/1796/FM/Tj (Vilčeková Lucia, Mgr., PhD.)	8 200,00		
ERASMUS-EDU-2022-PI-ALL-INNO: ChemSkills - enabling the green and digital skills transformation on the chemical industry, No. 101103234 (Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.)	0,00		
SPOLU ZG nev.	256 610,50	SPOLU ZG nev.	33 582,68
Domáce nevýskumné projekty (EUR)			
2025		2024	
Únia materských centier/ Generali, a.s., Učenie pre život, CRZ: Z/2025/3436/VII/FM/TJ (Mikuš Juraj, Mgr., PhD.)	17 000,00	ÚMC/Generali – Učenie pre život (Dr. Mikuš)	17 000,00
Únia materských centier/ Generali, a.s. CRZ: Z/2025-3435/IX/FM/TJ (Mikuš Juraj, Mgr., PhD.)	3 000,00	Únia materských centier / Generali (Mikuš Juraj, Mgr., PhD.)	3 000,00

Nadácia Pontis, Budúcnosť inak, CRZ: Z/2025/693/III/FM/TJ (Mikuš Juraj, Mgr., PhD.)	3 013,50		
SPOLU DG nev.	23 013,50	SPOLU DG nev.	20 000,00
SPOLU všetky projekty	2 393 148,38	SPOLU všetky projekty	211 386,12

Pedagógovia a výskumní pracovníci fakulty participovali aj na riešení ďalších národných ako aj medzinárodných projektov, ktoré v roku 2025 nemali plánované žiadne prijaté finančné prostriedky v rámci financovania, ktoré boli koordinované na úrovni Rektorátu UK, resp. ktorých zodpovední riešitelia sú z iných pracovísk, a teda financovanie neprebieha cez účty FM UK, prípadne finančné toky prebiehajú len ako financovanie nákladov spojených s príslušnými aktivitami cez osobné účty riešiteľov (napr. akcie COST, Enlight).

Úplný prehľad riešených projektov vedy a výskumu a grantov, vrátane projektov v zmysle predchádzajúceho odseku, je uvedený v Prílohe 1a.

1.2 Patenty

Jedinečným výsledkom výskumnej činnosti a spolupráce s praxou bol aj patent, na ktorom participoval Ing. Robert Furda, PhD., ako súčasť kolektívu: Eric R. Kern; Robert Furda; Brian E. Finley; Firoz Rangwalla; Paola Martinez Morales; Asmaa El Andaloussi: Allocation metering for virtual machines and containers. Bližšie informácie dostupné na: [https://patents.google.com/patent/US12354141B2/en?q=\(inventor+robert\)&inventor=furda&oq=inventor+robert+furda](https://patents.google.com/patent/US12354141B2/en?q=(inventor+robert)&inventor=furda&oq=inventor+robert+furda).

2 Publikačná činnosť, vydávané vedecké časopisy a vedecké konferencie

FM UK v rámci Dlhodobého zámeru pre oblasť publikačnej činnosti má cieľ: **Rast a podpora publikačnej činnosti v oblastiach, ktoré sú rozhodujúce z hľadiska známych rozpočtových pravidiel, pravidiel akreditácie, kariérneho rastu pracovníkov fakulty, ako aj potrieb pedagogického procesu, a to podporou a finančným stimulovaním hlavne:**

- vedeckých prác v karentovaných časopisoch s čo najvyšším impakt faktorom (vyšším ako 0,25),
- vedeckých prác v časopisoch indexovaných v databázach WoS/SCOPUS, preferované sú pritom zahraničné časopisy, s čo najvyšším impakt faktorom (vyšším ako 0,25),
- vedeckých monografií,
- príspevkov v konferenčných zborníkoch kategórie A (zahraničné svetové/medzinárodné konferencie, zborník vydaný v prestížnom vydavateľstve a indexovaný vo WoS/SCOPUS),
- učebníc, učebných textov a odborných monografií nevyhnutných pre skvalitňovanie prípravy absolventov fakulty,
- podpory a rozvoja vydávania fakultných časopisov s ambíciou zaregistrovania sa do významných zahraničných databáz.

K hlavnému cieľu a k čiastkovým cieľom boli stanovené ukazovatele uvedené v tabuľke 3.

Tabuľka 3 Prehľad ukazovateľov podľa Dlhodobého zámeru FM UK - Publikačná činnosť

	2025	2024
Počet publikácií v časopisoch indexovaných v databáze Web of Science (vrátane karentovaných) a/alebo v databáze Scopus	96	100
Počet vedeckých monografií	1	6
Počet vysokoškolských učebníc, skript a učebných textov a odborných monografií	2	6

Z tabuľky č. 3 vyplýva, že situácia z hľadiska publikácií sledovaných v nadväznosti na Dlhodobý zámer FM UK je celkovo relatívne stabilná. Počet indexovaných časopiseckých publikácií (v databázach WoS a/alebo Scopus, vrátane karentovaných) sa znížil len minimálne (4 %), markantnejší pokles sme identifikovali v kategóriách počet vedeckých monografií (83,3 %) a počet vysokoškolských učebníc, skript a učebných textov a odborných monografií (66,7 %).

Treba ďalej uviesť, že fakulta podporuje vydávanie troch časopisov (bližšie informácie o nich uvádzame ďalej a v prílohe č. 3), z ktorých dva - Journal of Human Resource Management a Marketing Science & Inspirations sú indexované vo viacerých medzinárodných prestížnych databázach.

2.1 Podrobnejší prehľad publikačnej činnosti

Podrobnejšie prehľady a dynamika počtu publikácií FM UK v rokoch 2025 a 2024 sú uvedené v tabuľke 4, v členení podľa kategórií evidencie publikačnej činnosti využívaných od roku 2022. V roku 2025 celkový počet publikácií v porovnaní s rokom 2024 mierne klesol (o približne 5,3 %, teda zo 413 na 391 publikácií). Počet publikácií sa zvýšil v kategóriách vedeckých výstupov publikačnej činnosti (V1 a V2), výstupy V3 klesli o 2,1 %. Celkový trend orientácie publikačného úsilia na vedecké časopisecké výstupy (predovšetkým výstupy indexované v databázach WoS / Scopus), ktoré sú pre fakultu ako aj príslušných pracovníkov bonitnejšie, ale aj vedecké výstupy publikačnej činnosti ako celku a časti editovanej knihy alebo zborníka, hodnotíme pozitívne. Výraznejší pokles sme zaznamenali v počte pedagogických publikačných výstupov v kategóriách P1 (učebnica, skriptum, učebný text, a pod.; z 3 v roku 2024 na 1 v roku 2025), ako aj P2 (kapitoly; z 18 v roku 2024 na 0 v roku 2025). V prípade odborných výstupov publikačnej činnosti došlo len k poklesu o 55,9 %.

Tabuľka 4 Dynamika počtu publikácií FM UK vo vybraných kategóriách (kategórie od roku 2022)

Kategória	2025	2024
V1 – vedecký výstup publikačnej činnosti ako celok (monografia, zborník, a pod.)	20	19
V2 – vedecký výstup publikačnej činnosti ako časť editovanej knihy alebo zborníka (kapitola, príspevok, abstrakt, a pod.)	211	185
V3 – vedecký výstup publikačnej činnosti z časopisu (článok, a pod.)	141	144
P1 – pedagogický výstup publikačnej činnosti ako celok (učebnica, skriptum, učebný text, a pod.)	1	3
P2 – pedagogický výstup publikačnej činnosti ako časť učebnice alebo skriptu (kapitola)	0	18
O1 – odborný výstup publikačnej činnosti ako celok (knižná publikácia, a pod.)	0	4
O2 – odborný výstup publikačnej činnosti ako časť knižnej publikácie alebo zborníka (kapitola, príspevok, abstrakt, a pod.)	13	26
O3 – odborný výstup publikačnej činnosti z časopisu (článok, a pod.)	2	4

Iné (vrátane Dokumentov práv duševného vlastníctva (4))	3	10
SPOLU	391	413

Poznámka: V tabuľke 3 sa síce uvádzajú 2 VŠ učebnice, ale jedna z toho je bez štátnej dotácie, keďže sa jedná o druhé nezmenené vydanie. Preto v tabuľke 4 už nefiguruje.

Tabuľka 5 uvádza počet ohlasov na publikácie pracovníkov FM UK (bez ohľadu na rok vydania publikácie) získaných v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024 a ich dynamiku.

Tabuľka 5 Ohlasy na publikácie pracovníkov FM UK (kategórie od roku 2022)

Kategória	2025	2024
n1 (citácia v publikácii registrovaná v citačných indexoch)	1246	1215
n2 (citácia v publikácii vrátane citácie v publikácii registrovanej v iných databázach okrem citačných indexov)	434	351
n3 (recenzia a umelecká kritika v publikácii)	0	0
Spolu všetky ohlasy	1680	1566

Celkový počet evidovaných citácií (za rok 2025) na publikácie zamestnancov fakulty medzoročne vzrástol (o 7, 3 %). Pozitívne je tiež, že tento nárast možno pripísať hlavne nárastu evidovaných ohlasov kategórie n1 (citácie v publikáciách evidovaných v citačných indexoch - WoS a Scopus), ktoré sú hodnotnejšie pre kvalifikačný rast a sú považované za indikátor národnej a medzinárodnej kvality a rozpoznania.

Významným úspechom je aj zaradenie publikácie „Tomáš Peráček a Michal Kaššaj. 2025. Legal Easements as Enablers of Sustainable Land Use and Infrastructure Development in Smart Cities. Land, 14 (4), 681, <https://doi.org/10.3390/land14040681>“ medzi vysoko citované články, čo len potvrdzuje pozíciu FM UK ako excelentného pracoviska.

2.2 Vedecké časopisy, konferencie a podujatia na FM UK

Vedecké časopisy

V roku 2025 fakulta pokračovala vo vydávaní troch vedeckých časopisov, a to:

- Journal of Human Resource Management
- Marketing Science & Inspirations
- Digital Science Magazine

Bližšie informácie k týmto časopisom sú uvedené v prílohe 3.

Konferencie, kolokviá a workshopy

V roku 2025 fakulta (spolu)organizovala nasledovné **národné a medzinárodné vedecké, vedecko-odborné konferencie, resp. workshopy**:

- Organizácia kolokvií doktorandov 1. a 2. ročníka (5.2.2025, 12.2.2025)
- Organizácia kolokvií doktorandov 2. ročníka v externej forme štúdia (5.6.2025, 6.6.2025)
- odborný seminár "Umelá inteligencia v projektovom manažmente", 13.3.2025

- CyberSec²: Digitálna doba po NIS2 a nové výzvy, 8.4.2025
- Medzinárodná študentská vedecká konferencia „Zjednotení v rozmanitosti“, 15.5.2025
- Implementácia témy udržateľnosti do manažérskeho vzdelávania – Učiť (sa) udržateľnosť (workshop k ukončeniu projektu KEGA), 14.11.2025
- 6. Popradské ekonomické a manažérske fórum 2025, vedecká konferencia, 5.12.2025

Podujatia na FM UK

V roku 2025 fakulta, resp. riešitelia projektov z radov pracovníkov fakulty zorganizovali nasledovné **vedecké podujatia** súvisiace s **riešiteľskými prácami** projektov vedy a výskumu:

- Scrum (agilný projektový manažment). Deutsche Telekom Services Europe Slovakia, 17.03.2025
- Úloha Project Management Office vo firme. Spoločnosť Synpulse. 24.03.2025
- Švajčiarske fórum (2. ročník) za účasti mimoriadneho a splnomocneného veľvyslanca Švajčiarskej konfederácie v SR J. E. Petra Nelsona a prezidenta Švajčiarskej komory Petra Knapa, podnikateľskej a akademickej obce, 9.4.2025
- Študentská vedecká konferencia "Zjednotení v rozmanitosti" pri príležitosti 21. výročia vstupu SR do EÚ" v nemeckom a francúzskom jazyku, 2025
- Študentská konferencia v rámci Dňa Európy, 15.5.2025
- Študentská vedecká odborná činnosť 21.5.2025
- Nemecké fórum (1. ročník) za účasti mimoriadneho a splnomocneného veľvyslanca Spolkovej republiky Nemecko v SR J.E. Dr. Thomasa Kurza, členov diplomatického zboru SRN v SR, prezidenta a vedúcich predstaviteľov Slovensko-nemeckej obchodnej a priemyselnej komory, podnikateľskej a akademickej obce, 22.10.2025
- Agile Day 2025: Exploring Agility Beyond IT, 20.11.2025
- Smart Transformation Innovation Cluster Slovakia, Valné zhromaždenie v rámci vedeckého projektu STICS (General assembly), 10.12.2025

2.3 Vedecké konferencie

Pracovníci a doktorandi FM UK v roku 2025 vykázali celkom 100 aktívnych vystúpení na domácich a zahraničných vedeckých konferenciách a workshopoch. Zoznam konferencií, resp. workshopov (v rozsahu: autor(i), názov príspevku, názov podujatia) podľa jednotlivých katedier je uvedený v prílohe 4.

Na medzinárodnej vedeckej konferencii v Edinburgu bol príspevok autorov: Darina Saxunová - Peter Slivka: "USDC's Role in Future Finance Evolution", ocenený UK Centre for Blockchain Technologies ako najlepší článok (Best Blockchain Paper Award), 8.6.-10.6.2025.

Iné aktivity a podujatia

Pracovníci sa zúčastnili aj iných aktivít na podporu networkingu a podujatí, ktoré formovali budúce výzvy a možnosti v oblasti vedecko-výskumnej spolupráce:

- Saxunová Darina, prof. RNDr., PhD. - pozvaná key-note speech - Indian Institute of Finance (www.iif.edu) na tému: Opportunities of Digital Assets for Emerging Economies at the IIF International Research Conference & Award Summit in October 2025
- Kajanová Jana, doc. Ing. PhD. – workshop doktorandov „Interpretácia umeleckého diela“, 13. – 14.11.2025
- Rýzková Sabina, Mgr., Palkechová Emília, Ing., Chabová Dana, Mgr. - workshop doktorandov „Interpretácia umeleckého diela“, 13. – 14.11.2025

- Papíková Lenka, Mgr. PhD. - účast na veľtrhoch vysokých škôl
- Rýzková Sabina, Mgr., Palkechová Emília, Ing. - Veľtrh vysokých škôl Gaudeamus Brno a Bratislava
- Krčméry, Silvester - ENLIGHT Leadership program, 16-18 Sep 2025, Uppsala Sweden
- Krčméry, Silvester - 6th ASEF Higher Education Innovation Laboratory - implemented by the Asia-Europe Foundation's Education
- Krčméry, Silvester - ASEFInnoLab6 Conference in Shanghai, China on 14-17 October 2025: "Universities' Role in Developing Skills for an AI-Powered Future".
- Krčméry, Silvester - Doktorandská škola (DŠ), 24. septembra, Vedecký Park UK - <https://uniba.sk/veda/doktorandska-skola/>
- Holienka Marian, doc. Mgr., PhD. - Mikuš, Juraj Mgr., PhD. - Youth Entrepreneurship Policy Academy Conference v Bruseli
- Mikuš, Juraj Mgr., PhD. - Metodicko-koordinačné stretnutie Sekcie sociálnej ekonomiky Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny

3 Vedecko-výskumné aktivity v rámci doktorandského štúdia

Súčasťou Dlhodobého zámeru FM UK v oblasti vedy a výskumu sú aj výskumné aktivity doktorandského štúdia.

V rámci nich si Fakulta stanovila hlavný cieľ: **Rast aktivít doktorandov v oblasti publikačnej činnosti, zapojenia do vedecko-výskumných projektov ako aj grantov mladých na UK, s dôrazom na zapájanie sa do celkových projektových a publikačných aktivít FM UK.**

Tabuľka 7 Prehľad ukazovateľov podľa Dlhodobého zámeru FM UK - Vedecko-výskumné aktivity v rámci doktorandského štúdia

	2025	2024
Počet podaných a úspešne získaných grantov mladých UK	21 podaných / 11 pridelených	24 podaných / 12 pridelených
Podiel doktorandov, ktorí plnia schválené kritériá na kvalitu publikačnej činnosti*,**	100 %	100 %
Podiel doktorandov zapojených do výskumných projektov riešených na FM UK ***	17,5 %	27,3 %

* v AR 2024-2025 sa požadovala minimálne jedna publikácia hodnotená aspoň 40 kreditmi alebo dve publikácie hodnotené aspoň 30 kreditmi ako podmienka pre úspešnú obhajobu dizertačnej práce

** do úvahy sa berú interní doktorandi, ktorí ukončili štúdium obhajobou dizertačnej práce v danom kalendárnom roku, a ich publikácie zaevidované do vykazovacieho obdobia daného roku vrátane

*** do úvahy sa berú interní doktorandi, ktorí sa zapísali na štúdium do 1. až 3. ročníka v septembri daného kalendárneho roka, a zoznam riešiteľov výskumných projektov podľa Správy o vedecko-výskumnej činnosti za daný kalendárny rok

Z uvedeného prehľadu ukazovateľov vyplýva:

- v roku 2025 došlo k miernemu poklesu počtu doktorandov, ktorí podali Granty UK, keďže bolo podaných 21 projektov v porovnaní s 24 projektami v roku 2024. Zároveň sa mierne znížil aj počet úspešne pridelených grantov (11 v roku 2025 oproti 12 v roku 2024). Uvedený pokles však nie je výrazný a celkovú úroveň zapájania doktorandov do grantových výziev možno považovať za stabilnú.

- všetci interní doktorandi, ktorí absolvovali obhajoby dizertačných prác v roku 2025 plnili kritérium na kvalitu publikačnej činnosti stanovené pre doktorandské štúdium,
- podiel doktorandov zapojených do výskumných projektov riešených na FM UK (mimo projektov Grantov UK) klesol (z 27,3 % na 17,5 %). Hodnotu ukazovateľa nemožno považovať za uspokojivú. Žiadúce je zvyšovanie zapojenia doktorandov do projektov, ktorému by zrejme napomohlo aj zvyšovanie projektovej angažovanosti v prípade ich školiteľov.

4 Iniciatívy na podporu vedy a výskumu

V roku 2025 dekan FM UK, príslušní prodekan FM UK, Oddelenie pre strategický rozvoj a inovácie, Oddelenie vedecko-výskumnej činnosti a doktorandského štúdia FM UK pokračovali v realizácii viacerých iniciatív zameraných na podporu vedy a výskumu. Išlo najmä o:

- a) podporu prípravy a podávania projektov vedy a výskumu,*
- b) ďalšie iniciatívy a opatrenia.*

Podpora prípravy a podávania projektov vedy a výskumu

Na FM UK aj v roku 2025 ďalej pokračovala podpora pedagógov a vedecko-výskumných pracovníkov pri zabezpečovaní nielen administratívnej podpory pri získaní potrebných dokumentov, materiálov a súhlasných stanovísk FM UK a UK pri príprave a podávaní projektov vedy a výskumu. Taktiež v prípade záujmu riešiteľov boli poskytované konzultácie k formálnym a obsahovým náležitostiam pripravovaných projektov. Oddelenie pre strategický rozvoj a inovácie pravidelne uskutočňovalo stretnutia s jednotlivými katedrami, identifikovalo konkrétne príležitosti vyplývajúce z aktuálnych projektových schém a koordinovalo stretnutia záujemcov, čo naplňalo úlohu oddelenia, teda podporiť projektovú činnosť na FM UK a koncentrovať potenciál smerujúci k podávaniu medzinárodných projektov.

V rámci príprav projektov boli usporadúvané workshopy a stretnutia, kde pedagogickí aj vedecko-výskumní pracovníci mali možnosť konzultovať svoje skúsenosti a riešiť vzniknuté otázky a problémy pri podávaní projektov: VEGA, KEGA, APVV a boli podporované aj iné nové schémy. Ďalšou oblasťou rozvíjania našich vedecko-výskumných aktivít bola identifikácia možností zapojenia sa do medzinárodných projektov.

Oddelenie pre strategický rozvoj, projekty a inovácie aktuálne využíva na Share Pointe platformu na zdieľanie výziev a grantových schém, aby boli zamestnancom dostupnejšie. Cielene identifikuje projekty podľa oblastí výskumu jednotlivých katedier a riešiteľského potenciálu zamestnancov FM UK.

Významnou posilou, nielen personálnou, bolo rozšírenie zamestnancov (v zmysle zmeny Organizačnej štruktúry FM UK), ktorí zdieľajú vlastné výskumné portfólio a sieťujú ďalších zamestnancov do prebiehajúcich projektov, ako aj poskytujú možnosti zapojenia sa do nových podávaných projektov na FM UK.

Ďalšie iniciatívy a opatrenia

V roku 2025 sa pokračovalo v pravidelne zavedenom vypracovávaní vedecko/umelecko-pedagogickej charakteristiky (VUPCH) osoby a osobného plánu rozvoja vo vedecko-výskumnej oblasti. Dokument VUPCH je kľúčovou charakteristikou osoby vo vzťahu k akreditácii podľa nových pravidiel, pričom komplexne hodnotí aj vedecký profil pracovníka a vyzdvihuje jeho najvýznamnejšie výstupy tvorivej činnosti. Osobný plán rozvoja má obsahovať konkrétne a kvantifikovateľné ciele v oblastiach publikačnej činnosti, zapojenia do projektov vedy a výskumu a ostatných aktivít v oblasti tvorivej činnosti, smerujúce k doplneniu, rozšíreniu alebo skvalitneniu vedeckého profilu pracovníka.

V roku 2025 bola kreovaná Interná grantová schéma FM UK, ktorá má významne podporiť schopnosti a zručnosti v podávaní projektov zamestnancov, vo zvyšovaní kvality projektov, a tak prispieť k vyššiemu počtu podávaných a následne aj získaných projektov. Cieľom Internej grantovej schémy je poskytovať podporu výskumným a odborným aktivitám zamestnancov FM UK, ktoré prispievajú k strategickému rozvoju fakulty, odbornému a kvalifikačnému rastu zamestnancov, zvyšovaniu kvality výskumu, medzinárodnej spolupráce a publikačnej činnosti. Schéma umožňuje žiadať o finančnú podporu prostredníctvom grantov na výskumné projekty.

Výzva IGS: 1/2025

Počet žiadostí	Počet úspešných žiadostí	Pridelené prostriedky
6	5	24 000 EUR

V závere roka 2025 bola vo vyhodnocovacej fáze ďalšia výzva (IGS 2/2025).

5 Knižnica FM UK

Knižnica FM UK sa v rámci svojej činnosti zamerala najmä na sprístupňovanie, tvorbu a dopĺňanie knižničného fondu, evidenciu publikačnej činnosti autorov z pracovísk fakulty a zabezpečovanie prístupu elektronických informačných zdrojov. V tabuľke 10 je zaznamenaný medziročný vývoj vo vybraných ukazovateľoch akademických knižníc - počet prírastkov, počet absenčných výpožičiek a počet registrovaných čitateľov.

Tabuľka 10 Ukazovatele Knižnice FM UK, 2024-2025

	2025	2024
Počet prírastkov literatúry	1 867	1 372
Počet absenčných výpožičiek	20 002	16 666
Počet registrovaných čitateľov	814	807

Počet prírastkov literatúry v roku 2025 činil 1 867 knižničných jednotiek. Oproti roku 2024 sa počet prírastkov zvýšil o 495 knižničných jednotiek. Knižnica systematicky dopĺňala knižničný fond o novinky domácej a zahraničnej vedeckej a odbornej literatúry z profilových oblastí, ktoré boli plne pokryté, a takisto bolo plne vyhovené všetkým potrebám a požiadavkám jednotlivých pracovísk pre potreby výučby a výskumu.

Počet absenčných výpožičiek v porovnaní s minulým rokom zaznamenal nárast o 3 336 výpožičiek. Ide o významné navýšenie o absenčných výpožičiek. V roku 2025 sa teda uskutočnilo až 20 002 absenčných výpožičiek. To znamená, že sa prvýkrát knižnici podarilo prekročiť hranicu 20 tisíc absenčných výpožičiek za kalendárny rok, čo je relevantný ukazovateľ záujmu čitateľov o služby knižnice. Prispieva k tomu aj záujem knižnice o dostatočné vnímanie a uspokojovanie potrieb čitateľov. Počtom výpožičiek sme sa takto dostali na prvé tri priečky v rámci fakultných knižníc Univerzity Komenského.

Čitateľmi Knižnice FM UK sú predovšetkým študenti, pedagógovia a vedecko-výskumní pracovníci fakulty a univerzity. Počet registrovaných čitateľov vo fakultnej knižnici sa naďalej zvyšuje. V roku 2025 poskytla svoje služby 814-tim registrovaným používateľom.

Knižnično-informačné služby sú prístupné pre každého záujemcu bez obmedzenia online prostredníctvom webovej stránky súborného katalógu knižníc UK <https://alis.uniba.sk:8443/>. Táto stránka je zo strany používateľov intenzívne využívaná, tradične patrí medzi najviac navštevované stránky v rámci webového sídla UK. Súborný online katalóg fakultných knižníc obsahuje informácie o knižničných jednotkách, ktoré sa nachádzajú v knižničnom fonde jednotlivých fakultných knižníc UK. Počet dokumentov, ktoré sú spracované v súbornom online katalógu každoročne pribúda, čím sa zefektívňuje výpožičný proces, keďže používatelia majú k dispozícii väčší počet dokumentov, ktoré je možné vyhľadať cez online katalóg. Čitatelia tak majú možnosť cez internet nielen poslať elektronické žiadanky na jednotlivé knižničné dokumenty, ale si aj predĺžovať výpožičnú lehotu a zistiť stav svojho výpožičného konta.

Spomedzi služieb Knižnice FM UK je z pohľadu vedecko-výskumnej činnosti osobitne významný prístup k elektronickým informačným zdrojom (EIZ). Elektronické informačné zdroje predstavujú kľúčový nástroj na podporu vedy, výskumu a vzdelávania. Prostredníctvom nich má akademická obec prístup k širokej škále vedeckých a odborných informácií prostredníctvom bibliografických, plnotextových či faktografických databáz. Čitatelia využili najmä prístup k nasledovným licencovaným medzinárodným databázam: ProQuest Central, Knovel, ScienceDirect, SpringerLink, Wiley online library, IEEE Xplore, JSTOR. Nepostrádateľnou súčasťou pri vedeckom bádání patrí prístup k multiodborovým citačným a bibliometrickým databázam - Web of Science (platforma WoS zahŕňa: Web of Science Core Collection, Current Contents Connect, Journal Citation Reports a iné) a Scopus. Tieto bibliografické databázy sprístupňujú referenčné a citačné údaje vedeckých časopisov, konferenčných zborníkov a ďalších relevantných dokumentov. K EIZ patria aj kolekcie elektronických kníh ProQuest Ebook Central a EBSCO e-Book Academic Collection ako aj Bookport, ktorý ponúka odborné e-knihy v českom jazyku. Zo strany akademickej obce je pozitívne hodnotená možnosť pristupovať k databázam aj z počítačov mimo UK, formou tzv. vzdialeného prístupu (na základe identifikácie cez meno a heslo).

V decembri 2025 Knižnica FM UK zabezpečila exkluzívny skúšobný prístup do plnotextovej databázy **Business Source Ultimate - BSU (EBSCO)**. BSU je jedna z najväčších a kľúčových databáz v rámci platformy EBSCO. Po skončení národnej licencie, od roku 2017 Business databázy ponúkané EBSCO-m dlhodobu absentujú v slovenských akademických inštitúciách. Preto sa táto iniciatíva stretla s pozitívnymi ohlasmi a viacerí čitatelia využili túto jedinečnú možnosť.

Knižnica FM UK je takisto prispievateľom do celoslovenského Centrálneho registra publikačnej činnosti (CREPČ), ktorý je informačným systémom verejnej správy, ktorého správcom je Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR. V CREPČ-i sa zaznamenávajú najmä údaje, ktoré sú predmetom evidencie publikačnej činnosti za aktuálny kalendárny rok do 31. januára nasledujúceho kalendárneho roka, za tzv. vykazovacie obdobie. Databáza slúži ako centrálna evidencia publikačnej činnosti univerzitných pracovníkov v Slovenskej republike. Údaje z CREPČ sa používajú pri hodnotení výskumu vysokých škôl, pri akreditáciách študijných programov ako aj pri rozdeľovaní finančných prostriedkov na vedu.

