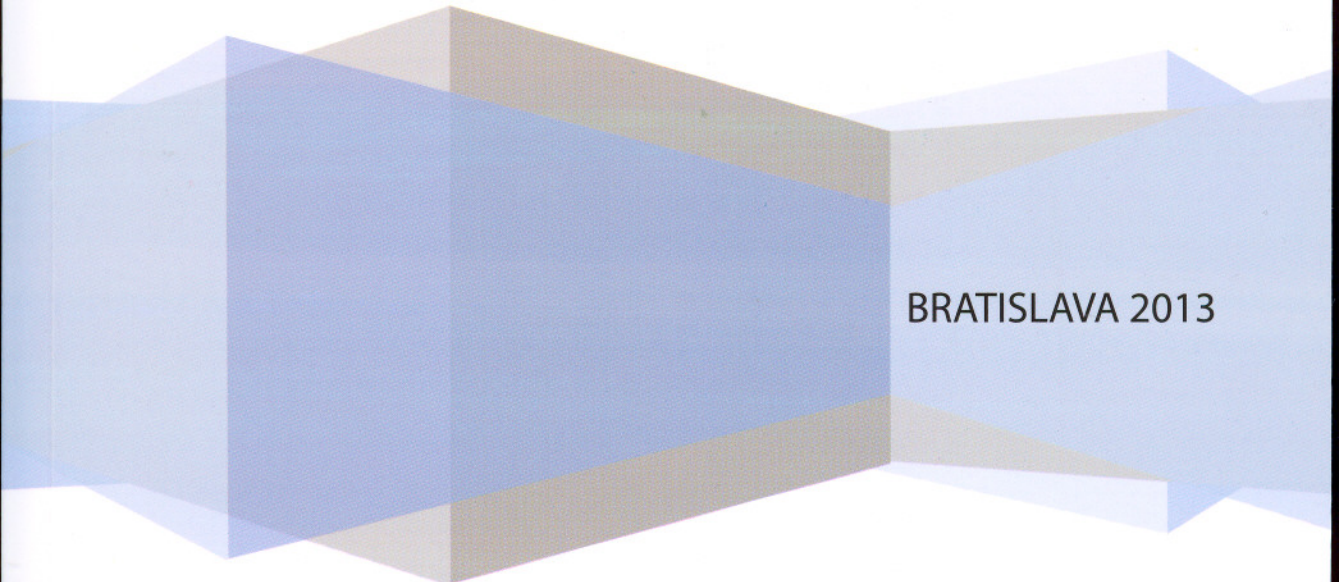


HELENA ŠAJGALÍKOVÁ – ĽUBICA BAJZÍKOVÁ

ORGANIZÁCIA A KULTÚRA

Vydavateľstvo Ofprint



BRATISLAVA 2013

Obsah

Úvod	11
1 Organizácie a kultúry	12
1.1 Teórie organizačnej kultúry	15
1.2 Definície kultúry	18
1.3 Úloha kultúry.....	21
1.4 Charakteristiky kultúry.....	22
1.5 Dôsledky kultúry	29
2 Štruktúra kultúry	33
2.1 Formy kultúry.....	33
2.1.1 Úloha foriem kultúry	42
2.2 Ideológia – podstata kultúry	58
2.2.1 Klasické teórie ideológií.....	60
2.2.2 Vývoj ideológií a ich mnohonásobnosť	61
2.2.3 Zdroje ideológií mimo organizácie	64
3 Organizačná kultúra a prostredie.....	67
3.1 Vzájomná závislosť organizácií a prostredia	69
3.2 Kultúrne dôsledky závislosti organizačnej kultúry na prostredí	70
3.3 Sektory organizačného prostredia	70
4 Národná kultúra a organizačná kultúra	72
4.1 Rozdiely v národných kultúrach	73
4.2 Dimenzie kultúr.....	73
4.2.1 Mocenská vzdialenosť.....	74
4.2.2 Individualizmus verzus kolektivismus.....	76
4.2.3 Maskulinita verzus femininita.....	79
4.2.4 Vyhýbanie sa neistote.....	82
4.2.5 Krátkodobá orientácia verzus dlhodobá orientácia	84
4.2.6 Univerzalizmus verzus partikularizmus	85
4.2.7 Špecifickosť verzus difúznosť (analýza verzus integrácia)	87
4.2.8 Individualizmus verzus komunitnosť	88
4.2.9 Vnútorne ťažisko kontroly verzus vonkajšie ťažisko kontroly	89

4.2.10 Čas ako sekvencia verzus čas ako synchronizácia.....	91
4.2.11 Dosiahnutý status verzus askribovaný status.....	94
4.2.12 Rovnosť verzus hierarchia.....	96
4.2.13 Neutrálnosť verzus afektivita.....	97
5 Komunikácia.....	98
6 Typológia kultúr.....	109
7 Riadenie kultúry.....	116
7.1 Dôvody, či kultúru udržiavať alebo meniť.....	119
7.2 Zmena kultúry.....	121
8 Socializácia.....	124
8.1 Organizačná socializácia.....	124
8.2 Socializačné taktiky.....	125
8.3 Reakcie na socializáciu.....	127
8.4 Kultúrne formy v organizačnej socializácii.....	130
8.5 Stupne profesijnej a životnej dráhy.....	136
9 Nositelia kultúrnych zmien.....	145
9.1 Mnohonásobnosť kultúrnych vodcov.....	153
10 Skladba organizačnej kultúry.....	157
10.1 Charakteristiky subkultúr.....	157
10.2 Faktory podporujúce vytváranie subkultúr.....	158
10.3 Profesionálne subkultúry.....	160
10.3.1 Charakteristiky profesionálnych subkultúr.....	162
11 Medzinárodný manažér.....	165
11.1 Proces kultúrneho prispôsobenia.....	166
11.2 Manažment odlišností v zahraničí.....	169
11.3 Manažment odlišností doma.....	174
11.4 Rozvoj kultúrnej kompetentnosti.....	177
12 Kultúra a organizácia.....	180
12.1 Typológia koncepcií manažmentu.....	184
13 Kultúra a riadenie ľudských zdrojov.....	188
13.1 Kultúra a pracovná sila.....	189

13.2 Kultúra a odmeňovanie	192
14 Kultúra a výkonnosť.....	205
14.1 Vývoj vysokovýkonnej a nízkovýkonnej kultúry	209
15 Kultúra a stratégia	213
15.1 Formulovanie stratégie a kultúra.....	217
15.2 Implementácia stratégie.....	220
15.3 Diagnostikovanie kultúrneho rizika	221
16 Kultúra a účtovníctvo	224
17 Záver.....	226
18 Literatúra	227