Okrem národného registra publikačnej činnosti - informačného systému CREPČ sa na agendu evidencie publikačnej činnosti na fakulte používa univerzitný systém PETRA (petra.uniba.sk; Publications-Evaluation-Research-Agenda), ktorý – na rozdiel od predchádzajúceho systému EviPUB/Virtua – dokáže presnejšie pracovať s väzbami autora na publikáciu. Keďže databáza je voľne prístupná cez internet, má každý záujemca možnosť zistiť, aké sú výsledky vedecko-výskumnej práce a publikačnej aktivity v určitej vednej oblasti, na fakulte, katedre, u jednotlivca. Okrem záznamov o publikovaných dokumentoch, obsahuje databáza aj informácie o ohlasoch na tieto práce, indexácie a bibliometrické ukazovatele, čo zvyšuje jej informačnú hodnotu. Takisto je už možné si samostatne vygenerovať svoj vlastný zoznam publikačnej činnosti. Doterajší systém EviPUB/Virtua, ktorý slúžil s určitými, ale pravidelnými aktualizáciami univerzite dve desaťročia, je novým systémom PETRA-ou postupne nahradzovaný.

Knižnica FM UK aj v roku 2025 naďalej umožňovala užívanie návratového boxu na knihy, ktorý je umiestnený pred vrátnicou v prístavbe. Touto cestou možno vrátiť každú absenčnú výpožičku z Knižnice FM UK aj mimo otváracích hodín knižnice.

V septembri 2025 sa v priestoroch knižnice uskutočnil už 17. ročník výstavy novínok zahraničnej vedeckej a odbornej literatúry renomovaných svetových vydavateľstiev. Výstava bola úspešná a stretla sa s veľkým záujmom zo strany pedagógov fakulty. Mnohí z nich ju navštívili a mali možnosť oboznámiť sa s najnovšími titulmi a trendmi na knižnom trhu v relevantných vedných oblastiach. Na základe ich záujmu a odporúčaní knižnica následne vybrané publikácie zakúpila a zaradila do svojho knižničného fondu, čím rozšírila dostupné zdroje pre pedagogickú a vedeckovýskumnú činnosť.

6 Vedecká rada

Vedecká rada FM UK mala k 31.12.2025 spolu 21 členov (zoznam členov je uvedený v Prílohe 6). V priebehu roka 2025 sa počet členov Vedeckej rady FM UK znížil o jedného člena, a to po vzdaní sa členstva vo Vedeckej rade doc. RNDr. Michalom Gregušom, PhD. a následne bola Vedecká rada FM UK doplnená novým interným zamestnancom, prof. Ing. arch. Marošom Finkom, PhD.

V roku 2025 Vedecká rada FM UK zasadala 4-krát, a to v termínoch:

- 20.02.2025,
- 22.05.2025,
- 30.10.2025,
- 11.12.2025.

Zasadnutia Vedeckej rady FM UK boli organizované podľa potreby schvaľovania príslušných dokumentov, študijných programov, harmonogramov, vypracovania a schválenia dlhodobého zámeru FM UK, v súlade s plánovanými inauguračnými prednáškami a zabezpečením priebehu habilitačných konaní.

Na všetkých zasadnutiach bola Vedecká rada FM UK uznášania schopná a pracovala podľa vopred schváleného programu zasadnutí v súlade s rokovacím poriadkom Vedeckej rady FM UK.

7 Vymenúvacie a habilitačné konania

V súlade s príslušnými ustanoveniami zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor prebiehali v roku 2025 na FM UK dve vymenúvacie konania (1 interný a 1 externý uchádzač) a tri habilitačné konania (3 interní uchádzači) na získanie vedecko-pedagogických titulov profesor a docent (tabuľka 11).

Tabuľka 11 Vymenúvacie a habilitačné konania na FM UK za rok 2025

Typ konania	Interné	Externé	Spolu
Vymenúvacie	1	1	2
Habilitačné	3	0	3

V roku 2025 bolo začaté jedno vymenúvacie konanie, vymenúvacie konanie externej uchádzačky doc. Ing. Moniky Zatrochovej, PhD. a jedno vymenúvacie konanie internej zamestnankyne FM UK, doc. Ing. Jany Kajanovej, PhD., začaté v roku 2024, naďalej prebiehalo (vymenúvacie konanie je ukončené vymenovaním prezidentom SR).

Vymenúvacie konanie doc. Ing. Moniky Zatrochovej, PhD. bolo ukončené späť vzatím žiadosti.

Tabuľka 12 Vymenúvacie konania na FM UK v roku 2025 (k 31.12.2025)

Uchádzač	Stav konania
doc. Ing. Jana Kajanová, PhD.	prebieha

Vzhľadom na skutočnosť, že vymenúvacie konanie končí až vymenovaním uchádzača prezidentom SR za profesora, vymenúvacie konanie doc. Ing. Jany Kajanovej, PhD. prechádza aj do roku 2026.

K 31.12.2024 bolo začaté habilitačné konanie Ing. Roberta Furdu, PhD. Nakoľko zo zdravotných dôvodov v priebehu konania odstúpila jedna členka habilitačnej komisie, na VR FM UK dňa 12.12.2024 bola schválená upravená habilitačná komisia a konanie prešlo do roku 2025.

V priebehu roka 2025 boli začaté ďalšie dve habilitačné konania, konania dvoch interných zamestnancov FM UK (Mgr. Lenka Papíková, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD.).

Habilitačné konania Ing. Roberta Furdu, PhD. a Mgr. Lenky Papíkovej, PhD. Boli ukončené neudelením titulu "docent" rozhodnutím VR FM UK. Konanie Mgr. Juraja Mikuša, PhD. prechádza do roku 2026.

Tabuľka 13 Habilitačné konania na FM UK v roku 2025 (k 31.12.2025)

Uchádzač	Stav konania
Mgr. Juraj Mikuš, PhD.	prebieha

Z analýzy vedecko-výskumnej činnosti na FM UK v roku 2025 vyplývajú nasledovné kľúčové závery:

a) projektové a grantové aktivity zaznamenali v roku 2025 rôzny vývoj z pohľadu jednotlivých sledovaných oblastí projektov a grantových schém. Fakulta v roku 2025 zaznamenala vyšší počet získaných nových projektov vedy a výskumu ako v roku 2024. Získaných bolo opäť 12 nových projektov so začiatkom riešenia v roku 2025, z čoho sú štyri projekty v skupine domácich výskumných grantov, 3 nevýskumné domáce projekty a päť nevýskumných zahraničných projektov. Úspešnosť získaných projektov sa zvýšila z 21,28% na 29,27%. Počet podaných projektov v roku 2025 oproti predchádzajúcemu roku mierne poklesol, keď pracovníci fakulty podali celkom 41 projektov, oproti 47 projektom, ktoré boli podané v roku 2024. Z hľadiska typov projektov sme zaznamenali pri väčšine kategórií pokles, okrem domácich výskumných grantov z verejnej správy, kde prišlo k nárastu podaných projektov o 2 projekty (z 18 na 20). Celkovo stále pretrváva potreba zvýšiť aktivitu v žiadaní a následnom úspešnom získavaní grantov. Príležitosť pritom predstavujú najmä zahraničné výskumné granty, ale aj domáce výskumné granty mimo verejného sektora. Ide síce o výrazne kompetitívne schémy, ale práve v nich má možnosť fakulta získať konkurenčnú výhodu. Výrazným krokom v projektovej činnosti fakulty v roku 2025 bola skutočnosť, že fakulta sa stala významným partnerom konzorcia projektu STICS - Smart transformačné a inovačné konzorcium Slovensko. Práve tento projekt má významné zastúpenie v navýšení prostriedkov z projektovej činnosti FM UK,

b) oblasť publikačnej činnosti v zmysle plnenia dlhodobých strategických zámerov fakulty vykazuje pretrvávajúci pozitívny trend. V roku 2025 celkový počet publikácií v porovnaní s rokom 2024 mierne klesol (o približne 5,3 %, teda zo 413 na 391 publikácií). Počet publikácií sa zvýšil v kategóriách vedeckých výstupov publikačnej činnosti (V1 a V2), výstupy V3 klesli o 2,1 %. Celkový trend orientácie publikačného úsilia na vedecké časopisecké výstupy (predovšetkým výstupy indexované v databázach WoS / Scopus), ktoré sú pre fakultu ako aj príslušných pracovníkov bonitnejšie, ale aj vedecké výstupy publikačnej činnosti ako celku a časti editovanej knihy alebo zborníka, hodnotíme pozitívne. Výraznejší pokles sme zaznamenali v počte pedagogických publikačných výstupov v kategóriách P1 (učebnica, skriptum, učebný text, a pod.; z 3 v roku 2024 na 1 v roku 2025), ako aj P2 (kapitoly; z 18 v roku 2024 na 0 v roku 2025). V prípade odborných výstupov publikačnej činnosti došlo len k poklesu o 55,9 %. Výzvou pre fakultu bude zabezpečiť, aby naďalej pretrvával tlak na kvalitu publikačnej činnosti, a aby zamestnanci kontinuálne publikovali predovšetkým v odbore ekonómia a manažment s akcentom na kvalitné publikácie s potenciálom na citovanie. Významnými výsledkami sú už aj publikácie zamestnancov, ktoré patria do kategórie vysoko citovaných výstupov. Rovnako inšpirujúcim javom je prezentovaný patent získaný v spolupráci s praxou. Celkový počet evidovaných citácií (za rok 2025) na publikácie zamestnancov fakulty medzироčne vzrástol (o 7, 3 %). Pozitívne je tiež, že tento nárast možno pripísať hlavne nárastu evidovaných ohlasov kategórie n1 (citácie v publikáciách evidovaných v citačných indexoch - WoS a Scopus), ktoré sú hodnotnejšie pre kvalifikačný rast a sú považované za indikátor národnej a medzinárodnej kvality a rozpoznania,

c) vedecko-výskumné aktivity doktorandov z hľadiska kvality publikačnej činnosti majú stabilizovaný charakter. Výrazne sa v dôsledku realizovaných iniciatív posilnila vlastná projektová činnosť v podobe prípravy a podávania projektov na Granty UK pre interných doktorandov, po novom aj Excelentných grantov UK. Stabílную situáciu zaznamenávame aj pri zapájaní interných doktorandov do výskumných projektov na katedrách, čo súvisí aj s požiadavkou zvýšenia projektovej aktivity školiteľov,

d) fakulta dosiahla aj v roku 2025 vynikajúce výsledky v identifikácii excelentných výskumných pracovísk ako súčasti metodiky rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám. Fakulta by mala dlhodobo orientovať svoju vedecko-výskumnú činnosť týmto smerom a zvyšovať jej kvalitu tak, aby aj v budúcnosti obhájila svoje umiestnenia v konkurencii ostatných biznis fakúlt,

e) v roku 2025 fakulta pokračovala v aktivitách v oblasti projektovej podpory, ako aj podpory publikačnej činnosti. Tieto podporné aktivity považuje fakulta za dôležitú súčasť celkového manažmentu vedecko-výskumnej a publikačnej činnosti, ktorá má napomôcť ďalšiemu zvyšovaniu jej kvantity, ale predovšetkým jej kvality,

f) vedecko-výskumná činnosť pracovníkov fakulty je už dlhodobo dôležitým zdrojom permanentnej inovácie obsahu predmetov v rámci pedagogického procesu.

PRÍLOHY

Príloha 1a: Prehľad projektov VaV riešených pracovníkmi FM UK v roku 2025

Program	Číslo a názov projektu	Zodpovedný riešiteľ, riešitelia
Fondy EÚ, Programy EK, Horizont 2020		
Erasmus+	ERASMUS-EDU-2022-PI-ALL-INNO: ChemSkills - enabling the green and digital skills transformation on the chemical industry, No. 101103234	zodpovedný riešiteľ: doc. RNDr. Michal Greguš, PhD. riešitelia: Mgr. Vincent Karovič, PhD.
Erasmus+	ERASMUS-SPORT-2023-SSCP: LNOB - Leaving no one behind, No. 101133967	zodpovedný riešiteľ: Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Erasmus+	Strategic Partnerships key Action2: SELF-Solo-entrepreneurship in post pandemic Europe, No: 2023-1-ESO01-KA220-HED-000157310	zodpovedný riešiteľ: Holienka Marian, doc. PhDr., PhD. riešitelia: Mikuš Juraj, Mgr., PhD. Pilková Anna, prof. Ing., PhD., MBA
Erasmus+	2024-1-CZ01-KA220-HED-000255351: BAIT-HEI - Brilliant Artificial Intelligence Toolkit - Higher Education Instructors	zodpovedný riešiteľ: Mikuš Juraj, Mgr., PhD. riešitelia: Holienka Marian, doc. PhDr., PhD., Pilková Anna, prof. Ing., PhD., MBA
Erasmus+	ERASMUS-SPORT-2024-SSCP: FOW - Field of Well-being, No:101184320	zodpovedný riešiteľ: Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Erasmus+	2024-1-SK01-KA220-ADU-000249488: Chance-Midlife Career Chance (Change) - Life Long Learning	zodpovedný riešiteľ: Greguš Michal, doc. RNDr., PhD. riešitelia: Farenzenová Erika, Ing. Kačmariková Alica, Ing., PhD., Gašparík Diana, Mgr., PhD. Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Erasmus+	KA220-YOU-6BF0AE71, 2024-2-CZ01-KA220-YOU-000281787, BALANCE - Building Active Lifestyles and Nurturing Cultural Engagement	zodpovedná riešiteľka: Kostrecová Eva, RNDr., PhD. riešitelia: Krajčík Martin, Mgr., PhD., Hlivárová Nora, Mgr.
CERV 2024 DAPHNE	VIOLET: Towards workplaces without sexual harassment and violence	zodpovedná riešiteľka: Mgr. Magdaléna Musilová, PhD., LL.M. riešitelia: doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD., Ing. Martina Chrančoková, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD.
Projekty MŠVVaŠ SR		

KEGA	KEGA 015TTU-4/2024 Implementácia metódy "flipped classroom" do vysokoškolského vzdelávania	Zodpovedný riešiteľ: Mgr. Peter Pšenák, PhD.
KEGA	074UK-4/2023 Prierezová implementácia témy udržateľnosti v rámci manažérskeho vzdelávania na Fakulte managementu Univerzity Komenského v Bratislave	Zodpovedná riešiteľka: doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD. riešitelia: Gežík Veronika, doc. Mgr., PhD., Poláková Michaela, Mgr., PhD., Mrva Miloš, Mgr., PhD. Olšavský František, Mgr., PhD. Musilová Magdaléna, Mgr., PhD., LL.M., Jorgič Bojan, Mgr. Horváthová Suleimanová Juliet, Mgr., PhD.
KEGA	KEGA 065UK-4/2024 Využitie umelej inteligencie v manažmente ľudských zdrojov	Zodpovedná riešiteľka: doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD. riešitelia: Pajtinková Bartáková Gabriela, doc. Ing., PhD., Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD., Parkhomenko Nataliia, Assoc. Prof. Ds. PhD., Ganobčík, PhDr., MSc. Kamenský Juraj, Mgr., Steffko Dominik, PhDr. Greguš Michal, doc. RNDr., PhD., Kohnová Lucia, doc. Mgr., PhD., Treľová Silvia, doc. JUDr. PhDr., PhD., Fedushko Solomiia, Ing., PhD., Kmeť Peter, Ing.
KEGA	KEGA 044UK-4/2024 Digitálny nástroj pre osvojenie si terminológie v oblasti manažmentu a marketingu	Zodpovedná riešiteľka: Assoc. Prof. Nataliia Parkhomenko, Ds, PhD. riešitelia: Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD., Olšavský František, Mgr., PhD., Vilčeková Lucia, Mgr., PhD., Ganobčík Ján, PhDr., Msc. Charfaoui Emilia, doc. Mgr., CSc. Kočíšová Lucia, Mgr., Zlodeyeva Tatyana, Mgr.
KEGA	KEGA 044UK-4/2024, Digitálny nástroj pre osvojenie si terminológie v oblasti manažmentu a marketing	Zodpovedná riešiteľka: Parkhomenko Nataliia, Assoc. Prof. Ds., PhD. riešitelia: Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD., Olšavský František, Mgr., PhD., Vilčeková Lucia, Mgr., PhD., Gabončík Ján, PhDr., Msc., Charfaoui Emilia, doc. Mgr., CSc., Kočíšová Lucia, Mgr., Zlodeyeva Tatyana, Mgr.
KEGA	KEGA 076UK-4/2025, CORE Econ z perspektívy strednej Európy	Zodpovedný riešiteľ: Páleník Michal, Mgr., PhD.

VEGA	VEGA 1/0113/24 Novovznikajúce digitálne technológie a ich vplyv na elimináciu zraniteľnosti dodávateľských reťazcov – Budovanie štíhlych, agilných, odolných a udržateľných dodávateľských reťazcov v dobe nepredvídateľných rušivých udalostí	Zodpovedný riešiteľ: doc. Mgr. Peter Madzík, PhD.
VEGA	VEGA 1/0361/24 Aplikácia automatizovaného strojového učenia pri analýze finančného zdravia podnikov	Zodpovedný riešiteľ: Mgr. Mário Papík, PhD.
VEGA	VEGA 1/0271/23, Udržateľná obnova kúpeľného cestovného ruchu v SR v kontexte účinkov civilizačných kríz (FM UK nie je hlavný riešiteľ)	riešiteľka: Gubíniová Katarína, doc. JUDr. PhDr., PhD.
VEGA	VEGA 1/0398/22, Stav a perspektívy vývoja trhu zdravých, šetrných k životnému prostrediu a uhlíkovo neutrálnych produktov na Slovensku a v Európskej únii (FM UK nie je hlavný riešiteľ)	riešitelia: Gubíniová Katarína, doc. JUDr. PhDr., PhD., Pajtinková Bartáková Gabriela, doc. Ing., PhD.
VEGA	1/0109/23 Rámec pre systematizáciu digitálnej transformácie organizácií so zameraním na marketingové a obchodné procesy	Zodpovedný riešiteľ: Miklošík Andrej, doc. Ing., PhD. riešitelia: prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., Mgr. Martina Jantová, Dipl. Kfm. Alexander Bernhard Krah, Ing. Andrej Matta, PhDr. Ing. Mgr. Miroslav Reiter, MBA
VEGA	1/0614/23 Pripravenosť podnikov na výzvy spojené s priemyslom 4.0 z pohľadu podnikových procesov a procesného manažmentu	Zodpovedná riešiteľka: Papulová Zuzana, doc. Mgr., PhD. riešitelia: Gažová Andrea, Mgr., PhD., Papula Ján, prof. Ing., PhD., Copuš Lukáš, doc. PhDr., PhD., Kohnová Lucia, Mgr., PhD., Madzík Peter, doc. Mgr., PhD., Čarnogurský Karol, Mgr., PhD., Smolka Dávid, Mgr., PhD. Paculík Dávid, Mgr., Krčméry Silvester, Mgr., PhD.
VEGA	1/0551/24 Základný výskum nových paradigiem sociálneho marketingu v kontexte postpandemickej reštrukturalizácie celospoločenských hodnôt (FM UK nie je hlavný riešiteľ)	Zodpovedný riešiteľ za UK: Ing. Lukáš Vartiak, PhD. (FSEV) Riešitelia za FM UK: Mgr. Martina Chrančoková, PhD., Mgr. Katarína Rentková, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., Mgr. Lukáš Veteška, PhD.
VEGA	1/0734/24 Využívanie ESG informácií zverejňovaných komerčnými bankami v rámci Pilieru 3 (FM UK nie je hlavný riešiteľ)	Zodpovedný riešiteľ za UKF Nitra prof. RNDr. Michal Munk, PhD. Zástupca zodpov. riešiteľa: (FMUK) prof. Ing. Anna Pilková, PhD. Riešitelia: Mgr. Juraj Mikuš, PhD. Mgr. Slavka Eley (ext. doktorandka FMUK) PhDr. Karol Bližňák (ext. doktorand FM UK)

VEGA	VEGA 1/0814/25, Výskum adaptácie, výziev a možností agilného riadenia projektov v sektoroch mimo IT v kontexte Slovenskej republiky	Zodpovedný riešiteľ: Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.
VEGA	VEGA 1/0330/25, Humanocentrizmus, odolnosť a udržateľnosť organizácií v digitálnej ére: Rola organizačnej kultúry vo funkciách manažmentu ľudských zdrojov	Zodpovedný riešiteľ: Copuš Lukáš, doc. Mgr., PhD.
APVV		
APVV	APVV-19-0581 Medzigeneračné podnikanie na Slovensku v dobe digitalizácie: pragmatický prístup (DIGICROSSGEN)	zodpovedný riešiteľ: prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA riešitelia: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., doc. PhDr. Michal Greguš, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Ján Rehák, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Mgr. Diana Suchánková
Iné		
	GEM Global Entrepreneurship Monitor	zodpovedný riešiteľ: prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA riešitelia: RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD. doc. PhDr. Marian Holienka, PhD. Mgr. Ján Rehák, PhD. Mgr. Juraj Mikuš, PhD.
	GUESSES Global University Entrepreneurial Spirit Students' Survey	zodpovedný riešiteľ: doc. PhDr. Holienka Marian, PhD. riešitelia: Mgr. Peter Gál, PhD. prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA Mgr. Oskar Karlík
	Učenie pre život (UPŽ)	Mikuš Juraj, Mgr., PhD.
	Budúcnosť Inak (BI)	Mikuš Juraj, Mgr., PhD.
Plán obnovy a odolnosti SR	Štipendiá pre excelentných PhD študentov a študentky (R1) 09I03-03-V02-00036 - Grant postdoktoranda UK (GUKPOST), Digital transformation of the Academic Work Environment: The Impact of the Hybrid Model and Automation on research and Teaching Activities	Krajčík Martin, Mgr., PhD.
Plán obnovy a odolnosti SR	Štipendiá pre excelentných PhD študentov a študentky (R1) 09I03-03-V02-00036 - Grant postdoktoranda UK (GUKPOST), Innovative Economic and Financial Approaches to Achieving a Low-Emission and Energy-Independent Economy	Veteška Lukáš, Mgr., PhD.
ENLIGHT	ENLIGHT Incubator Grants, FutureFounders - Empowering the next generation of entrepreneurs across ENLIGHT six flagship areas	Bednárová Lenka, Ing., PhD. Holienska Marian, doc. PhDr., PhD. Pilková Annna, prof. Ing., PhD., MBA

		Mikuš Juraj, Mgr., PhD. Mrva Miloš, Mgr., PhD.
INTERREG Maďarsko - Slovensko HUSK/SPF/2301 PA3- Inštitucionálna spolupráca	INEUREG - International EUropean interREGional Forum Bratislava	doc. PhDr. Marián Šuplata, PhD.
Plán obnovy a odolnosti SR	09I03-03-V02-00036 Štipendiá pre excelentných PhD. študentov a študentky – Mgr. Kamenský	prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.
Plán obnovy a odolnosti 09I03-03-V01	Štipendiá pre excelentných výskumníkov ohrozených vojnou na Ukrajine/ 09I03-03-V01-00145 – Nataliia Parkhomenko	Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.
Plán obnovy a odolnosti 09I03-03-V01	Štipendiá pre excelentných výskumníkov ohrozených vojnou na Ukrajine/ 09I03-03-V01-00153 – Solomiia Fedushko	prof. Natalia Kryvinska, PhD.
Plán obnovy a odolnosti 09I03-03-V01	Štipendiá pre excelentných výskumníkov ohrozených vojnou na Ukrajine/ 09I03-03-V01-00121 – Iryna Ivanochko	prof. RNDr. Michal Greguš, PhD.
Plán obnovy a odolnosti 09I03-03-V01	Štipendiá pre excelentných výskumníkov ohrozených vojnou na Ukrajine/ 09I03-03-V01-00055 – Yuliia Fedorova	prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA
Plán obnovy a odolnosti SR	09I01-03-V02-00201, Podpora prípravy projektov v programe Horizont Európa	Hlivárová Nora, Mgr.
Plán obnovy a odolnosti SR	09I01-03-V02-00084, Podpora prípravy projektov v programe Horizont Európa	Hlivárová Nora, Mgr.
Plán obnovy a odolnosti SR	09I02-03-V01 Transformačné a inovačné konzorcia (STICS)	Finka Maroš, prof. Ing. arch., PhD.

Príloha 1b: Prehľad podaných a získaných projektov VaV v roku 2025

Pozn.: Do úvahy sa berú projekty podané v kalendárnom roku 2024 a úspešne získané projekty s dátumom začiatku riešenia v roku 2024.

Podané projekty			
Výskumné zahraničné grantové schémy			
Horizon	HORIZON-MISS-2025-04	Artificial intelligence, Urban planning, Residents, Involvement and Collaboration (AURIC)	Finka Maroš, prof. Ing. arch., PhD.
Horizon	HORIZON-NEB-2025-01	BRIDGES	Gežík Veronika, doc. Mgr., PhD.
Horizon	HORIZON-CL5-2026-02-D4-04	LEVERAGE PEDs for empowering local communities and accelerating climate neutrality (LEVERAGE)	Ondrejička Vladimír, doc. Ing., PhD.
CERV	CERV-2025-EQUAL	Dynamic Inclusion, Values for Equity, Respect, Sustainability and Empowerment (DIVERSE)	Pilková Annna, prof. Ing., PhD., MBA
Domáce výskumné granty z verejnej správy			
APVV	VV 2024	Rodová a sociografická diverzita vlastníckej štruktúry a riadiacich orgánov a jej vplyv na vybrané aspekty riadenia podnikov (DIVERSITY IMPACT)	Papík Mário, Mgr. PhD.
APVV	VV 2024	Transforming Growth (TGS)	Šuplata Marián, doc. PhDr., PhD.

APVV	VV 2024	Transformačný potenciál (A.I.M.S.)	Madzík Peter, doc. Mgr., PhD.
APVV	VV 2024	Tvorba viacdimenzionálnych modelov na hodnotenie pripravenosti firiem na AI a adopcie AI technológií vo väzbe na Stratégiu digitálnej transformácie Slovenska 2030 (AIADOPT)	Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.
APVV	Poľsko-Slovensko 2025	Aplikácia automatizovaného strojového učenia pri analýze finančného zdravia podnikov (AUTOML-FIN)	Papík Mário, Mgr., PhD.
APVV	Slovensko - Srbsko 2025	Udržateľný cestovný ruch bez hraníc - posilňovanie udržateľnosti v sektore hotelierstva (GRG-CAP)	Dudič Branislav, Mgr., PhD.
APVV	Slovensko-Čierna hora	SmartEDU	Dudič Branislav, Mgr., PhD.
APVV	Ukrajina-Slovensko	Digital Culture and Responsible AI Competencies in Governance and Education (GRACE)	Yehorchenkov Oleksii, Mgr., PhD.
APVV	Ukrajina-Slovensko	DYNAMIX	Kryvinska Natalia, prof. Ing., PhD.
APVV	Ukrajina-Slovensko	Tokenized Green Bonds and Digital Crowdfunding for Municipal Projects in Central and Eastern Europe (ToGB)	Saxunová Darina, prof. RNDr., PhD.
APVV	Ukrajina-Slovensko	Digitálna transformácia ako hybná sila udržateľného spotrebiteľského správania na medzinárodných trhoch (DITASIM)	Gubíniová Katarína, doc. JUDr. PhDr., PhD.
KEGA	KEGA 2025	Diverzifikácia a pedagogická inovácia programu medzinárodného manažmentu vo francúzskom jazyku	Šuplata Marián, doc. PhDr., PhD.
KEGA	KEGA 2025	Tvorba podkladov pre interdisciplinárne štúdium v oblastiach manažment, umelá inteligencia, robotizácia a zdravotnícke technológie (010UK-4/2026)	Furda Robert, Ing., PhD.
KEGA	KEGA 2025	Využitie umelej inteligencie na zvýšenie efektívnosti vzdelávacieho procesu v oblasti manažmentu s pozitívnym dopadom na študijné výsledky	Beňová Eleonóra, Mgr., PhD.
VEGA	VEGA 2025 pre ekonomické a právne vedy	Využitie sieťovej analýzy založenej na vzťahových informáciách medzi podnikmi pri predpovedaní ich finančného zdravia	Papíková Lenka, Mgr., PhD.
VEGA	VEGA 2025	Inovatívna metodika analýzy rizík pre podniky s dôrazom na manažérské rozhodovanie v prostredí nedostatku odborníkov	Karovič Vincent, Mgr., PhD.
VEGA	VEGA 2025	Hybridný viacagentový systém založený na veľkých jazykových modeloch (LLM) a Model Context Protocole pre predikciu finančných trhov a makroekonomických premenných s využitím vysvetliteľnosti SHAP	Kováč Urban, doc. Ing. Mgr., PhD.
VEGA	VEGA 2025	AI transformácia pracovného dizajnu v agilných IT projektoch	Kryvinska Natalia, prof. Ing., PhD.

Program Slovensko	PSK-MPSVR-047-2024-PZ-ESF+	INNOCARE - sociálne inovácie	Holienka Marian, doc. PhDr., PhD.
Program Slovensko	PSK-MH-011-2024-DV-EFRR	Kybernetická bezpečnosť pre priemyselné podniky	Karovič Vincent, Mgr., PhD.
Nevýskumné zahraničné grantové schémy			
Horizon	HORIZON-WIDERA-2025-01-ACCESS-01 - European Excellence Initiative (EEI)	Innovation for Excellence and Reform in Academia (INNOV-ERA)	Yehorchenkova Nataliia, Mgr., PhD.
Erasmus	ERASMUS-EDU-2025-CBHE-STRAND-2	SERIOUS: Sustainable	Holienka Marian, doc. PhDr., PhD.
Erasmus	KA220-EDU	Empowering Youth (EYFET)	Holienka Marian, doc. PhDr., PhD.
Erasmus	KA220-HED	NeuroMind	Vilčeková Lucia, Mgr., PhD.
Erasmus	KA220-EDU	FutureSkills	Holienka Marian, doc. PhDr., PhD.
Erasmus	KA220-HED	Revolution of Artificial Intelligence (RAISE)	Holienka Marian, doc. PhDr., PhD.
Erasmus		SUSPORT	Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Erasmus	Erasmus-SPORT-2025-SSCP	HER Futbol Future (HFF)	Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Erasmus	Erasmus-EUD-2025-PI-FORWARD	Building Responsible AI Integration in Networks of Eudaction (BRAINE)	Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Erasmus	Erasmus KA210ADU	SHE Project (Support, Help, and Engagement) (SHE)	Vilčeková Lucia, Mgr., PhD.
Erasmus	2o24 -EAC/Ao7/2o23 Program Erasmus+	Development and Reconstruction Empowerment through Advanced Project Management Education and Research (DREAMER)	Yehorchenkova Nataliia, Mgr., PhD.
COST	Open Call Collection OC-2025-1-28863	Risk and Resilience in the Supply Chain of Critical Raw Materials (DeepImpact)	Pilková Annna, prof. Ing., PhD., MBA
COST		HUMAN-IT	Krčméry Silvester, Mgr., PhD.
Enlight	ENLIGHT Thematic	SusTaIN	Gežík Veronika, doc. Mgr., PhD.
Enlight	ENLIGHT Incubator Grants	Emphasizes empowering the next generation of entrepreneurs across your six flaship areas (FutureFounders)	Bednárová Lenka, Ing., PhD.
Nevýskumné domáce projekty			
Podpora prípravy projektov v Horizont Európa			Hlivárová Nora, Mgr.
ÚMC/Generali Učenie pre život			Mikuš Juraj, Mgr., PhD.
ÚMC/Generali			Mikuš Juraj, Mgr., PhD.
Iné domáce granty			
	Grant postdoktoranda	Digital transformation of the Academic Work Environment	Krajčík Martin, Mgr., PhD.
	Early stage granty	Innovative Economic	Veteška Lukáš, Mgr., PhD.
Získané projekty			
Výskumné zahraničné grantové schémy			
Plán obnovy a odolnosti SR	Číslo výzvy: 09I02-03-V01 Transformačné a	Smart transformačné a inovačné konzorcium Slovensko (STICS)	Finka Maroš, prof. Ing. arch., PhD.

	inovačné konzorcia (TIK)		
Fondy EÚ, Programy EK, Horizont 2020			
CERV-2024-DAPHNE	No. 101195098	Towards workplaces without sexual harassment and violence (VIOLET)	Musilová Magdaléna, Mgr., PhD., LL.M.
Nevýskumné zahraničné grantové schémy			
Erasmus+	KA220-YOU-6BF0AE71	Building Active Lifestyles and Nurturing Cultural Engagement (BALANCE)	Kostrecová Eva, RNDr., PhD.
Erasmus+	2024-1-SK01-KA220-ADU-000249488	Midlife Career Chance (Change) - Life Long Learning (CHANCE)	Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.
Erasmus+	No. 101184320	Field of Well-Being (FOW)	Štarchoň Peter, prof. Mgr., PhD.
Domáce výskumné granty z verejnej správy			
APVV-24-0607	Tvorba viacdimeználnych modelov na hodnotenie pripravenosti firiem na AI a adopcie AI technológií vo väzbe na Stratégiu digitálnej transformácie Slovenska 2030 (AIADOPT)		Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.
VEGA 1/0330/25	Humanocentrizmus, odolnosť a udržateľnosť organizácií v digitálnej ére: Rola organizačnej kultúry vo funkciách manažmentu ľudských zdrojov		Copuš Lukáš, doc. PhDr., PhD.
VEGA 1/0814/25	Výskum adaptácie, výziev a možností agilného riadenia projektov v sektoroch mimo IT v kontexte Slovenskej republiky		Greguš Michal, doc. RNDr., PhD.
Nevýskumné domáce projekty			
Podpora prípravy projektov v Horizont Európa			Hlivárová Nora, Mgr.
ÚMC/Generali Učenie pre život			Mikuš Juraj, Mgr., PhD.
ÚMC/Generali			Mikuš Juraj, Mgr., PhD.
Iné			
ENLIGHT	ENLIGHT Incubator Grants, FutureFounders - Empowering the next generation of entrepreneurs across ENLIGHT six flagship areas		Bednárová Lenka, Ing., PhD. Holienka Marian, doc. PhDr., PhD. Pilková Annna, prof. Ing., PhD., MBA Mikuš Juraj, Mgr., PhD. Mrva Miloš, Mgr., PhD.

Príloha 2a: Vedecké monografie vydané na FM UK v roku 2025

- Rané vzdelávanie a starostlivosť v kontexte rodín ohrozených chudobou : strategické iniciatívy, priority a bariéry v oblasti raného vzdelávania a starostlivosti a výsledky kvalitatívnej a kvantitatívnej analýzy programu učenie pre život / Mikuš, Juraj ; Fúsková, Jana ; Gašparík, Diana ; Kuruc, Martin [Recenzent] ; Polačková, Zuzana [Recenzent]. – 1. vyd. – Bratislava (Slovensko) : Univerzita Komenského v Bratislave, 2025. – 93 s. – ISBN (elektronické) 978-80-223-6078-4

Príloha 2b: Učebnice vydané na FM UK v roku 2025

- Manažment v globálnom prostredí / Horváthová Suleimanová, Juliet ; Poláková, Michaela ; Bajzík, Peter ; Copuš, Lukáš ; Šajgalíková, Helena [Recenzent] ; Matlák, Ján [Recenzent]. – 2. vyd. – Bratislava (Slovensko) : Univerzita Komenského v Bratislave, 2025. – 311 s. – ISBN 978-80-223-6100-2
- From European citizenship to sustainable innovative products / Andrei, Andreia ; Bouëvin, Damien ; Gratiot, Nicolas ; Champollion, Nicolas ; Chomová, Katarína ; Kittová, Zuzana ; Lacová, Žaneta ; Manolescu, Irina ; Marasová, Jana ; Pellat, Ghislaine ; Roman, Teodora ; Staykova, Evelina ; Vallušová, Anna ; Vassileva, Juliana – 1. vyd. – Praha (Česko) : Nakladatelství Leges, 2025. – 186 s. [10,1 AH] – [recenzované]. – ISBN 978-80-7502-826-6. – ISBN (elektronické) 978-80-7502-797-9

Príloha 2c: Články v karentovaných časopisoch a časopisoch indexovaných v databázach WoS a Scopus v roku 2025

- Opportunities and obstacles for the introduction of a fuel cell electric vehicle strategy in Europe as

an extension of the product portfolio of European OEMs / Bekar, Abdurrahman [Autor, UKOMAKSP, 70%] ; Fekete, Milan [Autor, UKOMAKSP, 30%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.2478/mspe-2025-0026. – SCO ; WOS CC ; ESCI.

In: *Management systems in production engineering* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Gliwice (Poľsko) : P.A. NOVA, Warsaw (Poľsko) : De Gruyter Poland. – ISSN 2299-0461. – ISSN (online) 2450-5781. – Roč. 33, č. 2 (2025), s. 268-278 [tlačená forma] [online]

- Small-UAV GPS spoofing attack detection and multilabel classification / Alsubai, Shtwai [Autor, 20%] ; Sampedro, Gabriel Avelino [Autor, 20%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 20%] ; Karović, Vincent [Autor, UKOMAKIMPS, 20%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 10%] ; Abbas, Sidra [Korešpondenčný autor, 10%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1002/spy2.70028. – WOS CC ; ESCI.
In: *Security and privacy* [elektronický dokument] . – Oxford (Veľká Británia) : John Wiley & Sons. – ISSN (online) 2475-6725. – Roč. 8, č. 3 (2025), art. no. e70028, s. 1-17 [online]
- When Systems fall short: employee perspectives on knowledge management and enterprise social networks / Jamal, Ammar [Autor, UKOMAKIMPS, 100%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.5171/2025.307840. – SCO.
In: *Journal of organizational management studies* [elektronický dokument] . – King of Prussia (USA) : International business information management association. – ISSN 2166-0816. – Roč. 2025 (2025), [art. no. 307840], s. 1-17 [online]
- Machine learning methods for landslide mapping studies: a comparative study of SVM and RF algorithms in the Oued Aoulai watershed (Morocco) / Ladel, Latifa [Autor, 15%] ; Mastere, Mohamed [Autor, 15%] ; Kader, Shuraik [Autor, 15%] ; Spalević, Velibor [Autor, 25%] ; Dudić, Branislav [Autor, UKOMAKMM, 30%]. – text, mapy, graf. – [angličtina]. – [OV 080, 100]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1515/geo-2022-0740. – WOS CC ; CCC ; SCIE ; SCO.
In: *Open Geosciences* [elektronický dokument] . – Berlín (Nemecko) : De Gruyter. – ISSN (online) 2391-5447. – Roč. 17, č. 1 (2025), art. no. 20220740, s. 1-15 [online]
- Culinary resilience in a globalized world : how social norms negotiate tradition and adaptation / Morkunas, Mangirdas [Autor, 33.333%] ; Wang, Yufei [Autor, 33.334%] ; Vilčeková, Lucia [Autor, UKOMAKMO, 33.333%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3846/bmee.2025.23632. – WOS CC ; ESCI ; SCO.
In: *Business, Management and Economics Engineering* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Vilnius (Litva) : Vilniaus Gedimino technikos universitetas. – ISSN 2669-2481. – ISSN (online) 2669-249X. – Roč. 23, č. 2 (2025), s. 381-397 [tlačená forma] [online]
- Advanced approach to mathematical modeling of the impurities diffusion in the process of water softening with limited particles sorption / Chaplya, Yevhen [Autor, 10%] ; Chernukha, Olha [Autor, 20%] ; Bilushchak, Yurii [Autor, 5%] ; Chuchvara, Anastasiia [Autor, 15%] ; Greguš, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 25%] ; Pukach, Petro [Autor, 25%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 240, 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-88735-5. – SCO ; CCC ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 5269 , s. 1-21 [online]
- Schedule-free optimization of the transformers-based time series forecasting model / Yemets, Kyrylo [Autor, 50%] ; Greguš, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 50%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.11591/ijai.v14.i2.pp1067-1076. – SCO.
In: *IAES International journal of artificial intelligence* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Jogjakarta (Indonézia) : Institute of Advanced Engineering and Science (IAES). – ISSN 2089-4872. – ISSN (online) 2252-8938. – Roč. 14, č. 2 (2025), s. 1067-1076 [tlačená forma] [online]
- Epileptic seizures diagnosis and prognosis from EEG signals using heterogeneous graph neural network / Alasiry, Areej [Autor, 20%] ; Sampedro, Gabriel Avelino [Autor, 20%] ; Almadhor, Ahmad

S. [Autor, 20%] ; Juanatas, Roben A. [Autor, 10%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 10%] ; Karovič, Vincent [Autor, UKOMAKIMPS, 20%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 180]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.7717/peerj-cs.2765. – CCC ; SCO ; WOS CC ; SCIE. **In:** *PeerJ Computer Science* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Peerj INC. – ISSN (online) 2376-5992. – Roč. 11 (2025), art. no. e2765, s. 1-24 [online]

- Impact of front brake lights from a pedestrian perspective [Vplyv predného brzdového svetla z pohľadu chodcov] / Poliak, Miloš [Korešpondenčný autor, ZUZPEDCMD, 40%] ; Frnda, Jaroslav [Autor, ZUZPEDKMH, 30%] ; Čulík, Kristián [Autor, ZUZPEDCMD, 25%] ; Kirschbaum, Bernhard [Autor, UKOMAKSP, 5%]. – [angličtina]. – [OV 220, 080]. – [ŠO 3772, 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/vehicles7010025. – SCO ; WOS CC ; ESCI. **In:** *Vehicles* [elektronický dokument] . – Basel (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN (online) 2624-8921. – Roč. 7, č. 1 (2025), art. no. 25, s. [1-14] [online]
- Assessment of the potential of a front brake light to prevent crashes and mitigate the consequences of crashes at junctions / Tomasch, Ernst [Autor, 34%] ; Kirschbaum, Bernhard [Autor, UKOMAKSP, 33%] ; Schubert, Wolfgang [Autor, 33%]. – text, mapy, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/vehicles7020040. – SCO ; WOS CC ; ESCI. **In:** *Vehicles* [elektronický dokument] . – Basel (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN (online) 2624-8921. – Roč. 7, č. 2 (2025), s. 1-35 [online]
- Assessing entrepreneurial emotional intelligence : the development of the emotional intelligence in business questionnaire / Fedorova, Yuliia [Autor, UKOMAKSP, 30%] ; Lutsenko, Olena [Autor, 10%] ; Pilková, Anna [Autor, UKOMAKSP, 20%] ; Mikuš, Juraj [Autor, UKOMAKSP, 20%] ; Holienka, Marian [Autor, UKOMAKSP, 20%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.15678/IER.2025.1104.01. – WOS CC ; ESCI. **In:** *International entrepreneurship review* [elektronický dokument] . – Kraków (Poľsko) : Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie. – ISSN (online) 2658-1841. – Roč. 11, č. 4 (2025), s. 7-19 [online]
- Transfer learning for securing electric vehicle charging infrastructure from cyber-physical attacks / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 20%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 10%] ; Bouazzzi, Imen [Autor, 5%] ; Karovič, Vincent [Autor, UKOMAKIMPS, 20%] ; Dávideková, Monika [Autor, UKOMAKIMPS, 20%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 5%] ; Sampedro, Gabriel Avelino [Autor, 20%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 150]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-93135-w. – CCC ; SCO ; WOS CC ; SCIE. **In:** *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 9331, s. 1-20 [online]
- Enhancing hospital efficiency in Germany : process management and scheduling innovations in patient logistics / Zeiler, Jan [Autor, UKOMAKMO, 50%] ; Strážovská, Ľubomíra [Autor, 50%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.26641/2307-0404.2025.4.348716. – SCO ; WOS CC ; ESCI. **In:** *Medical perspectives* [elektronický dokument] [textový dokument (print)] . – Dnepropetrovsk (Ukrajina) : Dnipropetrovsk Medical Academy of Health Ministry Of Ukraine. – ISSN 2307-0404. – ISSN (online) 2786-4804. – Roč. 30, č. 4 (2025), s. 223-237 [online] [tlačená forma]
- Hidden greens – AI's role in sustainability through opinion mining / Frešová, Zora Mária [Autor, UKOMAKMN, 100%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.34659/eis.2025.93.2.963. – SCO. **In:** *Economics and environment* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : Journal of the Polish association of environmental and resource economists. – Białystok (Poľsko) : Fundacja ekonomistów środowiska i zasobów naturalnych. – ISSN 2957-0387. – ISSN (online) 2957-0395. – ISSN (zrušené) 0867-8898. – ISSN (zrušené) 2300-6420. – Roč. 93, č. 2 (2025), s. 1-22 [tlačená forma] [online]
- Survey of determinants of strategic investment decisions in private medical practice in Germany / Zeiler, Jan [Autor, UKOMAKMO, 50%] ; Strážovská, Ľubomíra [Autor, UKFFSSKCR, 50%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.21037/jhmhp-25-35. – SCO ; WOS CC ; ESCI.

In: *Journal of Hospital Management and Health Policy* [elektronický dokument] . – Hong Kong (Čína) : AME Publishing Company. – ISSN (online) 2523-2533. – Roč. 9 (2025), s. 1-16 [online]

- The impact of trust, job involvement and organisational commitment on the quality of leadership / Klein, Sascha [Autor, 20%] ; Rockel, Georg [Autor, 20%] ; Schröder, Jens [Autor, UKOMAKMN, 20%] ; Huckenbeck, Jan Friedrich [Autor, 20%] ; Weltermann, Jürgen [Autor, UKOMAKMN, 20%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.24874/IJQR19.02-07. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *International journal for quality research* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Podgorica (Čierna Hora) : Univerzitet Crne Gore, Kragujevac (Srbsko) : Univerziteta u Kragujevcu. – ISSN 1800-6450. – ISSN (online) 1800-7473. – Roč. 19, č. 2 (2025), s. 471-484 [tlačená forma] [online]
- The use of AI tools in managerial education / Fabuš, Juraj [Autor, ZUZPEDKSP, 25%] ; Garbárová, Miriam [Autor, ZUZPEDKSP, 25%] ; Vartiak, Lukáš [Autor, UKOFSME, 25%] ; Mitková, Ludmila [Autor, UKOMAKFE, 25%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.15544/mts.2025.19. – WOS CC ; ESCI.
In: *Vadybos mokslas ir studijos - kaimo versly ir jų infrastruktūros plėtrai* [elektronický dokument] . – Kaunas (Litva) : Aleksandro Stulginskio Universitetas, Vilnius (Litva) : Lithuanian Institute of Agrarian Economics. – ISSN (online) 2345-0355. – ISSN (chýbné) 1822-6760. – Roč. 47, č. 2 (2025), s. 251-259 [tlačená forma] [online]
- A transformer-based time series forecasting model with an efficient data preprocessing scheme / Yemets, Kyrylo [Autor, 50%] ; Greguš, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 50%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.11591/eei.v14i4.9280. – SCO.
In: *Bulletin of electrical engineering and informatics* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Jogjakarta (Indonézia) : Institute of Advanced Engineering and Science (IAES). – ISSN 2089-3191. – ISSN (online) 2302-9285. – Roč. 14, č. 4 (2025), s. 2537-2547 [tlačená forma] [online]
- The impact of effective public administration and european digital connectivity on building smart cities : an analysis of legal frameworks, policy initiatives and transformative impact in the emerging era of artificial intelligence / Peráček, Tomáš [Autor, UKOMAKIMPS, 50%] ; Kaššaj, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.62768/TBJ/2025/15/4/07. – WOS CC ; ESCI ; SCO.
In: *Juridical tribune - review of comparative and international law* [elektronický dokument] [textový dokument (print)] . – Bukurešť (Rumunsko) : ADJURIS - International Academic Publisher. – ISSN (online) 3008-637X. – Roč. 15, č. 4 (2025), s. 720-745 [tlačená forma] [online]
- Truancy from school, a social problem in the educational process = Evasão escolar, um problema social no processo educativo = Ausentismo escolar, un problema social en el proceso educativo / Plavčan, Peter [Autor, VŠDFSŠ, 16.67%] ; Lucchese, Giada [Autor, 16.666%] ; Beernink, Lydia [Autor, VŠDFVPVSKVPaVE, 16.666%] ; Weber, Marc [Autor, UKOFSES, 16.666%] ; Wedig-Vössing, Bettina [Autor, UKOMAKMMV, 16.666%] ; Romano Berner, Monica [Autor, DTI, 16.666%]. – text. – [angličtina]. – [OV 010, 060, 080]. – [ŠO 7605, 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.22633/rpge.v29iesp3.20701. – SIGN-UKO FS25-0158. – WOS CC ; ESCI.
In: *Revista on line de política e gestão educacional* [elektronický dokument] . – Araraquara (Brazília) : Universidade Estadual Paulista. – ISSN (online) 1519-9029. – suppl. Dilemas docentes: gestão, vivencias e tecnologias Roč. 29, č. 3 (2025), art. no. e025082, s. [1-16] [online]
- Controlling as a method for ensuring the financial stability of a family business / Dost, Baktas [Autor, UKOMAKSP, 50%] ; Papula, Ján [Autor, UKOMAKSP, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.52566/msu-econ2.2025.09. – SCO.
In: *Scientific Bulletin of Mukachevo State University* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : Series Economics. – Mukačevo (Ukrajina) : Mukachevo State University. – ISSN 2313-8114. – ISSN (online) 2518-1254. – Roč. 12, č. 2 (2025), s. 9-22 [tlačená forma] [online]
- Effects of sustainable agricultural practices on income and environmental sustainability of small

farm households in rural Pakistan / Khan, Shahzad [Autor, 15%] ; Afridi, Ghulam Sadiq [Autor, 15%] ; Alam, Arif [Autor, 15%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMMV, 55%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s13132-024-02447-1. – SCO.

In: *Journal of the Knowledge Economy* [elektronický dokument] . – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. Springer-VDI-Verlag. – ISSN 1868-7873. – ISSN 1868-7865. – Roč. 16, č. 3 (2025), s. 12862-12882 [online]

- Does economic agglomeration reduce CO2 emissions? The role of green innovation and financial development in Chinese cities / Zhang, Si [Autor, 25%] ; Zhou, Jing [Autor, 25%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMMV, 25%] ; Šuplata, Marian [Autor, UKOMAKMMV, 25%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1088/2515-7620/ade36c. – WOS CC ; CCC ; SCIE ; SCO.

In: *Environmental Research Communications* [elektronický dokument] . – Bristol (Veľká Británia) : Institute of Physics. IOP Publishing. – ISSN (online) 2515-7620. – Roč. 7, č. 6 (2025), art. no. 065024, s. 1-14 [online]

- Global technology innovation: comparison of new broad-based index of financial development of Europe and Asia / Fakhrullah [Autor, 25%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMMV, 25%] ; Dingding, Xiao [Autor, 25%] ; Šuplata, Marian [Autor, UKOMAKMMV, 25%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1186/s43093-025-00547-1. – WOS CC ; ESCI.

In: *Future Business Journal* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – New York (USA) : SpringerOpen. – ISSN 2314-7202. – ISSN (online) 2314-7210. – Roč. 11, č. 1 (2025), art. no. 127, s. 1-21 [tlačená forma] [online]

- Exploring the environmental impacts of biofuels: do affluence, green technological innovation, and green finance matter for top biofuel abundant economies? / Kafeel, Kafeel [Autor, 20%] ; Zhou, Jing [Autor, 20%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMM, 20%] ; Hronec, Martin [Autor, UMBEF02, 20%] ; Šuplata, Marian [Autor, UKOMAKMM, 20%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.rspp.2025.100211. – SCO ; WOS CC ; ESCI.

In: *Regional Science Policy & Practice* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Elsevier. Elsevier Science. – ISSN (online) 1757-7802. – Roč. 17, č. 9 (2025), art. no. 100211, s. 1-14 [online]

- Economic performance and carbon emissions: revisiting the role of tourism and energy efficiency for BRICS economies / Alfaisal, Adnan [Autor, 15%] ; Xia, Tongshui [Autor, 15%] ; Kafeel, Kafeel [Autor, 15%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMMV, 55%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s10668-023-04394-4. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SCIE.

In: *Environment, development and sustainability* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Dordrecht (Holandsko) : Kluwer Academic Publishers. – ISSN 1387-585X. – ISSN (online) 1573-2975. – Roč. 27, č. 5 (2025), s. 12045-12066 [tlačená forma] [online]

- Customer-centric value assessment of cryptocurrency adaptation / Fakhrullah [Autor, 20%] ; Xiao, Ding Ding [Autor, 20%] ; Šuplata, Marian [Autor, UKOMAKMMV, 20%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMMV, 20%] ; Pawera, René [Autor, UKOMAKMMV, 20%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s10614-025-10868-6. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SCIE ; SSCI.

In: *Computational Economics* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : formerly computer science in economics and management. – New York (USA) : Springer Nature. Springer International Publishing AG. – ISSN 0927-7099. – ISSN (online) 1572-9974. – Roč. 66, č. 6 (2025), s. 4923-4958 [tlačená forma] [online]

- Drivers' perceptions of front brake lights : a statistical analysis of road safety benefits / Poliak, Miloš [Korešpondenčný autor, ZUZPEDCMD, 35%] ; Frnda, Jaroslav [Autor, ZUZPEDKMH, 30%] ; Čulík, Kristián [Autor, ZUZPEDCMD, 30%] ; Banse, Rainer [Autor, 3%] ; Kirschbaum, Bernhard [Autor, UKOMAKSP, 2%]. – text. – [angličtina]. – [OV 220, 080]. – [ŠO 3772, 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1049/itr2.70089. – CCC ; WOS CC ; SCIE ; SCO.

In: *IET Intelligent Transport Systems* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Hoboken (USA) : John Wiley & Sons. – ISSN 1751-956X. – ISSN (online) 1751-9578. – Roč. 19, č. 1 (2025), art. no. e70089, s. [1-12] [tlačaná forma] [online]

- **EUROPA v Limoges = EUROPA in Limoges /** Marasová, Jana [Autor, UMBEF02, 50%] ; Lacová, Žaneta [Autor, UKOMAKMMV, 50%]. – text. – [slovenčina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.24040/politickevedy.2025.28.1.147-157. – WOS CC ; ESCI.
In: *Politické vedy* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : časopis pre politológiu, najnovšie dejiny, medzinárodné vzťahy, bezpečnostné štúdiá. – Banská Bystrica (Slovensko) : Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici. Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov. – ISSN 1335-2741. – ISSN (online) 1338-5623. – Roč. 28, č. 1 (2025), s. 147-157 [tlačaná forma] [online]
- **Environmental, entrepreneurial, and identity-based drivers of civic attitude and citizen involvement: an exploratory analysis among EU students /** Andrei, Andreia Gabriela [Autor, 20%] ; Chomová, Katarína [Autor, EUBOFKMA, 15%] ; Kittová, Zuzana [Autor, EUBOFKMO, 20%] ; Krnáčová, Paulína [Autor, EUBOFKCR, 10%] ; Lacová, Žaneta [Autor, UKOMAKMMV, 20%] ; Vassileva, Juliana [Autor, 10%] ; Pellat, Ghislaine [Autor, 5%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.47743/ejes-2025-0205. – SCO.
In: *Eastern Journal of European Studies* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Iasi (Rumunsko) : Alexandru Ioan Cuza University Press. – ISSN 2068-651X. – ISSN (online) 2068-6633. – Roč. 16, č. 2 (2025), s. 98-124 [tlačaná forma] [online]
- **CTDNN-Spoof: compact tiny deep learning architecture for detection and multi-label classification of GPS spoofing attacks in small UAVs /** Almadhor, Ahmad S. [Autor, 10%] ; Baili, Jamel [Autor, 10%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 10%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 10%] ; Kulhánek, Rastislav [Autor, UKOMAKIMPS, 50%] ; Abbas, Sidra [Autor, 10%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-90809-3. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 6656 , s. 1-15 [online]
- **Web project development: risk analysis and crisis management /** Fedushko, Solomiia [Autor, UKOMAKIMPS, 35%] ; Trach, Olha [Autor, 10%] ; Syerov, Yuriy [Autor, 10%] ; Ivanochko, Iryna [Autor, UKOMAKIMPS, 35%] ; Calhoun, Jennifer R. [Autor, 10%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSEM.2025.145066. – SCO.
In: *International journal of services, economics and management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Ženeva (Švajčiarsko) : Inderscience Publishers. – ISSN 1753-0822. – ISSN (online) 1753-0830. – Roč. 16, č. 2 (2025), s. 169-188 [tlačaná forma] [online]
- **Multicriteria decision-making methods for assessing leadership qualities in project management /** Fedushko, Solomiia [Autor, UKOMAKIMPS, 55%] ; Kohut, Iryna [Autor, 15%] ; Lebid, Tetyana [Autor, 15%] ; Klymchuk, Iryna [Autor, 15%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.ssaho.2025.102066. – SCO.
In: *Social Sciences & Humanities Open* [elektronický dokument] . – Amsterdam (Holandsko) : Elsevier. – ISSN (online) 2590-2911. – Roč. 12 (2025), art. no. 102066, s. 1-11 [online]
- **Machine learning for stroke prediction using imbalanced data /** Melnykova, Nataliia [Autor, 10%] ; Patereha, Yurii [Autor, 10%] ; Skopivskyi, Stepan [Autor, 10%] ; Farion, Mykola [Autor, 10%] ; Fedushko, Solomiia [Autor, UKOMAKIMPS, 50%] ; Drohomiretska, Khrystyna [Autor, 10%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-01855-w. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 33773 , s. 1-20 [online]
- **Socio-demographic factors and their influence on the development of entrepreneurial potential of students /** Marić, Mia [Autor, 15%] ; Subotić, Mladen [Autor, 20%] ; Mitrović Veljković, Slavica [Autor, 15%] ; Nešić Tomašević, Ana [Autor, 10%] ; Dudić, Branislav [Autor, UKOMAKMMV, 30%] ; Rodić Lukić, Vesna [Autor, 10%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.23947/2334-8496-2025-13-3-649-665. – WOS CC ; SCO ; ESCI.

In: *International journal of cognitive research in science, engineering and education* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Novi Sad (Srbsko) : The Association for the Development of Science, Engineering and Education. – ISSN 2334-847X. – ISSN (online) 2334-8496. – Roč. 13, č. 3 (2025), s. 649-665 [tlačená forma] [online]

- Intelligent admission control in wireless networks of IoT / Semenova, Olena [Autor, 10%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 60%] ; Semenov, Andriy [Autor, 10%] ; Rudyk, Andrii [Autor, 10%] ; Dzhus, Andrii [Autor, 10%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s12555-024-0603-z. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *International Journal of Control Automation and Systems* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Soul (Kórejská republika) : Korean Institute of Electrical Engineers. – ISSN 1598-6446. – ISSN (online) 2005-4092. – Roč. 23, č. 4 (2025), s. 1262-1270 [tlačená forma] [online]
- Mobility-aware and preference-driven collaborative edge caching in SDN-enabled VLC networks / Kombo, Vuai A. [Autor, 10%] ; Ali, Adnan [Autor, 10%] ; Kombo, Omar [Autor, 10%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 60%] ; Abdalsalam, Mohammed [Autor, 10%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – WOS CC ; SCO ; SCIE.
In: *Journal of Control Engineering and Applied Informatics* [textový dokument (print)] . – Bukurešť (Rumunsko) : Romanian Society of Control Engineering and Technical Informatics. – ISSN 1454-8658. – Roč. 27, č. 2 (2025), s. 85-95 [tlačená forma]
- Subjective well-being and values - what matters to undergraduate students? / Muchová, Eva [Autor, EUBFNHKT, 30%] ; Šajgalíková, Helena [Autor, 10%] ; Copuš, Lukáš [Autor, UKOMAKMN, 20%] ; Leško, Peter [Autor, EUBFNHKT, 30%] ; Madzík, Peter [Autor, UKOMAKMN, 10%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1080/2331186X.2025.2588543. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *Cogent education* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Oslo (Nórsko) : Taylor & Francis Group. – ISSN (online) 2331-186X. – Roč. 12, č. 1 (2025), art. no. 2588543, s. 1-16 [tlačená forma] [online]. – Nordic List: 1
- Satellite-based object detection with PSNR-driven image enhancement and structural interpretability / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 6%] ; Ghazouani, Nejib [Autor, 6%] ; Mallick, Javed [Autor, 6%] ; Alqahtani, Abdullah [Autor, 6%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 58%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 6%] ; Sampedro, Gabriel Avelino [Autor, 6%] ; Gadekallu, Thippa Reddy [Autor, 6%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1109/JSTARS.2025.3593849. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *IEEE Journal of selected topics in applied earth observations and remote sensing* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Piscataway (USA) : Institute of Electrical and Electronics Engineers. – ISSN 1939-1404. – ISSN (online) 2151-1535. – Roč. 18 (2025), s. 21228-21238 [tlačená forma] [online]
- Consumers' preferences for clothing purchases in the context of the circular economy principles / Bartošová, Simona [Autor, UMBEF03, 35%] ; Fulajtárová, Zlatica [Autor, UMBEF03, 10%] ; Musová, Zdenka [Autor, UMBEF03, 35%] ; Šipulová, Marta [Autor, 10%] ; Pajtinková Bartáková, Gabriela [Autor, UKOMAKMO, 10%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.14254/2071-789X.2025/18-1/13. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *Economics & Sociology* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : Journal of Scientific Papers. – Ternopil' (Ukrajina) : Centre of Sociological Research, Szczecin (Poľsko) : Centre of Sociological Research. – ISSN 2071-789X. – ISSN (online) 2306-3459. – TUTPR signatúra E072625. – Roč. 18, č. 1 (2025), s. 248-261 [tlačená forma] [online]
- 6G-enabled federated intelligence and transparent framework for aerial scene classification / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 6%] ; Alqahtani, Abdullah [Autor, 6%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 6%] ; Ayari, Mohamed [Autor, 6%] ; Zaidi, Monji Mohamed [Autor, 6%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 58%] ; Gadekallu, Thippa Reddy [Autor, 6%] ; Abbas, Sidra [Autor, 6%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1109/JSTARS.2025.3617077. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *IEEE Journal of selected topics in applied earth observations and remote sensing* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Piscataway (USA) : Institute of Electrical and Electronics Engineers. – ISSN 1939-1404. – ISSN (online) 2151-1535. – Roč. 18 (2025), s. 25630-

- Intelligent secure data aggregation in WSNs / Semenova, Olena [Autor, 10%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 60%] ; Baraban, Serhii [Autor, 10%] ; Prytula, Maksym [Autor, 10%] ; Martyniuk, Volodymyr [Autor, 10%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.26636/jtit.2025.3.2220. – SCO.
In: *Journal of Telecommunications and Information Technology* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Varšava (Poľsko) : Instytut Łączności. – ISSN 1509-4553. – ISSN (online) 1899-8852. – Roč. 101, č. 3 (2025), s. 95-104 [tlačaná forma] [online]
- A synergistic approach using digital twins and statistical machine learning for intelligent residential energy modelling / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 7%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 7%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 58%] ; Ghazouani, Nejib [Autor, 7%] ; Bouallegue, Belgacem [Autor, 7%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 7%] ; Sampedro, Gabriel Avelino [Autor, 7%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-09760-y. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 26088 , s. 1-27 [online]
- Transfer learning with XAI for robust malware and IoT network security / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 7%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 7%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 58%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 7%] ; Bouallegue, Belgacem [Autor, 7%] ; Ayari, Mohamed [Autor, 7%] ; Abbas, Sidra [Autor, 7%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-12404-w. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 26971 , s. 1-21 [online]
- Collaborative video caching strategy based on delay and energy for software-defined hybrid VLC and mmWave networks / Kombo, Vuai A. [Autor, 15%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 55%] ; Abdalsalam, Mohammed [Autor, 15%] ; Ali, Adnan [Autor, 15%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.61416/ceai.v27i1.9186. – WOS CC ; SCIE ; SCO.
In: *Journal of Control Engineering and Applied Informatics* [textový dokument (print)] . – Bukurešť (Rumunsko) : Romanian Society of Control Engineering and Technical Informatics. – ISSN 1454-8658. – Roč. 27, č. 1 (2025), s. 51-62 [tlačaná forma]
- Transferability evaluation in wi-fi intrusion detection systems through machine learning and deep learning approaches / Yonbawi, Saud [Autor, 10%] ; Afzal, Adil [Autor, 10%] ; Yasir, Muhammad [Autor, 10%] ; Rizwan, Muhammad [Autor, 10%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 60%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1109/ACCESS.2025.3528214. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *IEEE Access* [elektronický dokument] : practical innovations, open solutions. – Piscataway (USA) : Institute of Electrical and Electronics Engineers. – ISSN (online) 2169-3536. – Roč. 13 (2025), s. 11248-11264 [online]
- Evaluating large transformer models for anomaly detection of resource-constrained IoT devices for intrusion detection system / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 7.5%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 7.5%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 55%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 7.5%] ; Ayari, Mohamed [Autor, 7.5%] ; Bouallegue, Belgacem [Autor, 7.5%] ; Abbas, Sidra [Autor, 7.5%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-21826-5. – WOS CC ; SCIE ; CCC ; SCO.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 37972, s. 1-19 [online]
- Game-based intervention as a tool for enhancing team adaptation / Stachová, Katarína [Autor, TNFSEVKMvT, 45%] ; Stacho, Zdenko [Autor, TNFSEVKMvT, 45%] ; Hamar, Michal [Autor, UKOMAKSP, 10%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/admsci15070265. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *Administrative Sciences* [elektronický dokument] . – Basel (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN (online) 2076-3387. – Roč. 15, č. 7 (2025), art. no. 265, s. [1-14] [online]

- The difference between energy management systems and environmental management systems on the implementation of cross-sectional technologies in enterprises / Knayer, Tobias [Autor, 50%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.egyr.2025.01.030. – WOS CC ; SCIE ; SCO ; CCC.
In: *Energy Reports* [elektronický dokument] . – Amsterdam (Holandsko) : Elsevier. – ISSN (online) 2352-4847. – Roč. 13 (2025), s. 1691-1704 [online]
- Robust resampling and stacked learning models for electricity theft detection in smart grid / Ullah, Ashraf [Autor, 10%] ; Khan, Inam Ullah [Autor, 10%] ; Younas, Muhammad Zeeshan [Autor, 10%] ; Ahmad, Maqbool [Autor, 10%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 60%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.egyr.2024.12.041. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Energy Reports* [elektronický dokument] . – Amsterdam (Holandsko) : Elsevier. – ISSN (online) 2352-4847. – Roč. 13 (2025), s. 770-779 [online]
- Exploring blockchain technologies in sustainable supply chains - unveiling the latent research topics using an AI approach / Madzík, Peter [Autor, UKOMAKMN, 33.333%] ; Falát, Lukáš [Autor, ZUZRIAMME, 33.334%] ; Pakdil, Fatma [Autor, 33.333%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1080/00207543.2025.2507800. – WOS CC ; SCO ; SCIE ; CCC.
In: *International journal of production research* [textový dokument (print)] . – London (Veľká Británia) : Taylor & Francis Group. – ISSN 0020-7543. – ISSN (online) 1366-588X. – Roč. 63, č. 21 (2025), s. 8047-8073 [tlačená forma]
- A novel and secure artificial intelligence enabled zero trust intrusion detection in industrial internet of things architecture / Laghari, Asif Ali [Autor, 7.148%] ; Khan, Abdullah Ayub [Autor, 7.142%] ; Ksibi, Amel [Autor, 7.142%] ; Hajjej, Fahima [Autor, 7.142%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 50%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 7.142%] ; Mohamed, Mohamad Afendee [Autor, 7.142%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 7.142%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-11738-9. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 26843 , s. 1-15 [online]
- Are we on the right track? Challenges of current theoretical research in smart waste management vs. practical application in case studies / Knayer, Tobias [Autor, UKOMAKIMPS, 50%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.150831. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 4 (2025), s. 270-283 [tlačená forma] [online]
- Perception and evaluation of corporate social responsibility activities from the perspective of end customers in Slovakia / Martišková, Petra [Autor, 25%] ; Gubíniová, Katarína [Autor, UKOMAKMO, 25%] ; Treľová, Silvia [Autor, UKOMAKIMPS, 25%] ; Koczian, Bernhard Dietrich [Autor, 25%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.150798. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 4 (2025), s. 306-324 [tlačená forma] [online]
- Effects of digital transformation on working time systems and working time protection in church-owned hospitals from the perspective of employee representatives / Eilers, Jens [Autor, UKOMAKMN, 50%] ; Sulíková, Rozália [Autor, UKOMAKMN, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.150796. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 4 (2025), s. 237-250 [tlačená forma] [online]

- Evaluating the capacity and limitations of generative AI in financial decision making / Khan, Falak [Autor, 15%] ; Pajtinková Bartáková, Gabriela [Autor, UKOMAKMO, 60%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 10%] ; Qayyum, Amna [Autor, 10%] ; Abeer, Kainaat [Autor, 3%] ; Durrani, Aman [Autor, 2%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.csi.2024.103965. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SCIE.
In: *Computer Standards & Interfaces* [textový dokument (print)] : The International Journal on the Development and Application of Standards for Computers, Software Quality, Data Communications, Interfaces and Measurement. – Amsterdam (Holandsko) : Elsevier. – ISSN 0920-5489. – Roč. 93 (2025), art. no. 103965, s. 1-13 [tlačená forma]
- Mathematical model of filtration of contaminated solution in a filter with hard water softening on experimental data at the boundary / Chernukha, Olha [Autor, 20%] ; Bilushchak, Yurii [Autor, 20%] ; Chuchvara, Anastasiia [Autor, 20%] ; Greguš, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 20%] ; Pukach, Petro [Autor, 20%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080, 240]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-28168-2. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 44384, s. 1-37 [online]
- Exploring research trends in Lean, Six Sigma and Lean Six Sigma methodologies through a hybrid artificial intelligence approach / Madzik, Peter [Autor, UKOMAKMN, 30%] ; Falát, Lukáš [Autor, ZUZRIAMME, 30%] ; Jayaraman, Raja [Autor, 20%] ; Sony, Michael [Autor, 10%] ; Antony, Jiju [Autor, 10%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1080/09537287.2025.2520223. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Production planning & control* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : The management of operations. – London (Veľká Británia) : Taylor & Francis Group. – ISSN 0953-7287. – ISSN (online) 1366-5871. – Roč. 36, č. 16 (2025), s. 2295-2319 [tlačená forma] [online]
- A cost-effective approach using generative AI and gamification to enhance biomedical treatment and real-time biosensor monitoring / Khan, Abdullah Ayub [Autor, 16%] ; Laghari, Asif Ali [Autor, 16%] ; Alsafyani, Majed [Autor, 16%] ; Baqasah, Abdullah M. [Autor, 16%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 3%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 16%] ; Alroobaea, Roobaea [Autor, 16%] ; Greguš, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 1%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-01408-1. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 17305, s. 1-16 [online]
- Balancing tradition and innovation : a comparative analysis of SME financing approaches in practice / Kajanová, Jana [Autor, UKOMAKFE, 50%] ; Danihel, Pavel [Autor, UKOMAKFE, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.51847/dNgvYdy2x. – SCO.
In: *Journal of Organizational Behavior Research* [elektronický dokument] . – Istanbul (Turecko) : Deniz Publication. – ISSN (online) 2528-9705. – Roč. 10, č. 3 (2025), s. 1-12 [online]
- BEBERT-BiGRU-Senti-GCN : an advanced NLP framework for analyzing customer sentiments in e-commerce / Rana, Muhammad Rizwan Rashid [Autor, 16%] ; Nawaz, Asif [Autor, 16%] ; Rehman, Saif Ur [Autor, 16%] ; Abid, Muhammad Ali [Autor, 16%] ; Garayevi, Mubariz [Autor, 16%] ; Kajanová, Jana [Autor, UKOMAKFE, 20%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s44196-025-00747-1. – WOS CC ; SCIE ; SCO.
In: *International journal of computational intelligence systems* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. – ISSN 1875-6883. – ISSN 1875-6891. – Roč. 18, č. 1 (2025), art. no. 21, s. 1-18 [tlačená forma] [online]
- Consumer protection versus ecological sustainability - theoretical and practical aspects in the tyre recycling industry / Gubiniová, Katarína [Autor, UKOMAKMO, 25%] ; Seuser, Philipp [Autor, UKOMAKMO, 25%] ; Jarossová, Malgorzata Agnieszka [Autor, EUBOBFKMA, 25%] ; Treľová, Silvia [Autor, UKOMAKIMPS, 25%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.149164. – WOS CC ; SCO ; ESCI.
In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)]

[elektronický dokument] . – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 2-3 (2025), s. 91-103 [tlačená forma] [online]

- AI-driven predictive modeling for lung cancer detection and management using synthetic data augmentation and random Forest classifier / Innab, Nisreen [Autor, 10%] ; Aldrees, Asma [Autor, 10%] ; Alhammadi, Dina Abdulaziz [Autor, 10%] ; Hakeem, Abeer [Autor, 10%] ; Umer, Muhammad [Autor, 10%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 10%] ; Treľová, Silvia [Autor, UKOMAKIMPS, 30%] ; Ashraf, Imran [Autor, 10%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s44196-025-00879-4. – WOS CC ; CCC ; SCIE ; SCO.
In: *International journal of computational intelligence systems* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. – ISSN 1875-6883. – ISSN 1875-6891. – Roč. 18, č. 1 (2025), s. [tlačená forma] [online]
- Implications of humane orientation in cultures : a comprehensive review of empirical evidence and theoretical reassessment / Lašáková, Anna [Autor, UKOMAKMN, 50%] ; Procházková, Lenka [Autor, UKOMAKIMPS, 20%] ; Danis, Christopher [Autor, UKOMAKMN, 20%] ; Skaloš, Ivan [Autor, UKOMAKMN, 10%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1080/23311975.2025.2580087. – WOS CC ; ESCI ; SCO.
In: *Cogent Business and Management* [elektronický dokument] . – Oslo (Nórsko) : Taylor & Francis. – ISSN 2331-1975. – Roč. 12, č. 1 (2025), s. 1-39 [online]
- Explainable and secure framework for autism prediction using multimodal eye tracking and kinematic data / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 14%] ; Alasiry, Areej [Autor, 14%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 14%] ; Al Hejaili, Abdullah [Autor, 14%] ; Kováč, Urban [Autor, UKOMAKFE, 30%] ; Abbas, Sidra [Autor, 14%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s40747-025-01790-3. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SCIE.
In: *Complex and intelligent systems* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Heidelberg (Nemecko) : Springer Nature. – ISSN 2199-4536. – ISSN (online) 2198-6053. – Roč. 11, č. 3 (2025), art. no. 173, s. 1-14 [tlačená forma] [online]
- Unlocking financial insights: decoding sentiment in annual reports to transform bank risk and performance metrics / Pilková, Anna [Autor, UKOMAKSP, 20%] ; Eley, Slavka [Autor, UKOMAKSP, 20%] ; Kelebercová, Livia [Autor, UKFFPVKIN, 20%] ; Munk, Michal [Autor, UKFFPVKIN, 20%] ; Blažeková, Petra [Autor, 20%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 160, 080]. – [ŠO 2508, 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.149170. – WOS CC ; SCO ; ESCI.
In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 2-3 (2025), s. 182-197 [tlačená forma] [online]
- Sentiment shifts: sentiment analysis of annual reports during key economic and political periods / Kelebercová, Livia [Autor, UKFFPVKIN, 25%] ; Munk, Michal [Autor, UKFFPVKIN, 25%] ; Pilková, Anna [Autor, UKOMAKSP, 25%] ; Bližňák, Karol [Autor, UKOMAKSP, 25%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 160, 080]. – [ŠO 2508, 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.149171. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 2-3 (2025), s. 166-181 [tlačená forma] [online]
- Enhancing remote sensing image fusion with deep learning attention fusion residual approach / Arulananth, T. S. [Autor, 30%] ; Mahalakshmi, M. [Autor, 25%] ; Karovič, Vincent [Autor, UKOMAKIMPS, 25%] ; Babu, J. Chinna [Autor, 10%] ; Kumar, N. Satheesh [Autor, 5%] ; Kumar, A. Hemantha [Autor, 5%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s42452-025-06814-8. – WOS CC ; SCO ; ESCI.
In: *Discover Applied Sciences* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. – ISSN (online) 3004-9261. – Roč. 7, č. 5 (2025), art. no. 394, s. [1-22] [online]
- Hybrid interval type-2 fuzzy set methodology with symmetric membership function for application selection in precision agriculture / Dragić, Radovan [Autor, 10%] ; Puška, Adis [Autor, 25%] ; Dudić, Branislav [Autor, UKOMAKMMV, 30%] ; Štilić, Anđelka [Autor, 5%] ; Stošić, Lazar [Autor,

10%]; Josimović, Miloš [Autor, 5%]; Nedeljković, Miroslav [Autor, 15%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 190, 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/sym17091504. – WOS CC; CCC; SCO; SCIE.

In: *Symmetry* [elektronický dokument]. – Bazilej (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN (online) 2073-8994. – Roč. 17, č. 9 (2025), art. no. 1504, s. 1-22 [online]

- Application of intuitionistic fuzzy approaches and Bonferroni mean operators in the selection of suppliers of agricultural equipment and machinery for the needs of the agriculture 4.0 system / Puška, Adis [Autor, 30%]; Igić, Saša [Autor, 10%]; Prdić, Nedeljko [Autor, 5%]; Dudić, Branislav [Autor, UKOMAKMMV, 30%]; Stojanović, Ilija [Autor, 5%]; Stošić, Lazar [Autor, 10%]; Nedeljković, Miroslav [Autor, 10%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 190]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/math13142268. – WOS CC; CCC; SCO; SCIE.

In: *Mathematics* [elektronický dokument]. – Bazilej (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN (online) 2227-7390. – Roč. 13, č. 14 (2025), art. no. 2268, s. 1-31 [online]

- E-learning strategies in higher education : lessons from top LMS platforms = Estratégias de e-learning no ensino superior: lições das principais plataformas LMS / Garbárová, Miriam [Autor, ZUZPEDKSP, 25%]; Kremeňová, Iveta [Autor, ZUZPEDKSP, 25%]; Rentková, Katarína [Autor, UKOMAKFE, 25%]; Mitková, Ľudmila [Autor, UKOMAKFE, 25%]. – text. – [portugalčina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.22633/rpge.v29iesp1.20469. – WOS CC; ESCI.

In: *Revista on line de política e gestão educacional* [elektronický dokument]. – Araraquara (Brazília) : Universidade Estadual Paulista. – ISSN (online) 1519-9029. – suppl. Experiences and Perspectives on Education from Southwest Asia to Transcontinental and Eastern European Regions Roč. 29, č. 1 (2025), s. 1-12 [online]

- Brand development strategy of agrarian products / Parkhomenko, Nataliia [Autor, UKOMAKMO, 20%]; Vilčeková, Lucia [Autor, UKOMAKMO, 20%]; Mishyn, Oleksandr [Autor, 20%]; Mishyna, Svitlana [Autor, 20%]; Štarchoň, Peter [Autor, UKOMAKMR, 20%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.37394/23207.2025.22.112. – SCO.

In: *WSEAS transactions on business and economics* [textový dokument (print)] [elektronický dokument]. – Atény (Grécko) : World Scientific and Engineering Academy and Society. – ISSN 1109-9526. – ISSN (online) 2224-2899. – Roč. 22 (2025), s. 1381-1392 [tlačená forma] [online]

- Management of competitive advantages in confectionery industry enterprises : a case study of Slovakia and Ukraine / Parkhomenko, Nataliia [Autor, UKOMAKMO, 34%]; Vilčeková, Lucia [Autor, UKOMAKMO, 33%]; Štarchoň, Peter [Autor, UKOMAKMO, 33%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.32342/3041-2137-2025-1-62-18. – WOS CC; ESCI.

In: *Academy review* [elektronický dokument] [textový dokument (print)]. – Dnipro (Ukrajina) : Universitet Al'freda Nobela. – ISSN 2074-5354. – ISSN 3041-2137. – ISSN (online) 2522-9745. – ISSN (online) 3041-2145. – č. 1 (2025), s. 254-266 [online]

- Effects of digital transformation on employees and managers – protection against work intensification, case – hospitals / Eilers, Jens [Autor, UKOMAKMN, 50%]; Sulíková, Rozália [Autor, UKOMAKMN, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1504/IJSTM.2025.149173. – SCO; WOS CC; ESCI.

In: *International Journal of Services Technology and Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument]. – ISSN 1460-6720. – ISSN (online) 1741-525X. – Roč. 30, č. 2-3 (2025), s. 198-216 [tlačená forma] [online]

- Synergic strategies in reinforcing the pluralistic paradigm, inclusion and diversity as a catalyst for social sustainability focusing on agribusinesses / Urbancová, Hana [Autor, 25%]; Vrabcová, Pavla [Autor, 25%]; Madzik, Peter [Autor, UKOMAKMN, 25%]; Kocourek, Aleš [Autor, 25%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.17221/371/2024-AGRICECON. – WOS CC; SCIE; SSCI; SCO.

In: *Agricultural Economics* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : an international journal published by the Czech Academy of Agricultural Sciences and with the promotion of the Ministry of Agriculture of the Czech Republic. – Praha (Česko) : Česká akademie zemědělských

véd. – ISSN 0139-570X. – ISSN (online) 1805-9295. – Roč. 71, č. 5 (2025), s. 273-284 [tlačená forma] [online]

- Drivers of Chinese hotel employees' intentions to implement loyalty programme practices / Moller, Thorsten Robert [Autor, UKOMAKMO, 50%] ; Touchstone, Ellen E. [Autor, 50%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/admsci15090338. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *Administrative Sciences* [elektronický dokument] . – Basel (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN (online) 2076-3387. – Roč. 15, č. 9 (2025), s. 1-21 [online]
- The possibilities of using AutoML in bankruptcy prediction: case of Slovakia / Papík, Mário [Autor, UKOMAKFE, 50%] ; Papíková, Lenka [Autor, UKOMAKFE, 50%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.techfore.2025.124098. – CCC ; SCO ; WOS CC ; SSCI.
In: *Technological forecasting and social change* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Amsterdam (Holandsko) : Elsevier. – ISSN 0040-1625. – ISSN (online) 1873-5509. – Roč. 215 (2025), art. no. 124098, s. 1-20 [tlačená forma] [online]
- Real-time deepfake detection via gaze and blink patterns : a transformer framework / Javed, Muhammad [Autor, 9.8%] ; Zhang, Zhaohui [Autor, 9.8%] ; Dahri, Fida Hussain [Autor, 9.8%] ; Laghari, Asif Ali [Autor, 9.8%] ; Krajčík, Martin [Autor, UKOMAKIS, 51%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 9.8%]. – text, fotogr., graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.32604/cmc.2025.062954. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *Computers, Materials & Continua* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Henderson (USA) : Tech Science Press. – ISSN 1546-2218. – ISSN (online) 1546-2226. – Roč. 85, č. 1 (2025), s. 1457-1493 [tlačená forma] [online]
- Data-driven investment in 2023: venture capital dynamics / Faccia, Alessio [Autor, 25%] ; Ma, Satinka [Autor, 25%] ; Le Roux, Corlise Liesl [Autor, 25%] ; Saxunová, Darina [Autor, UKOMAKFE, 25%] ; International Conference on Big Data and Computing (ICBDC 2025), 10 [16.06.2025-18.06.2025, Singapore, Singapur]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok z podujatia]. – [recenzované]. – DOI 10.1049/icp.2025.2031. – SCO.
In: *IET Conference Proceedings* [elektronický dokument] . – Stevenage (Veľká Británia) : The Institution of Engineering and Technology. – ISSN (online) 2732-4494. – Roč. 2025, č. 8 (2025), s. 1-6 [online]
- Decoding corporate communication strategies: Analysing mandatory published information under Pillar 3 across turbulent periods with unsupervised machine learning / Pilková, Anna [Autor, UKOMAKSP, 34%] ; Munk, Michal [Autor, UKFFPVKIN, 33%] ; Kelebercová, Livia [Autor, UKFFPVKIN, 33%]. – text, graf., tab., obr. – [angličtina]. – [OV 160, 080]. – [ŠO 2508, 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1371/journal.pone.0328841. – WOS CC ; SCIE ; SCO.
In: *PLoS One* [elektronický dokument] . – San Francisco (USA) : Public Library of Science. – ISSN (online) 1932-6203. – Roč. 20, č. 7 (2025), art. no. e0328841, s. 1-25 [online]. – Nordic List: 1
- Is sharing economy contributing to sustainable development? / Mihaľová, Paulína [Autor, UKOMAKFE, 50%] ; Laktiš, Peter [Autor, UKOMAKFE, 50%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.21697/seb.5855. – SCO.
In: *Studia Ecologiae et Bioethicae* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Varšava (Poľsko) : Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego. – ISSN 1733-1218. – ISSN (online) 2719-826X. – Roč. 23, č. 3 (2025), s. 79-88 [tlačená forma] [online]
- Digital twin based deep learning framework for personalized thermal comfort prediction and energy efficient operation in smart buildings / Almadhor, Ahmad S. [Autor, 5.716%] ; Ghazouani, Nejib [Autor, 5.714%] ; Bouallegue, Belgacem [Autor, 5.714%] ; Kryvinska, Natalia [Autor, UKOMAKIMPS, 60%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 5.714%] ; Krichen, Moez [Autor, 5.714%] ; Al Hejailli, Abdullah [Autor, 5.714%] ; Sampedro, Gabriel Avelino [Autor, 5.714%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1038/s41598-025-10086-y. – WOS CC ; SCO ; SCIE ; CCC.
In: *Scientific reports* [elektronický dokument] . – Londýn (Veľká Británia) : Springer Nature. Nature Publishing Group. – ISSN (online) 2045-2322. – Roč. 15, č. 1 (2025), art. no. 24654 , s. 1-17 [online]

- Real-time active-learning method for audio-based anomalous event identification and rare events classification for audio events detection / Iqbal, Farkhund [Autor, 20%] ; Abbasi, Ahmed [Autor, 20%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 20%] ; Alsubai, Shtwai [Autor, 20%] ; Greguš, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 20%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3389/fcomp.2025.1517346. – WOS CC ; SCO ; ESCI.
In: *Frontiers in Computer Science* [elektronický dokument] . – Lausanne (Švajčiarsko) : Frontiers Media. – ISSN (online) 2624-9898. – Roč. 7 (2025), art. no. 1517346, s. 1-14 [online]
- Audio-visual synchronization and lip movement analysis for real-time deepfake detection / Javed, Muhammad [Autor, 8.084%] ; Zhang, Zhaohui [Autor, 8.083%] ; Dahri, Fida Hussain [Autor, 8.083%] ; Laghari, Asif Ali [Autor, 16.667%] ; Krajčík, Martin [Autor, UKOMAKIMPS, 51%] ; Almadhor, Ahmad S. [Autor, 8.083%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s44196-025-00911-7. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SCIE.
In: *International journal of computational intelligence systems* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. – ISSN 1875-6883. – ISSN 1875-6891. – Roč. 18, č. 1 (2025), art. no. 170, s. 1-30 [tlačaná forma] [online]
- The linkage between digital transformation and organizational culture : novel machine learning literature review based on latent Dirichlet allocation / Reisberger, Tobias [Autor, UKOMAKMN, 25%] ; Reisberger, Philip [Autor, UKOMAKMN, 25%] ; Copuš, Lukáš [Autor, UKOMAKMN, 20%] ; Madzík, Peter [Autor, UKOMAKMN, 15%] ; Falát, Lukáš [Autor, ZUZRIAMME, 15%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s13132-024-02027-3. – SCO ; WOS CC ; SSCI.
In: *Journal of the Knowledge Economy* [elektronický dokument] . – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. Springer-VDI-Verlag. – ISSN 1868-7873. – ISSN 1868-7865. – Roč. 16, č. 1 (2025), s. 2082-2118 [online]
- Legal easements as enablers of sustainable land use and infrastructure development in smart cities / Peráček, Tomáš [Autor, UKOMAKIMPS, 50%] ; Kaššaj, Michal [Autor, UKOMAKIMPS, 50%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.3390/land14040681. – CCC ; WOS CC ; SSCI ; SCO.
In: *Land* [elektronický dokument] . – Bazilej (Švajčiarsko) : Multidisciplinary Digital Publishing Institute. – ISSN 2073-445X. – suppl. Innovative Strategies for Sustainable Smart Cities and Territories : Land Planning and Landscape Architecture Roč. 14, č. 4 (2025), s. 1-40 [online]
- Modeling of cutting force relationship as a function of cutting conditions and tool wear / Kovač, Pavel [Autor, 30%] ; Savković, Borislav [Autor, 20%] ; Dudić, Branislav [Autor, UKOMAKMM, 50%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 050]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.46793/adeletters.2025.4.1.4. – SCO.
In: *Advanced Engineering Letters* [elektronický dokument] . – Belehrad (Srbsko) : Serbian Academic Center. – ISSN 2812-9709. – Roč. 4, č. 1 (2025), s. 31-36 [online]
- Environmental stewardship and economic prosperity: a comprehensive assessment of CO2 emissions and sustainable development goals in European countries / Fakhrullah [Autor, 20%] ; Xiao, Ding Ding [Autor, 20%] ; Jan, Naveed [Autor, 20%] ; Khan, Sher [Autor, UKOMAKMM, 20%] ; Šuplata, Marian [Autor, UKOMAKMM, 20%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s13132-024-02169-4. – SCO ; WOS CC ; SSCI.
In: *Journal of the Knowledge Economy* [elektronický dokument] . – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. Springer-VDI-Verlag. – ISSN 1868-7873. – ISSN 1868-7865. – Roč. 16, č. 1 (2025), s. 5572-5593 [online]
- Device-dependent click-through rate estimation in Google organic search results based on clicks and impressions data / Strzelecki, Artur [Autor, 50%] ; Miklošík, Andrej [Autor, UKOMAKMO, 50%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1108/AJIM-04-2023-0107. – WOS CC ; SCIE ; SSCI ; SCO.
In: *Aslib journal of information management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : new information perspectives. – Bingley (Veľká Británia) : Emerald Group Publishing. – ISSN 2050-3806. – ISSN (online) 2050-3814. – Roč. 77, č. 3 (2025), s. 513-529 [tlačaná forma] [online]

- Do natural resources, energy consumption, and financial development increase carbon emissions? The role of globalization and green technology / Khan, Sher [Autor, UKOMAKMM, 25%]; Šuplata, Marian [Autor, UKOMAKMM, 25%]; Pawera, René [Autor, UKOMAKMM, 25%]; Waris, Abdul [Autor, 25%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s43621-025-00871-0. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *Discover Sustainability* [elektronický dokument] . – London (Veľká Británia) : Springer Nature. – ISSN (online) 2662-9984. – Roč. 6, č. 1 (2025), art. no. 108, s. [1-17] [online]
- Gender egalitarianism in focus : an integrative synthesis of empirical evidence / Mihaľová, Paulína [Autor, UKOMAKFE, 40%]; Lašáková, Anna [Autor, UKOMAKMN, 30%]; Kottulová, Janka [Autor, UKOMAKMM, 15%]; Musilová, Magdaléna [Autor, UKOMAKFE, 15%]. – text. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1515/humaff-2024-0094. – SCO ; WOS CC ; ESCI.
In: *Human affairs* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : postdisciplinary humanities & social sciences quarterly. – Bratislava (Slovensko) : De Gruyter. – ISSN 1210-3055. – ISSN (online) 1337-401X. – Roč. 35, č. 1 (2025), s. 131-171 [tlačená forma] [online]
- Deep learning and ensemble methods for anomaly detection in ICS security / Hossain, Md Alamgir [Autor, 20%]; Hasan, Tahmid [Autor, 20%]; Karovič, Vincent [Autor, UKOMAKIMPS, 20%]; Abdeljaber, Hikmat A.M. [Autor, 5%]; Haque, Md Alimul [Autor, 5%]; Ahmad, Sultan [Autor, 15%]; Zafar, Aasim [Autor, 5%]; Nazeer, Jabeen [Autor, 5%]; Mishra, B. K. [Autor, 5%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1007/s41870-024-02299-7. – SCO.
In: *International Journal of Information Technology* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : An Official Journal of Bharati Vidyapeeth's Institute of Computer Applications and Management. – Berlín (Nemecko) : Springer Nature. Springer Science+Business Media. – ISSN 2511-2104. – ISSN (online) 2511-2112. – Roč. 17, č. 3 (2025), s. 1761-1775 [tlačená forma] [online]
- Strategic and organisational factors for advancing knowledge in intelligent automation / Mubarik, Mobashar [Autor, 20%]; Maciukaite-Zviniene, Saule [Autor, 20%]; Mubarak, Muhammad Faraz [Autor, 20%]; Ghobakhloo, Morteza [Autor, 20%]; Pilková, Anna [Autor, UKOMAKSP, 20%]. – text, tab. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.jik.2025.100675. – SCO ; CCC ; WOS CC ; SSCI.
In: *Journal of Innovation & Knowledge* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Barcelona (Španielsko) : Elsevier. – ISSN 2530-7614. – ISSN (online) 2444-569X. – Roč. 10, č. 2 (2025), art.no. 100675, s. 1-10 [tlačená forma] [online]
- Human-centricity in Industry 5.0-revealing of hidden research topics by unsupervised topic modeling using Latent Dirichlet Allocation / Madzík, Peter [Autor, UKOMAKMN, 30%]; Falát, Lukáš [Autor, ZUZRIAMME, 30%]; Jum'a, Luay [Autor, 10%]; Vrábliková, Mária [Autor, KURPEMN, 20%]; Zimon, Dominik [Autor, 10%]. – text, graf. – [angličtina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1108/EJIM-09-2023-0753. – WOS CC ; CCC ; SCO ; SSCI.
In: *European Journal of Innovation Management* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – West Yorkshire (Veľká Británia) : Emerald Group Publishing. – ISSN 1460-1060. – ISSN (online) 1758-7115. – Roč. 28, č. 1 (2025), s. 113-138 [tlačená forma] [online]
- Pillar 3: The impact of language complexity on the preferences of commercial bank website users / Benko, Ľubomír [Autor, UKFFPVKIN, 25%]; Pilková, Anna [Autor, UKOMAKSP, 25%]; Munk, Michal [Autor, UKFFPVKIN, 25%]; Eley, Slavka [Autor, UKOMAKSP, 25%]. – text, tab., obr. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213, 2508]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI 10.1016/j.eswa.2024.125326. – SCO ; WOS CC ; CCC ; SCIE.
In: *Expert Systems with Applications* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : An International Journal. – Oxford (Veľká Británia) : Elsevier. Pergamon Press. – ISSN 0957-4174. – ISSN (online) 1873-6793. – Roč. 259 (2025), art. no. 125326, s. 1-22 [tlačená forma] [online]
- Parallel rapidly exploring random tree method for unmanned aerial vehicles autopilot development using graphics processing unit processing / Mochurad, Lesia [Autor, 33.333%]; Dávideková, Monika [Autor, UKOMAKIMPS, 33.334%]; Mitoulis, Stergios Aristoteles [Autor, 33.333%]. – text, graf., tab. – [angličtina]. – [OV 080, 160]. – [ŠO 6213]. – [článok]. – [recenzované]. – DOI

10.11591/ijai.v14.i1.pp712-723. – SCO.

In: *IAES International journal of artificial intelligence* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] . – Jogjakarta (Indonézia) : Institute of Advanced Engineering and Science (IAES). – ISSN 2089-4872. – ISSN (online) 2252-8938. – Roč. 14, č. 1 (2025), s. 712-723 [tlačená forma] [online]p

Príloha 3: Vedecké časopisy vydávané na FMUK

Journal of Human Resource Management

ISSN: 2453-7683

Periodicita: dve čísla ročne

Indexovanie: EBSCOhost, Ulrichsweb, EconBiz, ERIH PLUS, CEEOL, RePEc EconPapers, Google Scholar, DOAJ

Webstránka: <http://www.jhrm.eu/>

Zameranie: The JHRM aims at creating an open forum for scientific discourse focused on human resource management, inviting theoretical as well as empirical research papers. Special attention is paid to studies focused on human resource management practices in Central and Eastern European countries.

Marketing Science & Inspirations

ISSN: 1338-7944

Periodicita: štyri čísla ročne

Indexovanie: ERIH PLUS, EconBiz, EBSCOhost, Ulrichsweb, Google Scholar

Webstránka: <https://msijournal.com/about/>

Zameranie: Marketing Science & Inspirations as an international scientific journal is focused on the issue of marketing and marketing management. MSI implementation team's effort is to create a platform for marketing theory while providing a place for practical advice and experience. The emphasis is put on the current trends evident in practice as in theory.

Digital Science Magazine

ISSN: 1339-3782

Periodicita: dve čísla ročne

Indexovanie: -

Webstránka: <http://www.digitalmag.sk/recenzovany-casopis/>

Zameranie: Digital Science Magazine je recenzovaný vedecký elektronický časopis, ktorý sa venuje aktuálnym témam digitálneho sveta (od IT technológií, cez online marketing, elektronické podnikanie až po právo a štatistiku). Časopis pôsobí na Katedre informačných systémov Fakulty managementu UK. Časopis Digital Science Magazine okrem recenzovaných publikácií vedeckých pracovníkov prináša aj množstvo zaujímavých publikácií študentov a odborníkov z praxe, aby tak vytvoril priestor pre zdieľanie najnovších poznatkov a tiež aby podporil záujem študentov vzdelávať sa v tomto obore. Ďalej časopis prináša prehľad o zaujímavých Eventoch a tiež knižnicu, v ktorej začínajúci bádatelia v digitálnom svete nájdu zdroj zaujímavých manuálov z rôznych oblastí online marketingu.

Príloha 4: Účasť pracovníkov a doktorandov FM UK na vedeckých konferenciách v roku 2025

Informácie sú doplnené na základe výstupov jednotlivých katedier.

Katedra manažmentu

Baráth, Matúš: The impact of working from home on the socialization. Globalization and its socio-economic consequences is an international scientific conference, Rajecké Teplice, 07.-08.10. 2025, IN SLOVAKIA

Dančo, M.; Baráth, M., Interpersonal skills for the 21st century: research challenges and applied perspectives. SIXTH International Scientific Conference: "CHALLENGES OF MODERN ECONOMY AND SOCIETY THROUGH THE PRISM OF GREEN ECONOMY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT" – CESGED2025

Danis, C. a Dobos, V. (2025) Sustainable Leadership and Digital Transformation in SMEs, POPRAD ECONOMIC AND MANAGEMENT FORUM (PEMF 2025) IN SLOVAKIA, 5.12.2025

Frešová, Z., Danis, C. a Lašáková A. (2025) Exploring the Use of Topic Modeling and Sentiment Analysis in Research on Implicit Leadership Theories, XIV International Conference on Economic Development and Social Sustainability (EDaSS), Niccolò Cusano University, Rome, Italy (April 3-4, 2025)

Reisberger, T., Reisberger, P., Copuš, L. Human-Centric Digital Transformation via Organisational Determinants: Structural Predictors of Artificial Intelligence Adoption in the Digital Workplace, 6. Popradské ekonomické a manažérske fórum (PEMF 2025) IN SLOVAKIA, 5.12.2025

Katedra ekonómie a financií

Papík, Mário - Papíková, Lenka: Automated machine learning for predicting corporate tax non-compliance. In: 2025 IEEE international conference on big data and smart computing [elektronický dokument] : proceedings / [bez zostavovateľa] [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Piscataway (USA) : Institute of Electrical and Electronics Engineers, 2025. – (International conference on big data and smart computing : BigComp, ISSN 2375-933X, ISSN 2375-9356). – ISBN (online) 979-8-3315-2902-4, s. 214-220 [online].

Papík, Mário - Papíková, Lenka: Using intelligent systems for tax compliance prediction. In: Intelligent and fuzzy systems [elektronický dokument] : artificial intelligence in human-centric, resilient and sustainable industries, proceedings of the INFUS 2025 conference, volume 2 / Kahraman, Cengiz [Zostavovateľ, editor] ; Cebi, Selcuk [Zostavovateľ, editor] ; Oztaysi, Basar [Zostavovateľ, editor] ; Onar, Sezi Cevik [Zostavovateľ, editor] ; Tolga, A. Cagri [Zostavovateľ, editor] ; Sari, Irem Ucal [Zostavovateľ, editor] ; Otay, Irem [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. Springer, 2025. – (Lecture notes in networks and systems, ISSN 2367-3370, ISSN 2367-3389 ; 1529). – ISBN 978-3-031-97991-0. – ISBN (online) 978-3-031-97992-7, s. 188-196 [online]

Papíková, Lenka: Talent, compensation and productivity: Workforce dynamics in shared service centres in Slovakia. In: The Poprad economic and management forum 2025 [elektronický dokument] : conference proceedings from international scientific conference 5th December 2025 Poprad, Slovak Republic. - Poprad
Pšenák, Peter – Pšenáková, Ildikó: Módszertani keretrendszerek a flipped classroom kutatásaiban. In: OxIPO [elektronický dokument] : e-folyóirat. – Debrecen (Maďarsko) : K+F Stúdió, 2025. – Roč. 7, č. 3 (2025), s. 107–117 [online]

Pšenák, Peter – Mitková, Ľudmila – Chrančoková, Martina – Huterová, Lujza: Students learning trends in the era of digitalization. In: The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development" – CESGED 2025 : proceedings. – Novi Sad (Srbsko), september 2025, s. 302–310 [online]

Pšenák, Peter – Pšenáková, Ildikó – Szabó, Tibor: What happens when we flip the class? In: R&E-Source [elektronický dokument] : research and education. – Baden (Rakúsko) : Pädagogische Hochschule Niederösterreich, 2025. – Roč. 12, č. 1 (2025), s. 283–290 [online]

Pšenák, Peter – Pšenáková, Ildikó: Flipped classroom: bridging theory and practice in education. In: Fifth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green

economy and sustainable development" – CESGED 2025 : proceedings. – Novi Sad (Srbsko), 24–27 april 2025, s. 208–214 [online]

Pšenák, Peter – Pšenáková, Ildikó – Szabó, Tibor – Udvaros, József: A mesterséges intelligencia lehetőségei a fordított osztályteremben = The potential of artificial intelligence in the flipped classroom. In: OXIPO [elektronický dokument] : e-folyóirat. – Debrecen (Maďarsko) : K+F Stúdió, 2025. – Roč. 7, č. 3 (2025), s. 97–105 [online]

Pšenák, Peter – Páleník, Michal: Declining seasonality in Czech unemployment. In: The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development" – CESGED 2025 : proceedings. – Novi Sad (Srbsko), september 2025, s. 286–301 [online]

Pšenák, Peter – Pšenáková, Ildikó – Mitková, Ľudmila: Flipped classroom: a case study of the theory-practice gap. In: The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development" – CESGED 2025 : proceedings. – Novi Sad (Srbsko), september 2025, s. 267–275 [online]

Pšenák, Peter – Szabó, Tibor – Žitný, Rastislav – Pšenáková, Ildikó: Using Retrieval-based Voice Conversion in Educational Video Materials. In: R&E-Source [elektronický dokument] : research and education. – Baden (Rakúsko) : Pädagogische Hochschule Niederösterreich, 2025. – Roč. 12, č. 1 (2025), s. 352–362 [online]

Nagy Bruno Sebastian, Pšenák Peter, Mitková Ľudmila. The Poprad economic and management forum 2025, Effect of local large language models on the ecological footprint in SMEs in Slovakia (virtuálne konferencia)

Musilová, Magdaléna - Šlahor, Ľudomír - Zatrochová, Monika: Fundamental analysis and optimal portfolio of companies operating in the semiconductor sector. IN: Economics, management & business 2025 [elektronický dokument] : searching for solutions in times of global instability and uncertainty / Štefko, Róbert [Zostavovateľ, editor] ; Fedorko, Richard [Zostavovateľ, editor] ; Benková, Eva [Zostavovateľ, editor] ; Abrudan, Leonard Calin [Recenzent] ; Abrudan, Maria Madela [Recenzent]. – st. vyd. – Prešov (Slovensko) : Prešovská univerzita v Prešove. Vydavateľstvo Prešovskej univerzity, 2025. – ISBN 978-80-555-3597-5, s. 710-719 [online] [USB kľúč] Economics, management & business 2025, 9 [Nový Smokovec, Slovensko, 02.10.2025-03.10.2025]

Šlahor, Ľudomír - Musilová, Magdaléna: Art vs. Gold: The Difference in Investment Potential. In: European Forum of Entrepreneurship, 06.02.2025, NEWTON University, Prague

Šlahor, Ľudomír - Nemcová, Jana: Digital Transformation in Fair Value Measurement: Simulation Evidence from the Residential Real Estate Companies. In: The Poprad economic and management forum 2025 [elektronický dokument] : Conference Proceedings from International Scientific Conference, 5th December 2025, Poprad, Slovak Republic. - Poprad

Šlahor, Ľudomír: Risk Management in new Geopolitical Environment. CFO Fórum 2025 Slovensko, 9.-10. Jún 2025, Šimák Zámok - Art Hotel, Pezinok

Šlahor, Ľudomír: Quo vadis, ESG? CEO Fórum 2025 Slovensko, 24.-25. September 2025, Šimák Zámok - Art Hotel, Pezinok

Páleník, Michal: Unemployment Underreporting in LFS across EU Countries. SEAM 2025, Nitra

Páleník, Michal: Tvorba máp pomocou R.OSSConf 2025, Žilina

Smolárik, Tomáš - Bohdalová, Mária. **In:** Economics, management & business 2025 [elektronický dokument] : searching for solutions in times of global instability and uncertainty / Štefko, Róbert [Zostavovateľ, editor] ; Fedorko, Richard [Zostavovateľ, editor] ; Benková, Eva [Zostavovateľ, editor] ; Abrudan, Leonard Calin [Recenzent] ; Abrudan, Maria Madela [Recenzent]. – st. vyd. – Prešov (Slovensko) : Prešovská univerzita v Prešove. Vydavateľstvo Prešovskej univerzity, 2025. – ISBN 978-80-555-3597-5. – SIGN-PU FM-25 460/25, s. 1146-1152 [online] [USB kľúč]

Struck, Florian - Bohdalová Mária. **In:** Economics, management & business 2025 [elektronický dokument] : searching for solutions in times of global instability and uncertainty / Štefko, Róbert [Zostavovateľ, editor] ; Fedorko, Richard [Zostavovateľ, editor] ; Benková, Eva [Zostavovateľ, editor] ; Abrudan, Leonard Calin [Recenzent] ; Abrudan, Maria Madela [Recenzent]. – st. vyd. – Prešov (Slovensko) : Prešovská univerzita v Prešove. Vydavateľstvo Prešovskej univerzity, 2025. – ISBN 978-80-555-3597-5. – SIGN-PU FM-25 460/25, s. 129-140 [online] [USB kľúč]

Campanelli, Fabiano - Bohdalová Mária. **In:** ICES 2025 - 3rd Italian Conference on Economic Statistics [elektronický dokument] : book of short papers / Castellano, Rosalia [Zostavovateľ, editor] ; De Luca, Giovanni [Zostavovateľ, editor] ; Bruno, Emma [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Naples (Taliansko) : Enzo Albano, 2025. – ISBN (online) 979-12-80655-52-3, s. 77-80 [online]

Kubek, Dávid - Bučková Veronika - Bohdalová Mária. International Conference on Applied Economics (ICOAE), Bratislava 2025, "The Hidden Shift in Age Dependency: Evidence from the Visegrád Four"

Bučková, Veronika - Kubek, Dávid - Bohdalová Mária. International Conference on Applied Economics (ICOAE), Bratislava 2025, "Refining DRG Classifications with Machine Learning: Toward Fairer and More Transparent Reimbursement"

Katedra stratégie a podnikania

Fedorova, Yuliia - Mrva, Miloš - Huľvej, Jaroslav: Generative AI-driven solutions for transforming entrepreneurial education. In: 3rd International Scientific Conference "Management of Economic Environment Development in the Context of Global Transformations", February 06-07, 2025, V. N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv, Ukraine.

Fedorova, Yuliia - Pilková, Anna - Mikuš Juraj - Babenko, Kristina - Mrva, Miloš - Huľvej, Jaroslav: Emotional intelligence of generation Z. In: 27th International Scientific Conference "Economic Competitiveness and Sustainability" – ECOS 2025, March 27-28, 2025, Mendel University in Brno, Faculty of Business and Economics, Brno, Czech Republic.

Huľvej, Jaroslav: Evaluation of the readiness of industrial companies for servitization. In: 6th International Scientific Conference "Challenges of Modern Economy and Society through the Prism of Green Economy and Sustainable development" – CESGED 2025, September 25-28, 2025, Faculty of Economics and Engineering Management – FIMEK, Novi Sad, Serbia.

Mubarik, Mobashar - Huľvej, Jaroslav: Supply chain networks, composite intensity, and automation-driven resilience. In: 20th Academy of Global Business Research and Practice, January 7-9, 2026, Comenius University Bratislava, Faculty of Management, Bratislava, Slovakia.

Smolka, Dávid – Papulová, Zuzana: Adoption of Artificial Intelligence and Base Technologies of Industry 4.0: A Way to Improve Business Processes. 5th International Conference on AI Research [11.12.2025 – 12.12.2025, Janov, Taliansko]

Papulová, Zuzana – Gažová, Andrea: Mapovanie procesov a digitálna transformácia: Empirický pohľad z prípadových štúdií. Integrácia prvkov Priemyslu 5.0: Inovatívne technológie, adaptabilita a udržateľnosť v personálnom manažmente [03.09.2025 – 04.09.2025, Virt, Slovensko]

Krčméry, Silvester: Process Management in the Adoption of Digital Solutions: Lessons from Healthcare for Industry 4.0. In: 6th Poprad Economic and Management Forum (PEMF2025), 5th December 2025

Fedorova, Yuliia - Mikuš, Juraj - Pilková, Anna - Holienka, Marian - Kornius, Hanna: Emotional intelligence in business: intergenerational study. In: Futureproofing engineering education for global responsibility [elektronický dokument] : proceedings of the 27th international conference on interactive collaborative learning (ICL2024) : volume 1 / Auer, Michael E. [Zostavovateľ, editor] ; Rüttmann, Tiia [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Cham (Švajčiarsko) : Springer Nature. Springer, 2025. – (Lecture notes in networks and systems, ISSN 2367-3370, ISSN 2367-3389 ; 1260). – ISBN 978-3-031-85651-8. – ISBN (online) 978-3-031-85652-5, s. 51-56 [online]

Fedorova, Yuliia - Zakrizevska-Belogradova, Maija - Pilková, Anna - Mikuš, Juraj: Emotional intelligence in the intergenerational entrepreneurship in Latvia. In: Innovation and sustainability in digital era [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : The role of economics and business strategies with education perspectives / da Anunciacao, Pedro Fernandes [Zostavovateľ, editor] ; Chasqueira, Cátia Susana Claro [Zostavovateľ, editor] ; Alexandre, Helder Miguel da Graca [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Berlín (Nemecko) : Peter Lang Group AG, 2025. – ISBN 978-3-631-93593-4. – ISBN (online) 978-3-631-93845-4. – ISBN (online) 978-3-631-93846-1, s. 45-62

Fedorova, Yuliia - Pilková, Anna - Mikuš, Juraj - Holienka, Marian - Pidlisna, Juliia: Modelling emotional intelligence development in entrepreneurs: strategic approach. In: 9th FEB International scientific conference [elektronický dokument] : sustainable management in the age of ESG and AI: navigating challenges and opportunities / Belak, Jernej [Zostavovateľ, editor] ; Nedelko, Zlatko [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Maribor (Slovinsko) : Univerza v Mariboru, 2025. – ISBN 978-961-286-984-7, s. 815-826

Mikuš, Juraj - Pilková, Anna - Fedorova, Yuliia - Pidlisna, Juliia: Emotional intelligence in sustainable entrepreneurship: bridging generations and cultures. In: Central and Eastern Europe in the changing business environment [elektronický dokument] : 25th international joint conference : proceedings / Uderianová, Lucia [Zostavovateľ, editor] ; Schmidt, Martin [Zostavovateľ, editor] ; Kareem, Abdallah [Recenzent] ; Artiukhov, Artem [Recenzent]. – st. vyd. – Bratislava (Slovensko) : Ekonomická univerzita v Bratislave. Celouniverzitné pracovisko EUBA. Vydavateľstvo EKONÓM, 2025. – ISBN 978-80-225-5225-7. – ISSN 2453-6113, s. 224-234

Holienka, Marian - Gašparík, Diana - Pšenák, Peter: Intergenerational student entrepreneurs in Slovakia: How Age-Diverse Teams Drive Business Success through Social and Environmental Responsibility. In: University-

based entrepreneurship: determinants, outcomes, and impact. Research workshop at the University of Bergamo, 27th-28th November 2025

Katedra marketingu a obchodu

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia – Olšavský František. Forecasting the sustainable development of agribusiness in global market. International Scientific and Practical Conference 'Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD)'. 3.-7.02.2025, National University Zaporizhzhia Polytechnic, Zaporizhzhia

Parkhomenko Nataliia: Changing the behavior of the consumer of food products according to the concept of sustainable food consumption. 27th International Scientific Conference "Economic Competitiveness and Sustainability". 27.-28.03.2025, Mendel University in Brno

Parkhomenko Nataliia: Forecasting demand in the organic agricultural market. 99th Annual Conference of The Agricultural Economics Society. 14.-16.04.2025, Bordeaux School of Economics, The University of Bordeaux

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia: International Marketing Strategies of Agri-Food Business (Case of Slovak Companies). 25th International Joint Conference: Central and Eastern Europe in the Changing Business Environment. 22.-23.05.2025, Prague University of Economics and Business, Prague

Parkhomenko Nataliia - Štarchoň, Peter - Gubíniová, Katarína. RISKS AND OPPORTUNITIES OF USING AI IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT. Digital Economy. 5.-6.6.2025, Kiev National University of Economics, Kiev

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia - Štarchoň, Peter - Olšavský František: Digital dictionary as innovative tool for training management specialists. Trends and Prospects for the Development of Science and Education. 10.7.2025, International Education Development Center, Oxford

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia: Marketing tools for increasing the export potential of agricultural enterprises. EMB 2025 – 9th International Scientific Conference 'Economics, Management and Business, Searching for Solutions in Times of Global Instability and Uncertainty'. 2.-3.10.2025, UNIVERSITY OF PRESOV

Parkhomenko Nataliia: Sustainable marketing in agri-food business: a brand development strategy in the context of digital transformation. Kautz Conference on Business and Economics 2025 'Transforming Global Challenges into Opportunities. The impact of AI, sustainability, digital transformation on the future of business, economics and society'. 8.-11.10.2025, Széchenyi István University in Győr

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia - Olšavský František: International Marketing Strategies in Organic Food Market. Global Cooperation and Development Transformations: Challenges, Prospects, Innovations. 16.10.2025, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics, Kharkiv

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia - Olšavský František - Charfaoui Emilia: Digital tool for mastering management and marketing terminology. Modern Trends in the Development of Science and Society. 23.10.2025, International Education Development Center, Rotterdam

Gubíniová, Katarína - Pajtinková-Bartáková, Gabriela – Zlodeyeva Tatiana: Consumer Behaviour When Buying Products with Eco-Labels. 5th International Conference on Environmental Sustainability in Natural Resources Management (ISCES 2025). 24.10.2025, Vilnius Gediminas Technical University, European Institute of Economics, National University of Water and Environmental Engineering, Vilnius

Gunišová Lujza - Štarchoň, Peter: From Screens to Stays: How Digital and Social Factors Shape Generation Z's Hospitality Choices. Marketing & Media Identity 2025: The Power(s) of Communication. 11.11.2025, Fakulta masmediálnej komunikácie, Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave

Laudárová Lujza – Kuchtová Monika: The Role of Traffic Sources in the Online Performance of University Websites. Marketing & Media Identity 2025: The Power(s) of Communication. 11.11.2025, Fakulta masmediálnej komunikácie, Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave

Gubíniová, Katarína: Revisiting the AI Dream: Strategic Lessons from the Fifth Generation to the Current Stage of AI Models. International Conference on Strategic Management (ICOSGM-25). 12.-13.11.2025, Research Fora, Tokyo

Gubíniová, Katarína: Špecifiká marketingu turistického ruchu. Interpretácia umeleckého diela: univerzitný doktorandský workshop. 14.11.2025, FiF UK, PdF UK, FM UK, Bratislava

Parkhomenko Nataliia - Vilčeková, Lucia: Smart Agritourism: The Role of Digital Tools in Enhancing Visitor Experience and Farm Profitability. TMS ALGARVE 2025, Technology and Sustainability Challenges in Tourism, Hospitality and Management. 12.-15.11.2025, University of Algarve, Olhão, Portugal

Parkhomenko Nataliia: Marketing Strategies for Developing the Organic Agricultural Products Market. XXIII AECA International Congress. 24.-26.11.2025, University De La Laguna, La Laguna, Tenerife, Spain

Katedra medzinárodného manažmentu a medzinárodných vzťahov

Sekáčová, Alexandra – Delaneville Frédéric: Harmonization of Commercial Law and Its Potential for Strengthening the EU Internal Market. In: 9th International Conference on Advanced Research in Management, Business and Finance, Prague, 2025

Dudič, Branislav: Agricultural trends and challenges in Slovakia in comparison with Bosnia and Herzegovina. *AgroSym 2025* [elektronický dokument] : book of proceedings 16. international scientific agriculture symposium, Jahorina, October 2-6, 2025

Dudič, Branislav: Agricultural trends and challenges in Montenegro comparison with the EU. *SYMBIOTECH* [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : 3rd International Symposium on Biotechnology, 2025

Dudič, Branislav: The role of urban agriculture in the more resilient urban discourse. *Global challenges through the prism of rural development in the sector of agriculture and tourism, 2025*

Dudič, Branislav: Sustainable and effective use of heat pumps as a clean energy source in Slovakia. *EXPRES 2025* [elektronický dokument] : proceedings of the 15th International Symposium on Exploitation of Renewable Energy Sources and Efficiency, 2025

Dudič, Branislav: The support development of foreign investment relations in Serbia. *Napredne inženjerske tehnologije, zelena tranzicija i održivi razvoj, Travnik, Bosna a Hercegovina, 2025*

Dudič, Branislav: The world efficiency of the heats pumps. *Annual conference on challenges of contemporary higher education* [elektronický dokument] : international conference ACCHE : book of proceedings, 2025

Dudič, Branislav: The most important companies in the global e-commerce. International conference on new technologies, development and application, 2025

Dudič, Branislav: Economic agricultural trends and challenges in Slovakia comparison with the Montenegro. The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudič, Branislav: Sustainability of raspberry (*Rubus idaeus* L.) cultivation in Montenegro with a focus on production systems and market dynamics. International conference on new technologies, development and application, 2025

Dudić, Branislav: Sustainability through the evolving nature of green bonds in the chemical industry: example of Elixir group. Fifth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Applying probability method for battery electric vehicle selection. *2025 24th International Symposium INFOTEH-JAHORINA, 2025*

Dudić, Branislav: Sustainable tourism worldwide. Fifth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Economic analysis of the beer market: a comparative study of the European Union and Slovakia. *The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025*

Dudić, Branislav: Sustainable management and valorisation of Crvena Stijena, a prehistoric archaeological and geosite in Montenegro. International conference on new technologies, development and application, 2025

Dudić, Branislav: Review of methods and approaches for evaluating measurement uncertainty of CMM. 40th International conference on production engineering Serbia 2025

Dudić, Branislav: The leadership role of sports coaches in promoting ESG principles and sustainability. Fifth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Sustainability in sports: management and organizational lessons from Forest Green Rovers. The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Are developing countries ready to respond to the challenges of personalized production in line with quality 4.0? The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Motivators for the implementation of quality 4.0 in the Republic of Serbia. Fifth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Branding success on LinkedIn. The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Structural trends and challenges in agricultural holdings in Montenegro: a comparative analysis for 2010-2024. Fifth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Dudić, Branislav: Recycling of construction waste. The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development", 2025

Charfaoui, Emília - Horváthová, Christina: The impact of the multicultural environment on business prosperity and cooperation; In: Fifth International Scientific Conference "Challenges of Modern Economy and Society through the Prism of Green Economy and Sustainable Development" – CESGED 2025 [elektronický dokument] : Novi Sad, 24-27 april 2025 : proceedings / Dudić, Branislav [Zostavovateľ, editor] ; Premović, Jelena [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Novi Sad (Srbsko) : Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu. Fakultet za ekonomiju i inženjerski menadžment u Novom Sadu, 2025. – ISBN 978-86-82408-58-1, s. 40-54

Charfaoui, Emília - Maljar, Valeria: Process of implementation of research into teaching foreign language vocational terminology; In: Fifth International Scientific Conference "Challenges of Modern Economy and Society through the Prism of Green Economy and Sustainable Development" – CESGED 2025 [elektronický

dokument] : Novi Sad, 24-27 april 2025 : proceedings / Dudić, Branislav [Zostavovateľ, editor] ; Premović, Jelena [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Novi Sad (Srbsko) : Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu. Fakultet za ekonomiju i inženjerski menadžment u Novom Sadu, 2025. – ISBN 978-86-82408-58-1, s. 391-402

Charfaoui, Emília - Vilčeková, Lucia - Šrúťová, Radoslava: Assessing language education through the prism of cultural adaptation as a shaping integration and performance factor of international students in Slovakia; In: The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development" – CESGED 2025 [elektronický dokument] : Novi Sad, september 2025 : proceedings / Dudić, Branislav [Zostavovateľ, editor] ; Premović, Jelena [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Novi Sad (Srbsko) : Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu. Fakultet za ekonomiju i inženjerski menadžment u Novom Sadu, 2025. – ISBN 978-86-82408-75-8, s. 365-377

Mityagina, Vera A. - Naumova, Anna P. - Charfaoui, Emília - Vilčeková, Lucia: Multilingual positioning of a city as a travel destination : problems of neural network translation of presentational texts = МНОГОЯЗЫЧНОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ГОРОДА КАК ЦЕЛИ ПУТЕШЕСТВИЯ: ПРОБЛЕМЫ НЕЙРОСЕТЕВОГО ПЕРЕВОДА ПРЕЗЕНТАЦИОННЫХ ТЕКСТОВ; Innovacii v teorii, metodike i didaktike perevoda, 4 [23.04.2025, Volgograd, Ruská federácia]. In: *Homo loquens* [elektronický dokument] : Voprosy lingvistiki i transljatologii / Mityagina, Vera A. [Zostavovateľ, editor] ; Asmafurova, T. H. [Recenzent] ; Brebichin, C. N. [Recenzent]. – 1. vyd. – Roč. 18. – Volgograd (Ruská federácia) : Volgogradskij Gosudarstvennyj Universitet, 2025. – ISBN 978-5-9669-2467-6, s. 4-15

Bott Domonkos, Livia - Pawera, René - Šrúťová, Radoslava: International management of EU-funded cross-border interreg projects. DOI 10.33543/j.1502.59. In: Ad alta [textový dokument (print)] [elektronický dokument] : journal of interdisciplinary research. – Hradec Králové (Česko) : Magnanimitas akademické sdružení. – ISSN 1804-7890. – ISSN (online) 2464-6733. – Roč. 15, č. 2 (2025), s. 5-9

Pawera, René - Bott Domonkos, Livia - Šrúťová, Radoslava: International project management in cross-borded EU programmes and sustainable SME development ; Challenges of Modern Economy and Society through the Prism of Green Economy and Sustainable Development, 6 [25.09.2025-28.09.2025, Novi Sad, Srbsko]. – [recenzované]. In: The sixth international scientific conference "Challenges of modern economy and society through the prism of green economy and sustainable development" – CESGED 2025 [elektronický dokument]: Novi Sad, september 2025: proceedings / Dudić, Branislav [Zostavovateľ, editor] ; Premović, Jelena [Zostavovateľ, editor]. – 1. vyd. – Novi Sad (Srbsko) : Univerzitet Privredna akademija u Novom Sadu. Fakultet za ekonomiju i inženjerski menadžment u Novom Sadu, 2025. – ISBN 978-86-82408-75-8, s. 337-347

Bezáková Terézia - Šuplata Marian: Selected problems of skills shortages in European companies. Medzinárodná vedecká konferencia v Montpellier, Francúzsko, jún 2025

Bezáková Terézia - Šuplata Marian: The Impact of International Conflicts and Crises on the Geopolitical Stability and Economic Resilience of Eastern Europe: A Regional Analysis Post-2014. Medzinárodná vedecká konferencia v Krakove, 25.-26.9.2025

Nováčková Daniela: Panelovej diskusie na tému – Umelá inteligencia a ochrana práv človeka v kontexte platnej právnej úpravy EÚ. Fakulta ekonomických a sociálnych vied Trenčianskej Univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne, Medzinárodná vedecká konferencia Ekosystémy budúcnosti: Startupy, Smart cities a ľudské zdroje v centre digitálnej ekonomiky, 6. – 7. 11.2025

Katedra informačného manažmentu a podnikových systémov

Peráček Tomáš - Kaššaj Michal: „Is customary law still a source of international law?“ Pozvaný konferenčný príspevok prezentovaný 14. novembra 2025 na 15th edition of the International Conference “Perspectives of Business Law in the Third Millennium”, publikovaný v *Perspectives of Law and Public Administration* 14, no. 4 (December 2025): 632-645. doi: 10.62768/PLPA/2025/14/4/02

Peráček Tomáš - Kaššaj Michal: 'The Impact of Effective Public Administration and European Digital Connectivity on Building Smart Cities: An Analysis of Legal Frameworks, Policy Initiatives and Transformative Impact in the Emerging Era of Artificial Intelligence'. Pozvaný konferenčný príspevok prezentovaný 14. novembra 2025 na 15th edition of the International Conference "Perspectives of Business Law in the Third Millennium", publikovaný v *Juridical Tribune – Review of Comparative and International Law* 15, no. 4 (December 2025): 720-745. doi: 10.62768/TBJ/2025/15/4/07, indexovaný vo WoS a Scopus

Katedra environmentálneho manažmentu a priestorového plánovania

Finka Maros - Husar Sila - Husar Milan - Jamecny Lubomir - Ondrejicka Vladimir: The integration of technological, social, behavioural and other innovations in addressing climate change utilizing living labs. SURE International Conference, Istanbul, July 2025

Finka Maros - Ondrejicka Vladimir - Jamecny Lubomir: Smart Future of Region, Cities and Municipalities or Smart is Not a Luxury, International workshop Dreamer, Bratislava 2025

Ondrejicka Vladimir - Finka Maros: Smart tools in STICS projet, Kick off conference STICS, Banska Bystricka, 2025

Finka Maros - Jamecny Lubomir - Ondrejicka Vladimir: Smart nie je luxus alebo Ako spravovať veci verejné v samosprávach tak, aby dokázali budovať odolné obce a mestá?, Konferencia Ako budovať modernú samosprávu, Banská Bystrica 2025

Ondrejicka Vladimir: Smart Integrative Approach In: Dreamer international workshop, Bratislava 2025

Jaššo Matej: Corporate Culture Survey – New Insights and Innovative Approaches. Medzinárodné vedecké kolokvium „Synergia technického a ekonomického myslenia vo vysokoškolskom vzdelávaní“, UM STU Bratislava, 2.12.2025

Husár, S.C.V. - Husár, M.: Cross-Border Education in Action: Implementing a Blended Intensive Programme for Healthy Cities and Urban Economics. Medzinárodné vedecké kolokvium „Synergia technického a ekonomického myslenia vo vysokoškolskom vzdelávaní“, UM STU Bratislava, 2.12.2025

Husár, S.C.V. - Husár, M.: From Chatbots to Digital Tutors: AI Solutions for Improving Education Process and Academic Performance. Medzinárodné vedecké kolokvium „Synergia technického a ekonomického myslenia vo vysokoškolskom vzdelávaní“, UM STU Bratislava, 2.12.2025

Príloha 5: Výskumné témy katedrií FM UK

Oblasti a témy výskumu na Katedre manažmentu:

- Manažment ľudských zdrojov / personálny manažment
- Strategický manažment ľudských zdrojov
- Rozvoj a kariéra zamestnancov
- Employer Branding
- Odmeňovanie zamestnancov, mzdové systémy
- Rola minimálnej mzdy v krajinách EÚ
- Generácia Z z pohľadu kariérnych preferencií a pracovných charakteristík
- Vplyv očakávaných zmien pracovného trhu na personálne činnosti
- Manažment ľudských zdrojov v kontexte priemyslu 4.0
- Vedomostný manažment a flexibilná organizácia
- Flexibilné formy organizácie práce

- Mobilita pracovnej sily
- Manažment vo vedomostnej spoločnosti
- Japonský manažment
- Profil manažéra
- Organizačné správanie
- Organizačná kultúra
- Vedenie ľudí
- Etické vedenie ľudí a etické rozhodovanie
- Podnikateľská a manažérska etika
- Rozvoj podnikateľskej etiky v slovenskom podnikateľskom prostredí
- Tvorba modelov inštitucionalizácie etiky v organizácii
- Zahraničné investície
- Balkánske štáty a EÚ

Oblasti a témy výskumu na Katedre ekonómie a financií:

- Účtovníctvo/Medzinárodné účtovníctvo a reporting
- Digitalizácia a financie, fintech spoločnosti
- Riadenie a optimalizácia prevádzkového cyklu
- Inovatívne formy financovania
- Green accounting a udržateľné financie
- Daňovníctvo
- Audit
- Bankovníctvo
- Manažment verejných financií
- Riadenie a kontrola európskych štrukturálnych a investičných fondov
- Podnikateľské subjekty a ich činnosť
- Medzinárodné financie
- Medzinárodné ekonomické vzťahy
- Ekonomika SR a rôzne aspekty jej vývoja
- Obehové hospodárstvo
- Zdieľaná ekonomika
- Nerovnosti trhu práce
- Generačný pohľad
- Manažment rovných príležitostí
- Investičné analýzy, tvorba, riadenie portfólií:
 - Analýzy investovania na globálnych finančných a kapitálových trhoch
 - Analýzy najnovších tendencií v riadení finančných portfólií, ako napríklad
 - big data a moderné technológie,
 - smart beta
 - faktorové investovanie,
 - pure alfa,
 - indexovanie,
 - vplyv ESG dát na portfóliá a pod.
 - Analýzy efektívnosti finančných trhov, riadenie rizík
 - moderné optimalizačné metódy a tvorba portfólií
 - analýzy finančných nástrojov s využitím klasických a fraktálnych analýz

- analýzy trhových a kreditných rizík
- analýzy akciových a komoditných trhov
- analýzy podmienených finančných nástrojov, oceňovanie, zaistovanie kontraktov
- Analýzy financií
 - analýzy verejných výdavkov
 - tvorba web aplikácií so zameraním na finančnú a IT gramotnosť
 - analýzy finančného správania sa vybraných skupín
 - spoločenská zodpovednosť firiem so zameraním na finančný sektor
- Výskum v oblasti obyčajných diferenciálnych rovníc
- Analýzy makroekonomických a odvetvových trendov
- Analýzy rodovej nerovnosti

Oblasti a témy výskumu na Katedre marketingu a obchodu:

- Marketingový výskum
- Nákupné správanie
- Data mining
- Social Media Marketing
- Holistický Marketing
- Udržateľné marketingové riadenie
- Vzťahový marketing
- Marketingová komunikácia
- Marketing v obchode
- Strategický marketing
- Cestovný ruch
- Značka a manažment značky
- Strategické partnerstvá
- Marketing
- Public Relations
- Politický marketing
- Marketing regiónov

Oblasti a témy výskumu na Katedre informačného manažmentu a podnikových systémov:

- E-commerce a online marketing
- Právo
- Matematické a kvantitatívne metódy v manažmente
- Projektový manažment
- IT a manažment informačných systémov
- Znalostný manažment
- Agilný manažment v IT
- E-learning a vzdelávanie v IT
- Manažérska komunikácia a kreativita
- Informatika a programovanie
- Politiky EÚ a ekonometria
- Spracovanie a analýza dát
- Business intelligence

- Databázy
- Text mining
- Obchodná angličtina
- Future of Europe ako reakcia na výzvu EK o celoúniovej diskusii o budúcnosti EÚ (výskum ERDC)
- Reforma UN systému na požiadavky 21. storočia (výskum ERDC)

Oblasti a témy výskumu na Katedre medzinárodného manažmentu a medzinárodných vzťahov:

- Prax medzinárodného manažmentu v kontexte jeho uplatňovania v SR
- Interkulturalita a interkultúrny manažment
- Interkultúrna komunikácia v manažmente (so zameraním na nemecky, francúzsky a rusky hovoriace krajiny)
- Hospodárske vzťahy s nemecky hovoriacimi krajinami
- Hospodárske vzťahy s frankofónnymi krajinami
- Vnútorný trh EÚ a hospodárske politiky EÚ
- Sociálna politika EÚ a trh práce EÚ
- Regionálna politika/politika súdržnosti EÚ a jej implementácia v SR
- Programy a finančné nástroje EÚ a participácia SR v nich
- Moderné prístupy v manažmente a ich uplatňovanie v projektoch EÚ
- Inovatívne, zelené a sociálne financie/investície (so zameraním na finančné nástroje EÚ)
- Bezpečnostný manažment
- Medzinárodný rozmer digitalizácie v podnikaní
- Medzinárodný rozmer kolaboratívnej ekonomiky

Oblasti a témy výskumu na Katedre stratégie a podnikania:

- Podnikateľská aktivita, postoje a aspirácie jednotlivcov
- Rozvoj podnikavosti, podnikateľských charakteristík a zručností
- Podnikateľské a manažérske rozhodovanie
- Inkluzivita podnikania - ženy, mladí, seniori, ostatné znevýhodnené skupiny
- Podnikateľské prostredie, politiky a podpora
- New business ventures - strategické riadenie a financovanie, podporný ekosystém
- Podnikanie, intelektuálny kapitál a inovácie v rámci etablovaných organizácií
- Užívateľské inovácie a ich komercializácia, otvorené inovácie
- Malé a stredné podniky - strategické riadenie a financovanie
- Podnikateľská univerzita (Entrepreneurial University)
- Štíhly manažment, logistika, manažment kvality
- Procesný manažment
- Strategické analýzy a definovanie stratégie
- Strategický controlling
- Strategický manažment výkonnosti podnikov
- ESG reporting v bankových a nefinančných inštitúciách
- Dopad ESG na podnikanie bankových a nefinančných inštitúcií

Oblasti a témy výskumu na Katedre environmentálneho manažmentu a priestorového plánovania:

- Management a plánovanie udržateľného rozvoja obcí, miest a regiónov
- Teória a metodológia priestorového a environmentálneho plánovania a managementu

- Prevencia, mitigácia, kompenzácia a adaptácia na klimatickú zmenu
- Smart rozvoj obcí, miest a regiónov
- Inovačne orientované územné ekosystémy vedomostnej založenej ekonomiky
- Udržateľná smart mobilita a energetika
- Ekosystémové služby, prírodne blízke a na prírode založené inovácie
- Strategické plánovanie územných subjektov v kontexte aktuálnych výziev
- Priestorové implikácie Agendy 2030
- Nový Európsky Bauhaus
- Rozvoj, udržateľné využívanie a management územného kapitálu
- Priestorové aspekty spoločenskej a ekonomickej transformácie, digitalizácie a robotizácie
- Revitalizácia postihnutých území
- Projektový management v priestorovom rozvoji miest a obcí
- Inovácie vo vzdelávaní priestorového plánovania a environmentálneho manažmentu
- Využitie AI a ďalších inovatívnych nástrojov v plánovaní a managemente priestorového rozvoja

Príloha 6: Zoznam členov Vedeckej rady Fakulty managementu k 31.12.2025

	Predseda VR FM UK
1	prof. Mgr. Peter ŠTARCHOŇ, PhD.
	Interní členovia VR FM UK
2	prof. Ing. arch. Maroš FINKA, PhD.
3	prof. Dipl. Ing. Natalia KRYVINSKA, Dr. Techn.
4	prof. Mgr. Anna LAŠÁKOVÁ, PhD.
5	prof. Ing. Ján PAPULA, PhD.
6	prof. Ing. Anna PILKOVÁ, CSc., MBA
7	doc. RNDr. Mária BOHDALOVÁ, PhD.
8	doc. PhDr. Lukáš COPUŠ, PhD.
9	doc. JUDr. PhDr. Katarína GUBÍNIOVÁ, PhD.
10	doc. PhDr. Marian HOLIENKA, PhD.
11	doc. Ing. Jana KAJANOVÁ, PhD.
12	doc. PhDr. Paulína MIHALOVÁ, PhD.
13	doc. PhDr. Marian ŠUPLATA, PhD.
14	doc. JUDr. PhDr. Silvia TREĽOVÁ, PhD.
	Externí členovia VR FM UK
1	prof. Ing. Mgr. Martin LUKEŠ, PhD.
2	prof. Ing. Zdenka MUSOVÁ, PhD.
3	prof. Ing. Róbert ŠTEFKO, Ph.D.
4	Ing. Elena KOHÚTIKOVÁ, PhD.
5	Mgr. Martin ŠUSTER, PhD.
6	Mgr. Igor TÓTH, PhD.
7	RNDr. Viliam ČÍK

Hospodárenie fakulty

Výročná správa o hospodárení Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave (ďalej len FM UK) poskytuje komplexný prehľad o finančných výsledkoch, hospodárskych aktivitách a ekonomickom vývoji. Jej cieľom je transparentne informovať o stave hospodárenia, efektívnosti využívania disponibilných zdrojov a napĺňaní stanovených cieľov v roku 2025.

Fakulta managementu UK ako súčasť Univerzity Komenského v Bratislave, sa riadila všeobecne záväznými právnymi predpismi, najmä podľa zákona číslo 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, ďalej opatreniami MF SR, metodickými usmerneniami MŠVVaŠ SR, vnútornými predpismi UK a FM UK, rozhodnutiami akademickej samosprávy UK a FM UK a rozhodnutiami vedenia FM UK. Finančné zabezpečenie činnosti Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave v roku 2025 bolo garantované schváleným rozpočtom výnosov a nákladov na rok 2025, ktorý bol prerokovaný a schválený Akademickým senátom FM UK. Táto skutočnosť vytvorila stabilný rámec pre zabezpečenie bežnej prevádzky fakulty, jej pedagogických, vedecko-výskumných a rozvojových aktivít.

Významným faktorom ovplyvňujúcim hospodárenie FM UK v roku 2025 je zapojenie Univerzity Komenského v Bratislave prostredníctvom riešiteľov z FM UK do projektu **STICS – Smart transformačné a inovačné konzorcium Slovensko**, financovaného z Plánu obnovy a odolnosti SR. Celkový finančný objem projektu vo výške 14 149 236,78 EUR a jeho realizácia v období od 1. 4. 2025 do 30. 9. 2027 vytvárajú nové príležitosti na posilnenie výskumnej infraštruktúry, odborných kapacít a medzinárodnej spolupráce fakulty. Zároveň však prinášajú zvýšené nároky na finančné riadenie, administratívne zabezpečenie projektu a dlhodobé plánovanie udržateľnosti výsledkov po ukončení externého financovania.

Rozvojové aktivity fakulty sa v sledovanom období prejavili aj v oblasti akademickej spolupráce a internacionalizácie. Podpis dohody o spolupráci medzi dekanmi FM UK a Farmaceutickej fakulty UK pri zabezpečovaní nového študijného programu **manažment a zdravotnícke technológie** predstavuje strategickú zmenu so strednodobými a dlhodobými finančnými dôsledkami. Spájanie ekonomických, manažérskych a zdravotníckych odborov si bude vyžadovať cielené investície do personálneho zabezpečenia, výučbových kapacít a materiálno-technickej infraštruktúry, zároveň však vytvára predpoklady na zvýšenie atraktivity študijných programov a diverzifikáciu zdrojov financovania.

Medzinárodná reputácia fakulty sa v roku 2025 významne posilnila, čo má nepriamy, no dôležitý vplyv na jej finančnú stabilitu. Zvolenie Ing. Žanety Lacovej, PhD., kandidátky za FM UK, za prezidentku frankofónneho vedecko-akademického združenia ERECO-PGV, ako aj zaradenie Mgr. Silvestra Krčméryho, PhD., do rebríčka **Forbes 30 pod 30** v kategórii vzdelávanie a výskum, zvyšujú prestíž fakulty a podporujú jej schopnosť zapájať sa do medzinárodných projektov a grantových schém.

Mimoriadne pozitívnym momentom z hľadiska ďalšieho fungovania je posun FM UK v rebríčku **Eduniversal 2025** do prestížnej kategórie „**4 Palmes of Excellence**“, ktorá združuje špičkové biznis školy s medzinárodným dosahom. Tento úspech je výsledkom dlhodobej systematickej práce v oblasti kvalitnej výučby, výskumu a budovania strategických partnerstiev, pričom vytvára tlak na udržanie vysokých štandardov, ako aj potrebu stabilného a predvídateľného finančného zabezpečenia týchto aktivít.

Ďalšou významnou zmenou s finančnými dôsledkami je spustenie programu **dvojitého diplomu (Double Degree Master's Program in Management and International Commerce)** v spolupráci s University of Bordeaux od septembra 2025. Tento program si vyžaduje zvýšené nároky na organizačné, personálne a finančné zabezpečenie, no zároveň predstavuje dlhodobý prínos z hľadiska internacionalizácie, atraktivity fakulty pre zahraničných študentov a rozvoja partnerských vzťahov.

Pozitívny dopad na ďalšie fungovanie fakulty má aj reštart aktivít **Inkubátora Vedeckého parku Univerzity Komenského v Bratislave**, na ktorom sa aktívne podieľal tím z FM UK. Vypracovanie stratégie programov zameraných na podporu inovatívnych podnikateľských nápadov študentov, doktorandov a zamestnancov vytvára priestor pre prepojenie akademického prostredia s praxou, čo môže v budúcnosti viesť k vzniku nových projektov, partnerstiev a dodatočných finančných zdrojov.

Celkovo možno konštatovať, že hospodárenie FM UK v roku 2025 sa vyznačuje stabilným základom, no zároveň reflektuje dynamické zmeny vyplývajúce z rozvojových a internacionalizačných aktivít. Tieto zmeny majú významný vplyv na ďalšie fungovanie Fakulty managementu UK a kladú zvýšené nároky na strategické finančné riadenie, efektívne využívanie dostupných zdrojov a dlhodobé plánovanie finančnej udržateľnosti.

Výročná správa Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave je spracovaná na základe analýzy údajov z účtovných výkazov ročnej účtovnej závierky k 31. 12. 2025. Predmetom analýzy jednotlivých častí Výročnej správy za rok 2025 je komplexné zhodnotenie činnosti Fakulty managementu UK, a to najmä v oblasti zabezpečovania akreditovaných študijných programov, v oblasti vedy a výskumu, v oblasti sociálnej podpory študentov, ako aj prehľad hospodárenia a rozbor nakladania s finančnými prostriedkami poskytnutými formou štátnej dotácie a z vlastných zdrojov.

Finančné zabezpečenie činnosti fakulty v sledovanom období bolo garantované rozpočtom výnosov a nákladov na rok 2025, ktorý bol prerokovaný a schválený Akademickým senátom Fakulty managementu UK.

Ročná účtovná závierka Fakulty managementu UK

Ročná účtovná závierka Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave tvorí súčasť konsolidovaného súboru účtovných závierok všetkých súčastí Univerzity Komenského v Bratislave a pozostáva zo súvahy a výkazu ziskov a strát.

Fakulta v roku 2025 zabezpečovala svoju činnosť prostredníctvom schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2025, ktorý bol prerokovaný a schválený Akademickým senátom Fakulty managementu UK.

Súvaha

Súvaha FM UK je tvorená aktívami (neobežný majetok) a pasívami (finančné zdroje). Aktíva pasíva sú vykazované v súlade s platnými účtovnými predpismi.

Aktíva.

Celková suma aktív k 31.12.2025 predstavovala sumu netto 4 761 762,84 EUR . Štruktúra bola nasledovná:

Aktíva netto FM UK – medziročný rast

Ukazovateľ	Rok 2023 (EUR)	Rok 2024 (EUR)	Rok 2025 (EUR)	Rast 2023– 2024 (%)	Rast 2024– 2025 (%)
NEOBEŽNÝ MAJETOK					
Neobežný majetok – spolu	305 006,46	324 603,47	566 051,70	6,42	74,37
Dlhodobý hmotný majetok	305 006,46	324 603,47	566 051,70	6,42	74,37
Stavby	230 916,64	226 017,64	221 118,64	-2,12	-2,17
Hnuteľné veci	73 525,06	98 021,07	83 138,54	33,32	-15,18
Obstaranie DHM	564,76	564,76	261 794,52	0,00	46 257,60
OBEŽNÝ MAJETOK					
Obežný majetok – spolu	1 660 896,86	2 224 043,59	4 179 986,28	33,91	87,96
Krátkodobé pohľadávky	15 299,88	12 918,54	13 466,62	-15,56	4,24
Finančné účty	1 645 596,98	2 211 125,05	4 166 519,66	34,37	88,43
Náklady budúcich období	9 927,39	12 823,40	15 724,86	29,18	22,61
AKTÍVA NETTO SPOLU	1 975 830,71	2 561 470,46	4 761 762,84	29,63	85,93

Z údajov o vývoji aktív netto Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave za roky 2023 až 2025 vyplýva výrazný rast majetkovej základne fakulty, pričom najvýraznejšie zmeny nastali medzi rokmi 2024 a 2025.

Celkové aktíva netto

Celková hodnota aktív netto vzrástla z úrovne **1 975 830,71 EUR v roku 2023** na **2 561 470,46 EUR v roku 2024**, čo predstavuje **medziročný nárast o 29,63 %**. V roku 2025 došlo k mimoriadne výraznému zvýšeniu aktív netto na úroveň **4 761 762,84 EUR**, čo znamená **nárast o 85,93 % oproti roku 2024**. Tento vývoj poukazuje na zásadné posilnenie finančnej pozície fakulty, najmä v dôsledku rastu obežného majetku.

Neobežný majetok

Neobežný majetok zaznamenal v sledovanom období stabilný rast. V roku 2024 sa zvýšil z **305 006,46 EUR** na **324 603,47 EUR**, čo predstavuje **nárast o 6,42 %**. V roku 2025 došlo k výraznejšiemu skokovému nárastu na **566 051,70 EUR**, teda o **74,37 %** v porovnaní s rokom 2024.

Rozhodujúcou zložkou neobežného majetku je dlhodobý hmotný majetok, ktorého vývoj kopíruje celkový trend neobežného majetku. Pri položke **stavby** je však dlhodobo evidovaný mierny pokles – medzi rokmi 2023 a 2024 o **2,12 %** a medzi rokmi 2024 a 2025 o ďalších **2,17 %**, čo súvisí najmä s účtovnými odpismi majetku.

Naopak, položka **obstarania dlhodobého hmotného majetku** vykazuje v roku 2025 výrazný nárast, keď sa zvýšila z **564,76 EUR** na **261 794,52 EUR**, čo poukazuje na realizáciu významných investičných aktivít s dopadom na budúci rozvoj infraštruktúry fakulty.

Obežný majetok

Najvýraznejší vplyv na rast aktív netto mal obežný majetok. V roku 2024 vzrástol obežný majetok z **1 660 896,86 EUR** na **2 224 043,59 EUR**, teda o **33,91 %**. V roku 2025 došlo k ďalšiemu výraznému nárastu na **4 179 986,28 EUR**, čo predstavuje **medziročný rast o 87,96 %**.

Z hľadiska štruktúry obežného majetku zohrávajú kľúčovú úlohu **finančné účty**, ktorých hodnota sa medzi rokmi 2024 a 2025 zvýšila o **88,43 %**. Tento vývoj poukazuje na kumuláciu disponibilných finančných prostriedkov, pravdepodobne v súvislosti s prijatými dotáciami, grantovými zdrojmi a financovaním projektov, ktorých čerpanie pokračuje v nasledujúcich obdobiach.

Krátkodobé pohľadávky sa vyvíjali relatívne stabilne, pričom medzi rokmi 2023 a 2024 došlo k poklesu o **15,56 %**, zatiaľ čo v roku 2025 bol zaznamenaný mierny nárast o **4,24 %**. Táto skutočnosť naznačuje zachovanie dobrej platobnej disciplíny a obmedzený objem viazaných pohľadávok.

Zhrnutie vývoja

Porovnanie údajov za sledované obdobie potvrdzuje, že finančná situácia FM UK sa v roku 2025 výrazne posilnila. Rast aktív netto je rozhodujúcou mierou ovplyvnený nárastom obežného majetku a likvidných finančných prostriedkov, pričom zároveň dochádza k obnoveniu a rozširovaniu dlhodobého hmotného majetku. Tento vývoj vytvára priaznivé predpoklady pre zabezpečenie plynulého fungovania fakulty a realizáciu strategických rozvojových cieľov v nasledujúcom období.

Pasíva.

Celková suma pasív k 31.12.2025 predstavovala čiastku **4 761 762,84 EUR netto** v nasledujúcej štruktúre v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi:

PASÍVA NETTO (v EUR) – porovnanie rokov 2025 / 2024

Položka	Rok 2024 (EUR)	Rok 2025 (EUR)	Zmena 2025/2024 (%)
PASÍVA SPOLU	2 561 470,46	4 761 762,84	85,90 %
Vlastné zdroje	905 599,83	1 062 154,33	17,29 %
Imanie a základné fondy	137 949,49	174 832,80	26,74 %
– základné imanie	137 949,49	174 832,80	26,74 %
– peňažné fondy	86 087,00	-172 478,66	-300,35 %
– fond reprodukcie	882 137,15	1 040 386,49	17,94 %
Fondy tvorené zo zisku	844 775,94	977 069,26	15,66 %
– rezervný fond	767 788,56	900 081,39	17,23 %
– ostatné fondy	76 987,43	76 987,38	-0,00 %
Nevysporiadaný VH min. rokov	721 502,39	721 502,39	0,00 %
Cudzie zdroje	729 994,72	777 134,35	6,46 %
Rezervy	42 271,47	41 077,77	-2,82 %
Dlhodobé záväzky	42 559,32	51 177,29	20,25 %
Krátkodobé záväzky	645 163,93	684 879,29	6,16 %
– záväzky obchodného styku	81 719,80	28 748,59	-64,82 %
– záväzky voči zamestnancom	255 428,18	334 089,57	30,80 %
– zúčtovanie SP a ZP	168 481,77	227 469,17	35,01 %
– daňové záväzky	50 655,21	76 226,57	50,48 %
– ostatné záväzky	88 385,38	17 851,80	-79,80 %
Časové rozlíšenie pasív	925 875,91	2 922 474,16	215,64 %
Výnosy budúcich období	925 875,91	2 922 474,16	215,64 %

Na základe percentuálneho porovnania pasív netto medzi rokmi 2024 a 2025 možno konštatovať, že v sledovanom období došlo k výraznému medziročnému nárastu celkových pasív, a to o **85,97 %**. Tento nárast predstavuje významnú zmenu v objeme zdrojov krytia majetku a signalizuje podstatné rozšírenie finančnej základne Fakulty managementu UK v roku 2025.

Rozhodujúcim faktorom rastu pasív FM UK bol najmä výrazný nárast položky **časového rozlíšenia pasív**, ktorá sa medziročne zvýšila až o **215,64 %**. Tento údaj poukazuje na významné zvýšenie objemu **výnosov budúcich období**, v podobe prijatia finančných prostriedkov viazaných na budúce obdobia, z projektových zdrojov najmä projektu STICS, nedotačných zdrojov zo školného a účelovo určených dotácií. Tento spôsob

financovania zároveň naznačuje zvýšené záväzky v oblasti vecného alebo časového plnenia, avšak bez okamžitého vplyvu na likviditu organizácie.

Vlastné zdroje zaznamenali medziročný nárast o **17,29 %**, čo možno hodnotiť pozitívne z hľadiska dlhodobej finančnej stability subjektu. Rast vlastných zdrojov bol spôsobený predovšetkým zvýšením **základných fondov** a **fondov tvorených zo zisku**, ktoré vzrástli o 26,77 %, resp. o 15,67 %. Tento vývoj poukazuje na schopnosť Fakulty managementu UK vytvárať a udržiavať interné zdroje financovania.

Z hľadiska celkovej štruktúry pasív možno konštatovať, že rok 2025 je charakteristický výrazným posilnením časovo rozlíšených položiek a súčasne postupným rastom vlastných zdrojov. Tento vývoj možno považovať za priaznivý, keďže zvyšuje finančnú stabilitu organizácie a vytvára predpoklady pre udržateľné hospodárenie v nasledujúcich obdobiach.

2. Analýza výnosov a nákladov a príjmov a výdavkov

2.1. Analýza výnosov a príjmov

Na základe analýzy výnosov hlavnej činnosti Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave možno konštatovať, že v roku 2025 došlo k **medziročnému nárastu celkových výnosov** v porovnaní s rokom 2024. Celkové výnosy hlavnej činnosti vzrástli z **8 615 723 EUR v roku 2024** na **9 611 168 EUR v roku 2025**, čo predstavuje **absolútny nárast o 995 445 EUR**, teda **medziročné zvýšenie približne o 11,6 %**.

Rozhodujúcou zložkou výnosov hlavnej činnosti boli aj v oboch sledovaných rokoch **prevádzkové dotácie (účet 691)**, ktorých objem sa medziročne zvýšil z **6 658 525 EUR na 7 275 986 EUR**. Tento nárast predstavuje **617 461 EUR**, čo poukazuje na zvýšenú podporu hlavnej činnosti zo strany verejných zdrojov. Zvýšenie bolo spôsobené najmä vyššou prevádzkovou dotáciou na bežný rok, nárastom grantových prostriedkov a významným príspevkom z Plánu obnovy a odolnosti.

Významnú zložku výnosov predstavovali aj **výnosy zo školného (účet 648)**, ktoré zaznamenali medziročný nárast zo **1 610 375 EUR na 1 801 188 EUR**, teda o **190 813 EUR**, čo predstavuje **nárast približne o 11,9 %**. Tento vývoj bol spôsobený najmä zvýšením výnosov zo školného externých študentov a poplatkov za prekročenie štandardnej dĺžky štúdia, čo môže súvisieť so zmenami v štruktúre študentov a s vyšším počtom platiacich študentov.

Ďalšou dynamicky rastúcou položkou boli **iné ostatné výnosy (účty 646 a 649)**, ktoré sa medziročne zvýšili z **87 725 EUR na 362 293 EUR**, čo predstavuje **nárast o 274 568 EUR**. Tento výrazný rast bol spôsobený najmä položkami „ostatné výnosy“, ktoré zahŕňajú výnosy nepravidelného charakteru, ako napríklad refundácie, zúčtovania alebo mimoriadne príjmy.

Naopak, **výnosy z poplatkov spojených so štúdiom** zaznamenali mierny pokles o **1 448 EUR**, predovšetkým v dôsledku nižších výnosov z rigorózných konaní a z vydávania dokladov o štúdiu. Rovnako došlo k poklesu výnosov z úrokov v hlavnej činnosti, čo súvisí s vývojom zostatkov na účtoch a nižším objemom úročených finančných prostriedkov.

V rámci hodnotenia výnosov podnikateľskej činnosti FM UK konštatuje, že v sledovanom období došlo k ich **miernemu medziročnému poklesu**. Výnosy z podnikateľskej činnosti sa znížili z úrovne **46 713 EUR v roku 2024** na **34 681 EUR v roku 2025**, čo predstavuje **pokles o 12 032 EUR**, resp. približne **o 25,8 %**.

Pokles výnosov z podnikateľskej činnosti bol ovplyvnený predovšetkým znížením **tržieb z predaja služieb (účet 602)**, ktoré v roku 2024 dosahovali **45 916 EUR**, zatiaľ čo v roku 2025 klesli na **31 243 EUR**. Tento vývoj naznačuje nižší rozsah realizovaných podnikateľských aktivít, resp. obmedzenie poskytovaných služieb v rámci podnikateľskej činnosti fakulty. Na druhej strane, niektoré položky, ako napríklad **výnosy z úrokov (účet 644)**, zaznamenali nárast, avšak ich objem nebol dostatočný na kompenzáciu celkového poklesu tržieb.

Príjmy z dotácií zo štátneho rozpočtu z kapitoly ministerstva v rámci "Zmluvy o poskytnutí dotácie zo štátneho rozpočtu na rok 2025 poskytnuté podľa programov :

- ✓ Podprogram 077 11 - dotácia na uskutočňovanie akreditovaných študijných programov a zabezpečenie prevádzky fakulty: 3 634 873 EUR v členení:
 - ✓ Prvok 0771101 – 3 001 095 EUR
 - ✓ Prvok 0771103 – výkonnostné zmluvy 633 778 EUR
- ✓ Podprogram 077 12 – dotácia na výskumnú, vývojovú alebo umeleckú činnosť fakulty: 2 824 724 EUR v členení:
 - Prvok 0771201 - Dotácia na výskumnú činnosť 1 720 765 EUR
 - Prvok 0771202 – úlohy základného výskumu na vysokých školách iniciované riešiteľmi-VEGA projekty 35 517 EUR
 - Prvok 0771205 – dotácia na riešenie KEGA projektov 25 274 EUR
 - Prvok 0771206 – dotácia na excelentné pracoviská 457 093 EUR
 - Prvok 0771209 – dotácia na výkonnostné zmluvy 584 075 EUR.
- ✓ Podprogram 0771301 – bezpečnosť VŠ 20 000 EUR
- ✓ Podprogram 077 15 - dotácia na sociálnu podporu študentov: 130 709 EUR,
 - z toho: - na čerpanie sociálnych štipendií vo výške 53 706 EUR,
 - na motivačné štipendiá vo výške 74 500 EUR,
 - príspevok na rekreácie šport 2 503 EUR

V roku **2025** boli Fakulte managementu Univerzity Komenského v Bratislave pridelené aj **dotácie z kapitoly ministerstva poskytnuté mimo dotačnej zmluvy**, a to v **celkovej výške 135 950 EUR**. V nej bola zahrnutá fakulte poskytnutá **dotácia určená riešiteľom projektov výskumných úloh prostredníctvom Agentúry na podporu výskumu a vývoja (APVV)** vo výške **29 570 EUR** a príjmy určené na **zabezpečenie mobilít v súlade s medzinárodnými zmluvami** vo výške **106 380 EUR**.

Príjmy z dotácií z kapitoly ministerstva poskytnuté prostriedkov Plánu obnovy a odolnosti z kapitoly MŠVVaŠ SR zaznamenala Fakulta managementu UK v celkovej výške 155 000,- EUR na štipendiá študentov vyplácané formou štipendií.

Analýza výnosov vo vybraných oblastiach:

✓ Výnosy zo školného

Celkové výnosy zo školného v roku 2025 dosiahli sumu **1 799 541 €**, zatiaľ čo v roku 2024 to bolo **1 610 375 €**, čo predstavuje **medziročný nárast o 189 166 €**, t. j. **o 11,8 %**. Tento pozitívny vývoj bol spôsobený najmä rastom výnosov z externej formy štúdia a zo školného za prekročenie štandardnej dĺžky štúdia.

Najvýznamnejšou položkou aj naďalej zostáva **školné za externú formu štúdia (§ 92 ods. 4 zákona)**, ktorého výnosy vzrástli z **1 535 621 € v roku 2024 na 1 692 556 € v roku 2025**, čo predstavuje **nárast o 156 935 €**. Tento vývoj odráža najmä pokračujúci záujem o externú formu štúdia, ktorá predstavuje stabilný zdroj vlastných výnosov fakulty.

Ďalší nárast bol zaznamenaný pri **školnom za prekročenie štandardnej dĺžky štúdia v dennej forme**, kde výnosy vzrástli z **60 714 € na 92 116 €**, teda o **31 402 €**. Tento trend súvisí s vyšším počtom študentov, ktorí prekračujú štandardnú dĺžku štúdia, ako aj s dôsledným uplatňovaním legislatívnych podmienok spoplatnenia štúdia.

Pozitívny vývoj bol zaznamenaný aj pri **poplatkoch za ďalšie vzdelávanie**, ktoré medziročne vzrástli z **10 540 € na 14 870 €**, čo predstavuje nárast o **4 330 €**. Tento nárast poukazuje na rastúci záujem o programy celoživotného vzdelávania a odborného rozvoja.

Naopak, výnosy zo školného za habilitačné konanie boli v roku 2025 nulové, zatiaľ čo v roku 2024 dosiahli sumu **3 500 €**, čo predstavuje minimálny pokles v rámci celkových výnosov zo školného.

✓ Výnosy z poplatkov spojených so štúdiom

Výnosy z poplatkov spojených so štúdiom dosiahla FM UK v roku 2025 sumu **163 686 €**, čo v porovnaní s rokom 2024 (**165 134 €**) predstavuje **mierny pokles o 1 448 €**, t. j. **o 0,9 %**. Ide o nevýznamnú zmenu, ktorá nemá zásadný vplyv na celkové vlastné výnosy fakulty.

Vnútroštruktúra týchto výnosov však prešla čiastočnými zmenami. Výrazný medziročný nárast bol zaznamenaný pri **poplatkoch za prijímacie konanie**, ktoré vzrástli z **91 451 € na 112 935 €**, teda o **21 484 €**. Tento vývoj reflektuje zvýšený záujem uchádzačov o štúdium na FM UK, ako aj stabilnú pozíciu Fakulty managementu UK v rámci ponuky študijných programov.

Naopak, **poplatky za rigorózne konanie** medziročne klesli z **67 812 € na 50 410 €**, čo predstavuje pokles o **17 402 €**, a **poplatky za vydanie dokladov o štúdiu** sa znížili zo **5 872 € na 341 €**, čo je pokles o **5 531 €**. Tento vývoj súvisí s nižším počtom rigorózných konaní.

Výnosy z podnikateľskej činnosti

V roku 2025 dosiahli výnosy z podnikateľskej činnosti objem **34 681 €**, čo predstavuje **medziročný pokles o 12 032 €**, t. j. približne **o 26 %** v porovnaní s rokom 2024 (46 713 €).

Hlavným zdrojom výnosov z podnikateľskej činnosti boli aj v roku 2025 **tržby z predaja služieb**, ktoré však medziročne klesli z **45 916 € na 31 243 €**. Tento pokles bol rozhodujúcim faktorom celkového zníženia podnikateľských výnosov a odráža nižší rozsah alebo objem realizovaných podnikateľských aktivít v oblasti poskytovania služieb v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Naopak, pozitívny vývoj bol zaznamenaný pri **úrokových výnosoch**, ktoré vzrástli z **205 € v roku 2024 na 2 893 € v roku 2025**, čo súvisí najmä s vývojom úrokových sadzieb a zhodnocovaním dočasne voľných finančných

prostriedkov. Vzhľadom na nízky absolútny objem však tieto výnosy nemali významný vplyv na celkový výsledok podnikateľskej činnosti.

Výnosy z nájmu majetku zostali na porovnateľnej úrovni a vykázali len mierny medziročný pokles (z **593 € na 545 €**). Ostatné druhy podnikateľských výnosov, ako sú tržby za tovar alebo iné ostatné výnosy, v sledovanom období zaznamenané neboli.

Fakulta managementu UK dlhodobo využíva dni pracovného pokoja a sviatky za účelom zvyšovania výnosov a využívania parkovacej plochy na možnosť krátkodobého parkovania pre verejnosť.

Ďalšiu časť výnosov v rámci podnikateľskej činnosti tvorili výnosy, ktorých zdrojom boli uzatvorené krátkodobé zmluvy o prenájme posluchárni za účelom organizovania jednorazových podujatí.

Výnosy z podnikateľskej činnosti – % porovnanie 2025 / 2024

Výnosy v zdaňovanej činnosti	2024	2025	% rozdiel 2025-2024
Tržby z predaja služieb	45 916	31 243	-31,9%
úroky	561	2 893	1 311,2%
Výnosy z nájmu majetku	593	545	-8,1%

Výnosy z podnikateľskej činnosti v roku 2025 zaznamenali medziročný pokles o 25,7 %, pričom rozhodujúcim faktorom bol výrazný pokles tržieb z poskytovania služieb (-31,9 %). Táto položka zostáva dominantným zdrojom podnikateľských výnosov, avšak jej oslabenie priamo ovplyvnilo celkový výsledok podnikateľskej činnosti.

Pozitívny vývoj bol zaznamenaný pri úrokových výnosoch, ktoré medziročne výrazne vzrástli v dôsledku vyšších úrokových sadzieb a efektívnejšieho zhodnocovania voľných finančných prostriedkov. Napriek vysokému percentuálnemu nárastu ide o objemovo nevýznamnú položku, ktorá nemala schopnosť kompenzovať pokles hlavných podnikateľských výnosov.

✓ Analýza štruktúry účtu 384

Účet 384 – Výnosy budúcich období slúži na časové rozlíšenie prijatých finančných prostriedkov, ktoré vecne a časovo patria do nasledujúcich účtovných období. Na Fakulte managementu Univerzity Komenského v Bratislave sú na tomto účte evidované najmä **nevyčerpané kapitálové dotácie zo štátneho rozpočtu určené na kompenzáciu odpisov dlhodobého majetku**, ktoré sa postupne rozpúšťajú do výnosov v súlade s účtovanými odpismi tohto majetku.

K 31. 12. 2025 bol na účte 384 vykázaný zostatok vo výške **7 817,00 €**, ktorý rovnako predstavoval **zvyšok prijatej kapitálovej dotácie zo štátneho rozpočtu určenej na krytie odpisov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku**.

V porovnaní s predchádzajúcim účtovným obdobím došlo k **nárastu zostatku účtu o 3 507,00 €**, čo súvisí s prijatím dodatočných kapitálových prostriedkov alebo s nižším rozsahom ich zúčtovania do výnosov v roku 2025 v závislosti od výšky uplatnených odpisov. Ani v roku 2025 fakulta managementu UK neevidovala na účte 384

prostriedky pochádzajúce z fondov Európskej únie, zahraničných projektov ani bežné dotácie viazané na budúce obdobia.

2.2. Analýza nákladov, výdavkov v hlavnej činnosti

V roku 2025 dosiahli celkové náklady Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave sumu **9 308 217,92 €**, čo v porovnaní s rokom 2024 (**8 183 698,17 €**) predstavuje **medziročný nárast o 1 124 519,75 €**, teda približne **o 13,7 %**.

Rozhodujúci podiel na celkových nákladoch mala aj v roku 2025 **hlavná nezdaňovaná činnosť**, ktorá predstavovala **viac ako 99 % celkových nákladov fakulty**. Náklady tejto činnosti vzrástli medziročne o **1 133 333 €**.

V zdaňovanej činnosti dosiahli celkové náklady **34 681 €**, čo v porovnaní s rokom 2024 predstavuje medziročný pokles o 12032 €

✓ Podrobná analýza hlavnej nezdaňovanej činnosti

Materiálové náklady (účet 501)

Náklady na spotrebu materiálu v hlavnej činnosti dosiahli v roku 2025 objem **259 845 €**, čo v porovnaní s rokom 2024 predstavuje **pokles o 41 188 €**. Tento vývoj súvisí najmä s nižšími výdavkami na obstaranie drobného hmotného majetku – prístrojov, zariadení a výpočtovej techniky, keďže v predchádzajúcom období boli realizované významné jednorazové nákupy.

Nárast bol zaznamenaný predovšetkým pri položkách:

- knihy, časopisy a noviny o 1 192 EUR
- čistiace, hygienické a dezinfekčné potreby o 2850 EUR,
- drobný nábytok o 2311 EUR

Naopak, pokles sa prejavil pri:

- kancelárskom materiáli o 2657 EUR,
- stavebnom a elektroinštalačnom materiáli o 30 395 EUR
- inom analyticky sledovanom materiáli o 5 565 EUR.

Fakulta managementu UK v roku 2025 pokračovala v zavedení implementačných zmien čo sa týka výpočtovej a prezentačnej techniky. Boli obnovené 2 posluchárne počítačmi s operačným systémom Windows 11, Obnovené ďalšie 4 posluchárne v budove tzv. Prístavba prezentačnou technikou.

Celkovo možno vývoj materiálových nákladov hodnotiť ako **stabilizovaný** a primeraný rozsahu vzdelávacích a výskumných aktivít fakulty.

Podrobnejší rozpis nákladových položiek :

✓ Spotreba energie (účet 502)

Spotreba energie v hlavnej činnosti vzrástla medziročne o **39 695 €** na celkovú sumu **218 955 €**. Nárast bol spôsobený najmä zvýšenými nákladmi na:

- **tepelnú energiu,**
- **vodné a stočné.**

Hlavným dôvodom zvýšenia nákladov bola **úprava cien tepelnej energie zo strany dodávateľa**, ktorá reflektovala rast vstupných nákladov na výrobu tepla, najmä cien palív, energií a distribučných nákladov.

Zároveň sa zvýšili regulované zložky ceny tepla, ktoré sú stanovené rozhodnutiami príslušných regulačných orgánov.

Je potrebné zdôrazniť, že Fakulta v priebehu roka 2025 uplatňovala opatrenia na racionálne a hospodárne využívanie tepelnej energie, avšak napriek týmto opatreniam nebolo možné zabrániť nárastu celkových nákladov, keďže ten bol spôsobený predovšetkým externými a regulačnými vplyvmi.

✓ **Opravy a udržiavanie (účet 511)**

Náklady na opravy a udržiavanie v hlavnej činnosti dosiahli v roku 2025 sumu **148 331 €**, čo predstavuje **nárast o 35 581 €** oproti roku 2024.

Najvýznamnejší nárast bol zaznamenaný pri:

- opravách a udržiavaní stavieb,
- opravách dopravných prostriedkov,
- technickej a preventívnej údržbe zariadení.

Tento vývoj súvisí s rekonštrukciou budovy tzv. Kocka a 4 posluchárni, ktoré Fakulta management UK dostala do užívania po Centre ďalšieho vzdelávania.

✓ **Ostatné služby (účet 518)**

Významnou položkou rastu nákladov boli **ostatné služby**, ktoré v hlavnej činnosti vzrástli o **105 043 €** a dosiahli objem **523 094 €**.

Najvýraznejší rast bol zaznamenaný v položke:

- **iné analyticky sledované náklady**, zahŕňajúce odborné, administratívne a prevádzkové služby, služby súvisiace s IT infraštruktúrou, bezpečnostnými auditmi, podujatiami a prevádzkou fakulty.
- **nákladov. Najvyšší nárast bol zaznamenaný v skupine na počítačových sieťach a prenosov údajov o 8 546, EUR a v iných analytických sledovaných nákladoch o sumu 85 054,- EUR. Medzi ostatné iné analyticky sledované náklady patria štipendiá interných doktorandov, vložné na konferencie, úhrady za vedecké publikácie v renomovaných vydavateľstvách v zahraničí, poštovné služby, pokuty, kurzové straty, bankové poplatky, poisťné náklady, náklady na štipendiá, náklady na tvorbu štipendijného fondu náklady na reprezentáciu. Zvýšenie týchto nákladov korešponduje s rozširovaním činností fakulty a s rastúcimi nárokmi na zabezpečenie kvalitného akademického prostredia.**
- **Osobné náklady**

Aj v roku 2025 zostali osobné náklady najvýznamnejšou nákladovou položkou hlavnej činnosti fakulty. Ich výška a medzoročný nárast odrážajú najmä rozvoj personálnych kapacít a plnenie zákonných povinností zamestnávateľa.

Mzdové náklady vzrástli medzoročne o **673 515 €** a dosiahli celkovú sumu **5 091 131 €**. Zákonné sociálne poistenie zaznamenalo nárast o **236 003 €**, pričom jeho celková výška predstavovala **1 809 122 €**. Zákonné sociálne náklady sa zvýšili o **18 657 €**.

Rast osobných nákladov súvisí aj s pokračujúcim personálnym budovaním **Fakulty managementu UK**. V roku 2025 bola zriadená **Katedra environmentálneho manažmentu a priestorového plánovania**, čo si vyžiadalo rozšírenie personálnych kapacít.

Na zvýšenie osobných nákladov mali vplyv najmä:

- zvyšovanie miezd a platových nárokov v súlade s platnými zákonnými a kolektívnymi ustanoveniami,
- stabilizácia a čiastočné posilnenie personálnych kapacít fakulty,
- rast príspevkov na stravovanie zamestnancov.

Osobné náklady tak naďalej predstavujú dominantný prvok nákladovej štruktúry fakulty a sú priamo viazané na zabezpečenie jej hlavného poslania, ktorým je vzdelávacia, vedecko-výskumná a odborná činnosť.

V roku 2025 predstavoval celkový evidenčný prepočítaný počet vysokoškolských učiteľov fakulty 82,103 úväzkov, pričom ženy tvorili 45,623 úväzkov, čo zodpovedá približne 55,6 % z celkového počtu vysokoškolských učiteľov. Tento údaj poukazuje na výrazné zastúpenie žien medzi pedagogickými a vedeckými pracovníkmi fakulty.

Celkové mzdové náklady vysokoškolských učiteľov dosiahli **2 650 068,84 €**, zatiaľ čo mzdové náklady na ženy predstavovali **1 472 064,85 €**, čo znamená, že **ženy sa podieľali na celkových mzdových nákladoch vysokoškolských učiteľov približne 55,6 %**, teda v podobnom pomere ako ich zastúpenie v počte úväzkov.

Priemerný mesačný plat vysokoškolských učiteľov zamestnaných na Fakulte managementu UK spolu dosiahol **2 690 €**, pričom priemerný mesačný plat žien bol **2 689 €**, čo poukazuje na vyrovnanú mzdovú úroveň bez výrazných rozdielov z hľadiska pohlavia v rámci agregovanej kategórie.

- ✓ V kategórii **profesorov** bolo evidovaných **16,141 úväzkov**, z toho **9,248 úväzkov tvorili ženy**, čo predstavuje **približne 57,3 %** tejto kategórie. Priemerný mesačný plat profesorov spolu dosiahol **4 102 €**, zatiaľ čo priemerný plat profesoriek bol **4 066 €**, čo predstavuje len mierny rozdiel vyplývajúci najmä zo štruktúry úväzkov a zdrojov financovania.
- ✓ V kategórii **docentov** tvorili ženy **7,721 úväzkov z celkových 14,809**, teda približne **52,1 %**. Priemerný mesačný plat docentov spolu bol **3 041 €**, pričom priemerný plat docentiek dosiahol **3 035 €**, čo opäť potvrdzuje **minimálne rozdiely v odmeňovaní**.
- ✓ Najpočetnejšiu skupinu vysokoškolských učiteľov predstavovali **odborní asistenti**, kde z celkových **45,056 úväzkov** pripadalo na ženy **25,796 úväzkov**, teda približne **57,3 %**. Priemerný mesačný plat odborných asistentov spolu bol **2 175 €**, zatiaľ čo u žien dosahoval **2 200 €**, čo možno čiastočne pripísať vyššiemu podielu plných pracovných úväzkov u žien v tejto kategórii.
- ✓ V kategórii s funkčným miestom zaradenia **asistent** bol podiel žien tiež významný. Asistentky tvorili **1,578 úväzkov z celkových 3,347**, teda približne **47,1 %**, pričom ich priemerný mesačný plat (**1 874 €**) bol mierne vyšší ako priemer za celú skupinu asistentov (**1 823 €**).
- ✓ V kategórii s funkčným zaradením „lektor“ tvorili **lektorky 1,280 úväzkov z celkových 2,750**, teda približne **46,5 %**, avšak ich priemerný mesačný plat (**1 503 €**) bol nižší ako celkový priemer

lektorov (2 005 €), čo súvisí s vyšším podielom čiastočných úväzkov a financovaním z iných zdrojov.

- **Analýza nákladov na štipendiá**

- ✓ **Štipendiá doktorandov**

Fakulta managementu UK zaznamenala v roku 2025 čerpanie nákladov na štipendiá interných doktorandov v celkovej výške 507 290 €, čo oproti roku 2024 predstavuje nárast o 52 781 €.

Štipendiá interných doktorandov boli v roku 2025 vyplácané z dotačných aj nedotačných zdrojov:

- Z dotačných zdrojov boli poskytnuté štipendiá v celkovej výške 239 933 € pre interných doktorandov vykazovaných v rozsahu 220 osobomesiacov.
- Z nedotačných zdrojov fakulta evidovala náklady na štipendiá interných doktorandov v celkovej výške 267 357 €, ktoré boli poskytnuté formou štipendií pre študentov vykazovaných v rozsahu 237 osobomesiacov.

Priemerný mesačný náklad na štipendium interného doktoranda dosiahol v roku 2025:

- 1 090,60 € z dotačných zdrojov,
- 1 128,09 € z nedotačných zdrojov.

Celkový priemerný mesačný náklad na jedného interného doktoranda tak v roku 2025 predstavoval 1 110,04 €.

- ✓ **Sociálne štipendiá**

V rámci sociálnej podpory študentov Fakulta managementu UK v roku 2025 evidovala výdavky na sociálne štipendiá v celkovej výške nákladov 41 140,- EUR. Počet študentov poberajúcich sociálne štipendiá bol Fakultou managementu UK evidovaných počtom 15. Fakultou boli vyplácané náklady na štipendiá prevažne zo zdrojov z dotácií poskytnutej z predchádzajúceho roka. Priemerné štipendium na 1 študenta bolo zaznamenané vo výške 305,- EUR.

V rámci sociálnej pomoci študentov boli evidované aj náklady na vyplácanie tehotenských štipendií celkovo vo výške 2400,- EUR pre 11 študentov.

- ✓ **Motivačné štipendiá**

V roku 2025 fakulta hospodárila s prostriedkami na motivačné štipendiá podľa § 96a ods. 1 vyrovnané a bez zostatku z predchádzajúceho obdobia, keďže k 31. 12. 2024 ani k 31. 12. 2025 neevidovala nevyčerpanú dotáciu ani nedoplatok.

Príjem z dotácie na motivačné štipendiá z kapitoly MŠVVaM SR v roku 2025 dosiahol výšku 74 500 €. Rovnaká suma bola v danom roku aj plne vyčerpaná na výdavky na motivačné štipendiá, čo potvrdzuje účelné a efektívne využitie pridelených finančných prostriedkov.

Motivačné štipendiá boli v roku 2025 priznané 101 študentom, čo poukazuje na rozsiahlu podporu študentov s výbornými študijnými výsledkami, nadaním alebo aktívnym zapojením do vzdelávacích a rozvojových aktivít fakulty.

- ✓ **Výdavky na štipendiá z Plánu obnovy a odolnosti**

Z Plánu obnovy a odolnosti boli zaznamenané FM UK v roku 2025 výdavky na motivačné štipendiá pre študentov vyplatené pod názvom:

- **Talentovaní študenti (kód v CRŠ: 24)**

V tejto kategórii fakulta evidovala 427 osobomesiacov, pričom štipendium poberalo 64 študentov. Celkové výdavky na štipendiá pre talentovaných študentov dosiahli v roku 2025 sumu 153 300 €. Príjem z dotácie v rámci komponentu 10 predstavoval 63 000 €, pričom významná časť výdavkov bola krytá aj z nevyčerpanej dotácie z predchádzajúceho roka. K 31. 12. 2025 bol stav dotácie v tejto kategórii vyrovnaný, bez nevyčerpanej sumy alebo nedoplatku. Časť štipendií vo výške 72 000 € bola časovo rozlíšená a vyplatená v roku 2026.

- **Znevýhodnení študenti (kód v CRŠ: 25)**

Štipendiá pre znevýhodnených študentov boli v roku 2025 vyplatené 15 študentom, spolu za 95 osobomesiacov. Celkové výdavky v tejto kategórii dosiahli sumu 39 600 €, pričom príjem z dotácie z kapitoly MŠVVaM SR činil 27 000 €. Aj v tejto kategórii bolo hospodárenie s dotačnými prostriedkami vyrovnané, bez zostatku k 31. 12. 2025. Časové rozlíšenie štipendií za rok 2025 vo výške 14 400 € bolo vyplatené v roku 2026.

- **Zahraniční študenti (kód v CRŠ: 27)**

V roku 2025 fakulta neevidovala výplatu štipendií pre zahraničných študentov v rámci osobomesiacov ani počtu študentov. Výdavky na štipendiá v tejto kategórii predstavovali 13 600 €, pričom k 31. 12. 2025 vznikla nevyčerpaná dotácia vo výške 16 000 €, ktorá bola predmetom ďalšieho časového a finančného vyrovnania.

- **Nedostatkové povolania – talentovaní a znevýhodnení študenti (kódy v CRŠ: 29 a 30)**

V roku 2025 Fakulta managementu UK neevidovala výdavky ani príjem dotácií na štipendiá pre študentov v nedostatkových povolaniach, a to ani v kategórii talentovaných, ani znevýhodnených študentov. V týchto kategóriách neboli zaznamenaní žiadni poberatelia štipendií ani osobomesiace.

- **Iné štipendiá vyplatené z POO**

V rámci iných štipendií financovaných z POO fakulta evidovala podporu 1 študenta, a to v rozsahu 12 osobomesiacov. Celkové výdavky v tejto kategórii dosiahli sumu 13 654 €, pričom príjem dotácie mimo komponentu 10 predstavoval 11 806 €. K 31. 12. 2025 bol zaznamenaný nevyčerpaný zostatok dotácie vo výške 15 953 €, ktorý bude predmetom čerpania v nasledujúcom období.

✓ **Štipendiá z vlastných zdrojov**

V roku 2025 Fakulta managementu UK poskytla štipendiá z vlastných zdrojov v celkovej výške 6 505 €, pričom štipendium bolo priznané 39 študentom. V porovnaní s predchádzajúcim obdobím ide o miernejší rozsah podpory, čo súvisí najmä so štruktúrou priznaných štipendií a ich účelovým zameraním.

Najväčší podiel z poskytnutých prostriedkov tvorili štipendiá za umeleckú alebo športovú činnosť, na ktoré fakulta vynaložila 2 440 €. Táto forma podpory bola poskytnutá 13 študentom, výlučne formou jednorazových štipendií. Štipendiá boli udelené študentom za reprezentáciu Fakulty managementu UK na medzinárodnom futsalovom turnaji.

Štipendiá za dosiahnutie vynikajúceho výsledku v oblasti štúdia predstavovali v roku 2025 sumu 1 995 € a boli priznané 18 študentom, taktiež výlučne formou jednorazových platieb.

Prospechové štipendiá dosiahli objem 1 070 € a boli vyplatené 6 študentom. Ani v tejto kategórii neboli v roku 2025 evidované štipendiá poskytované mesačne.

V roku 2025 Fakulta managementu UK prvýkrát evidovala aj štipendiá na sociálnu podporu z vlastných zdrojov, a to v celkovej výške 1 000 €, ktoré boli jednorazovo poskytnuté 2 študentom.

Celkovo bolo v roku 2025 z vlastných zdrojov fakulty podporených 41 študentov (unikátni poberatelia), čo potvrdzuje, že napriek obmedzenému finančnému objemu zohrávajú vlastné zdroje fakulty významnú doplnkovú úlohu v systéme individuálnej podpory študentov.

2.2. Analýza nákladov v podnikateľskej činnosti

Fakulta managementu UK zaznamenala v roku 2025 náklady v zdaňovanej činnosti v celkovej výške 33 879 €. Zdaňovaná činnosť bola v sledovanom roku realizovaná predovšetkým prostredníctvom prevádzky parkoviska pred budovou fakulty na ulici Odbojárov 10.

Vzhľadom na skutočnosť, že fakulta v roku 2025 evidovala nižšie výnosy zo zdaňovanej činnosti, bolo tomu primerané aj nižšie čerpanie výdavkov, čo sa prejavilo v celkovej výške nákladov. Náklady sa týkali najmä:

- údržby parkoviska,
- technickej údržby a prevádzkových činností súvisiacich s jeho prevádzkou.

Ďalšiu plánovanú podnikateľskú činnosť Fakulta managementu UK v roku 2025 zatiaľ nerozbehla, čo sa odrazilo aj v nižšej úrovni celkových nákladov podnikateľskej činnosti.

V porovnaní s rokom 2024 zaznamenala fakulta v roku 2025 pokles nákladov v podnikateľskej činnosti o 8 371 €. Výrazné zníženie nákladov bolo evidované najmä v oblasti mzdových prostriedkov a zákonného sociálneho poistenia, čo súviselo s nižšou potrebou zabezpečenia obslužných činností a obmedzením organizovania odborných podujatí v rámci podnikateľskej činnosti.

FM UK v roku 2025 v rámci podnikateľskej činnosti celkovo nižšie náklady oproti roku 2024 celkovo o 8 371,- EUR. Výrazné zníženie nákladov bolo oproti roku 2024 zaznamenané v mzdách a zákonom sociálnom poistení - z dôvodu nižšej potreby za obslužné činnosti a pri organizovaní odborných podujatí v rámci podnikateľskej činnosti.

Zúčtované boli všetky náklady súvisiace so zabezpečením výnosov zo zdaňovanej činnosti, predovšetkým mzdové náklady, zákonné sociálne poistenie, spotreba materiálu, kancelárske potreby, drobný hmotný majetok, spotreba energií, opravy a udržiavanie prístrojov, bankové poplatky, odpisy účtovné a daňové nehnuteľného a hnutelného majetku a ostatné výdavky.

3. Vývoj fondov

V roku 2025 zaznamenala Fakulta managementu UK výrazný nárast celkového objemu fondov v porovnaní s rokom 2024. Zatiaľ čo stav fondov spolu k 31. 12. 2024 predstavoval 3 611 279 €, ku koncu roka 2025 dosiahol výšku 6 063 852 €, čo znamená nárast o 2 452 573 €

✓ **Tvorba fondov**

Celková tvorba fondov v roku 2025 dosiahla 6 225 623 €, čo je v porovnaní s rokom 2024 (5 799 070 €) nárast o 426 553 €. Tento rast bol ovplyvnený najmä:

- vyššou tvorbou fondov z výsledku hospodárenia,
 - nárastom tvorby z odpisov,
 - zvýšeným objemom dotácií určených najmä do štipendijného fondu.
- **Rezervný fond**

Rezervný fond zaznamenal medziročný nárast stavu z 1 399 755 € na 2 299 837 € čo predstavuje zvýšenie o 900 082 €. Tento nárast bol spôsobený predovšetkým tvorbou fondu z výsledku hospodárenia v roku 2025.

- **Fond reprodukcie**

Fond reprodukcie vykázal taktiež výrazný rast. Stav fondu sa zvýšil z 1 591 351 € v roku 2024 na 3 179 402 € v roku 2025, teda o 1 588 051 €. Hlavnými zdrojmi tvorby boli:

- tvorba z výsledku hospodárenia,
 - tvorba z odpisov majetku.
- **Štipendijný fond**

Štipendijný fond zaznamenal pokles stavu z 282 606 € v roku 2024 na 100 945 € v roku 2025. Pokles súvisel s výrazným čerpaním fondu na výplatu štipendií študentom v roku 2025, ktoré prevýšilo objem jeho tvorby v danom roku. Tento vývoj odráža zvýšenú podporu študentov zo strany fakulty.

- **Ostatné fondy**

Ostatné fondy zaznamenali medziročný nárast zo 337 567 € na 483 668 €, teda o 146 101 €, pričom hlavný zdroj tvorby tvorili dary a dedičstvá, ktoré mali stabilný charakter v oboch rokoch.

Najväčší podiel na tvorbe ostatných fondov mal v roku 2024 sociálny fond. Prostriedky zo sociálneho fondu boli použité na príspevky za stravovanie zamestnancov, na príspevok na rekreáciu zamestnancov a na regeneráciu pracovnej sily.

4. Rekapitulácia so štátnym rozpočtom za rok 2025

31. decembru 2025 evidovala Fakulta managementu Univerzity Komenského v Bratislave celkový stav finančných prostriedkov na bankových účtoch v Štátnej pokladnici vo výške

4 166 798,91 €. Všetky finančné prostriedky boli vedené výhradne na účtoch v Štátnej pokladnici.

Najväčší podiel z celkového zostatku tvorili bežné účty určené na riešenie úloh vedy a výskumu, a to v celkovej výške 1 829 026 €. Tieto finančné prostriedky sú viazané na realizáciu grantových projektov financovaných zo

zdrojov Slovenskej republiky a zahraničných zdrojov a ich zostatok súvisí s viacročným čerpaním projektov a časovým posunom medzi príjmami a výdavkami.

Významnú časť finančných prostriedkov predstavoval aj zostatok na zostatkovom účte verejnej vysokej školy, ktorý k 31. 12. 2025 dosiahol výšku 889 772 €. Tento účet slúži na evidenciu disponibilných finančných prostriedkov fakulty určených na zabezpečenie jej bežnej prevádzky a spolufinancovanie aktivít.

Na ostatných bankových účtoch v Štátnej pokladnici, ktoré nezodpovedajú účelovo definovaným účtom uvedeným v ostatných položkách tabuľky, bol evidovaný zostatok vo výške 1 363 299 €. Tieto prostriedky predstavujú zostatky nedotačných prostriedkov sako sú školné, účet poplatkov za vydávanie preukazov, účet prijímacích pohovorov, bežný účet a zostatok finančných prostriedkov na darovacom účte.

Z hľadiska fondových účtov fakulta k 31. 12. 2025 evidovala minimálne alebo nulové zostatky. Na účte fondu reprodukcie bol zaznamenaný zostatok 840 €.

Zostatok na účte sociálneho fondu dosiahol ku koncu roka 36 218 €, čo zodpovedá zákonným povinnostiam a časovému rozloženiu čerpania sociálnych výdavkov. Na účte podnikateľskej činnosti bol evidovaný zostatok vo výške 47 644 €, ktorý súvisí najmä s prevádzkou parkoviska a časovým posunom medzi inkasom výnosov a ich použitím na krytie súvisiacich nákladov.

Fakulta k 31. 12. 2025 neevidovala žiadne devízové účty, účty termínovaných vkladov, zábezpeky ani peniaze na ceste, čo poukazuje na prehľadnú a konzervatívnu správu finančných prostriedkov.

Rekapitulácia zúčtovania bežnej dotácie so štátnym rozpočtom, v tabuľke sú uvádzané zostatky evidované na jednotlivé programy a podprogramy v členení:

ŠPP/podprogram	FO	Názov	počiatočné stavy k 1.1.2025 453600
0771100	09413	Vzdelávanie neúčelové	350 222,86
07711101	09413	Fond rektora	
0771113	09413	<i>zahr.lektor</i>	3 057,19
07711266	09413	Bezpečnosť na VŠ	449,35
0771185	09413	Centrum podpory štud.so špec.potreby	2 000,00
G-24-207-00	09413	Granty mladých - Hlásny	50,00
07711		spolu	355 779,40
I-07-004-00	01402	Veda a výskum neúčelové	108 505,66
I-22-001-07	01402	<i>Exc.tím veda</i>	22 792,66
K-24-001-00	09702	KEGA -Pšenák	426,96
K-24-002-00	09702	Kega- Cagáňová	5 709,22
K-23-001-00	09702	Kega Mihaľová	1 925,80
K-24-019-00	09702	Kega -Parchomenko	6 257,51
V-22-019-00	01402	VEGA Lašáková	5 797,00
V-23-018-00	01402	VEGA Miklošík	6 175,08
V-23-019-00	01402	VEGA Papulová	5 082,00

V-24-001-00	01402	VEGA Madzík	2 106,42
V-24-002-00	01402	VEGA Papík	2 020,20
V-24-014-00	01402	VEGA Vartiak	2 606,42
077120607	01402	Exc.prac.	43 232,21
07712	spolu		212 637,14
077150101	09413	Sociálne štipendiá	14 453,00
077150312	0810	Športové kluby -ŠK Fama	52,00
07715	spolu		14 505,00
	Dotácia 1310 z minulých rokov spolu		582 921,54
131N/0771100	09413	Vzdelávanie neúčelové	678,47
131N/V-21-032-00	01402	VEGA Prochádzková	3 115,68
131N/V-22-019-00	01402	VEGA Lašáková	1 919,99
131N/V-23/019-00	01402	VEGA Papulová	1 178,18
	Dotácia 131N spolu		6 892,32
	Dotácia 131N+1310 z minulých rokov spolu		589 813,86

Hospodárenie Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave za rok 2025 skončilo kladným hospodárskym výsledkom, čo potvrdzuje efektívne, hospodárne a zodpovedné nakladanie s verejnými aj nedotačnými finančnými prostriedkami. Dosiahnutý pozitívny hospodársky výsledok vytvára fakulte priestor nielen na stabilizáciu základných prevádzkových činností, ale aj na plánovanie investícií do rozvoja pedagogickej, vedecko-výskumnej a technickej infraštruktúry.

Analýza výsledkov hospodárenia Fakulty managementu UK za rok 2025 potvrdzuje, že opatrenia prijaté v predchádzajúcom období s cieľom racionalizácie nákladov boli účinné a v hodnotenom roku sa ukázali ako efektívne. Výsledkom bolo chladné vyváženie medzi vynaloženými finančnými prostriedkami a dosiahnutou výkonnosťou fakulty.

Vedenie Fakulty managementu UK v roku 2025 realizovalo najmä tieto opatrenia a strategické zámery:

- a) pokračovalo v racionalizačných opatreniach v oblasti príjmov aj výdavkov s cieľom optimalizácie nákladového hospodárenia, čo sa významne podieľalo na dosiahnutí kladného hospodárskeho výsledku,
- b) kládlo dôraz na získavanie alternatívnych zdrojov financovania, ktoré sú nevyhnutné na realizáciu plánovaných projektov a rozvojových aktivít fakulty,
- c) systematicky smerovalo k zabezpečeniu finančného krytia základnej činnosti fakulty, ako aj k podpore rozvojových projektov s pridanou hodnotou pre vzdelávaciu a výskumnú činnosť,
- d) venovalo pozornosť optimalizácii funkčnej štruktúry a počtu pracovných miest vysokoškolských učiteľov a ostatných zamestnancov, a to s prihliadnutím na dosahované výsledky v hodnotených oblastiach,
- e) sústredilo sa na energetické hospodárenie fakulty s cieľom minimalizovať jeho environmentálne dopady, pričom prioritne podporovalo investičné projekty financované z Plánu obnovy a odolnosti, najmä v súvislosti s budovou tzv. „Prístavby“, ktoré majú priamy vplyv na kvalitu výučby a atraktivitu fakulty,

f) rozvíjalo nové partnerstvá so súkromným aj verejným sektorom s cieľom diverzifikovať príjmy a prehĺbiť prepojenie akademického prostredia s praxou,

g) v rámci nástrojov finančného riadenia aj naďalej uplatňovalo racionalizačné a kontrolné mechanizmy zamerané na zachovanie finančnej stability a vyrovnaného hospodárenia fakulty.

Vedenie Fakulty managementu UK v spolupráci s akademickou obcou a zamestnancami fakulty bude aj naďalej naplňovať stanovené strategické ciele a systematicky rozvíjať fakultu, tak aby bola finančne stabilná, konkurencieschopná a atraktívna pre študentov, zamestnancov i externých partnerov.

Kontaktné informácie

Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu

Odbojárov 10, P. O. BOX 95
820 18 Bratislava 218
Slovenská republika

☎: +421 2 90 21 2001

🌐: www.fm.uniba.sk

🌐: www.fakultamanagementu.sk

💻: sd@fm.uniba.sk